

# مذكرات فى التنمية الاقتصادية

تأليف

الدكتور / محمد موسى عثمان

١٩٩٩م

2

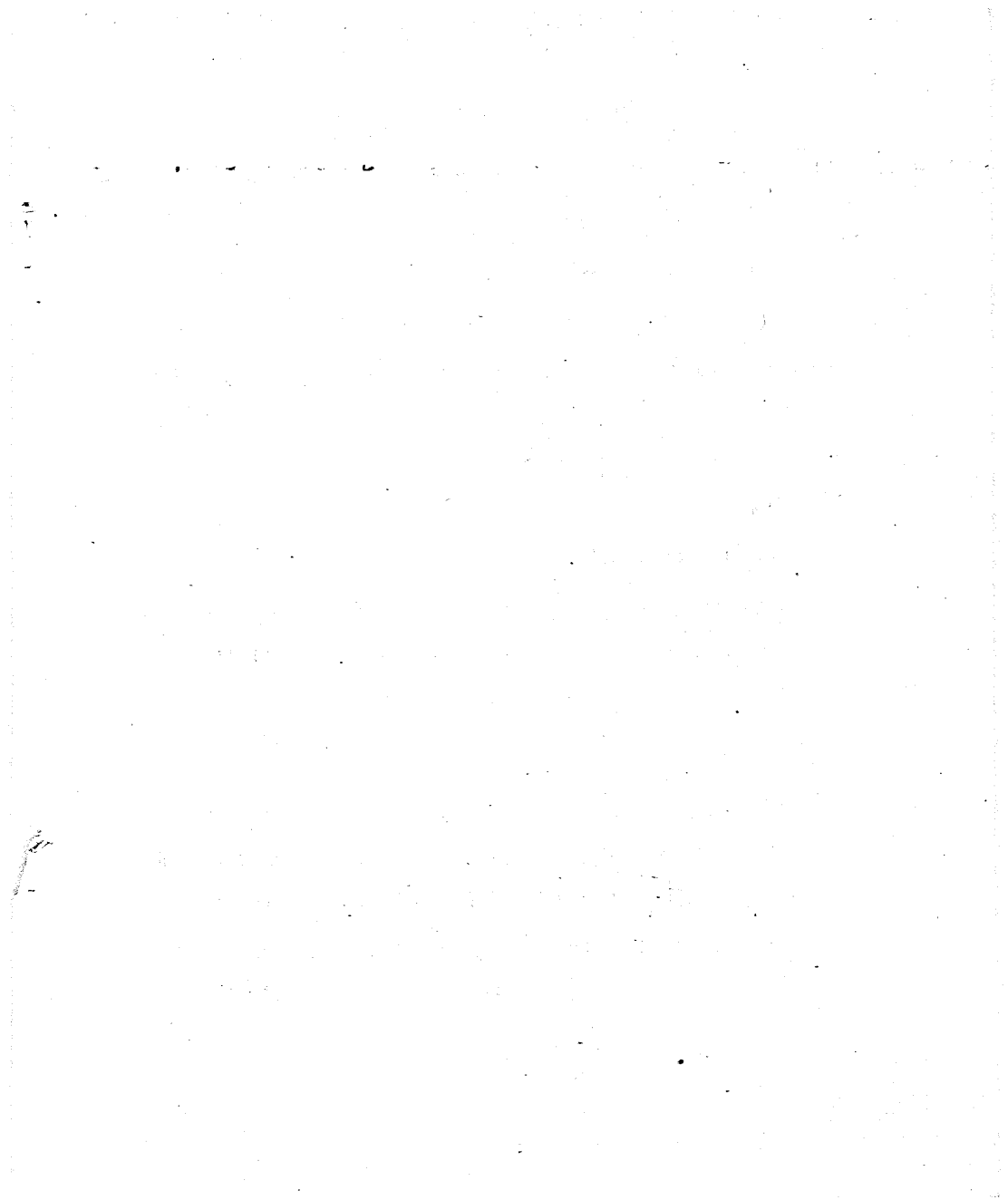
## الإهداء

الى وطنى الحبيب مصر مع بدء

عصر جنى الثمار، ادعوك

بالمزيد والمزيد من التنمية

المؤلف





## الباب الأول

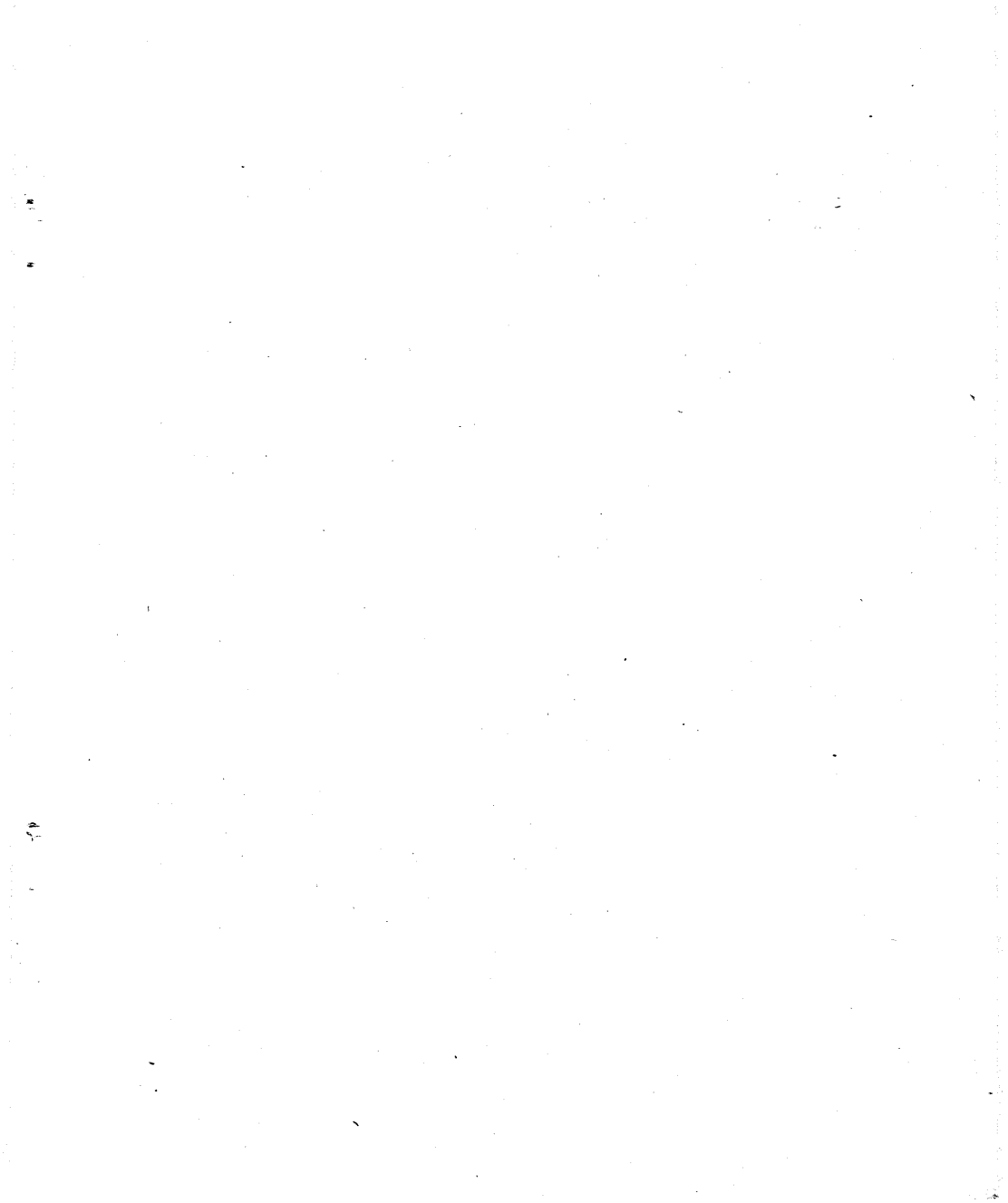
### تجارب النمو والتنمية

هناك من يعتقد أن التنمية عملية وحيدة البحتوى والاتجاه ،  
فالمصدر الذى سلكه ما سبقنا من دول فى النمو ، سوف نسير عليه  
الى أن نلحق فى يوم ما بهذه الدول . ولكن هذا الاعتقاد  
يمثل خطأ لا يتعين أن تقع فيه ، حيث لا يوجد نمط أو نموذج  
أو أسلوب للنمو أو التنمية صالح للتطبيق أو النقل الى كافة  
البلدان وجميع الأزمان . فالتاريخ لا يعيد نفسه ، والظروف نادرا ما  
تتكرر ، ويصبح الأمر فى حاجة الى مراعاة ظروف الزمان والمكان .

نتنقل هنا الى الجانب التطبقى لما سبق أن تناولناه من  
نظريات عن النمو والتنمية فى الكتاب السابق . فنتناول نموذج النمو  
الراسالى كنموذج للنمو ، نقل العديد من الدول الى مرتبة عالية من  
التقدم والاستهلاك الرفيع ، قد يرى فيه البعض الأسلوب الذى  
يجب أن يحتذى نفس عمليات التنمية .

ثم نتناول بعد ذلك ما آلت اليه أوضاع التنمية فى  
العديد من البلاد المختلفة ، كتطبيق لما جاء من توجيهات

(x) راجع للمؤلف / محاضراته فى التنمية والتحول الاقتصادى  
مطابع الطوبجى ، ١٩٩٨/٩٧ .







فن أين نأى بوقود مماثل لكى تدار تروس النمو طبقاً لنفس النموذج  
فى الدول المتخلفة . فالحقيقة أنه لا يوجد أى مبرر للتفكير بهذه  
الدول بدعوى لاتباع نفس النموذج الرأسمالى كأسلوب للتنمية .

### أسس النمو الرأسمالى :

قام النمو الرأسمالى تحت مظلة أسس خمس ، تمثلت - كما  
سبق القول - فى الملكية الرأسمالية ، نظام الآليات السوق ، دافع  
الربح ، حرية المشروع أو المبادرة الفردية ، ونظام المنافسة .  
نركز هنا على الثلاث الأولى منها ، باعتبارها الأسس الرئيسية التى  
استمرت مع نمو النظام الرأسمالى ، وبالتالي تمثل القواعد التى  
التمرت فيها عمليات النمو ، واستطاعت من خلالها مقومات التنمية  
أن تلعب دورها الانعاشى .

### ١ - الملكية الرأسمالية :

ويقصد بالملكية الرأسمالية الملكية التى ينقسم فيها عنصر  
الملكية عن عنصر العمل . فبملاك هذا الرأسمالى كميات كبيرة من  
وسائل الإنتاج لا يستطيع الحصول على عائد منها إلا عن طريق  
العمل الأجير . فالصفة الرئيسية للملكية هنا هى اقترانها بتشغيل  
أعداد كبيرة من العمال الأجراء ، وهى فى ذلك تختلف عن الملكية  
الفردية لوسائل الإنتاج ، التى قد تتعلق بالصانع الحرفى ، الذى

يملك أدوات إنتاج يستخدمها بنفسه ، والفلاح الذي يزرع  
أرضاً يملكها . . . . (x) .

ويقرر الملكية مجموعة حقوق للمالك ، مثل حق الانتفاع  
وحق البيع ، وحق الوصية ، وحق التوريث . وبما ينشئه المجتمع  
من تنظيمات يكفل ويحمي هذه الحقوق . وبصفة عامة تزيد الملكية  
الفردية ( سواء تعلقت بالمعنى الضيق الخاص بالملكية الرأس مالية  
أو بالمعنى الواسع الخاص بالملكية الفردية ) من رغبة الأفراد في  
الإنتاج ، فهي المصدر الباعث في النظام الرأسمالي على النشاط  
الاقتصادي ، وعلى تراكم الأموال الإنتاجية ، وعلى المحافظة عليها .  
فبدون الباعث على الادخار ، الذي يتيح نظام الملكية الفردية ،  
لما توفرت الأموال التي توجه إلى الاستثمار .

## ٢ - نظام آليات السوق :

لكل سلعة أو خدمة أو عامل من عوامل الإنتاج سوق ، يلتقى  
فيه البائعون والمشترون ، فيحدد الثمن بناءً على تقابل قوى  
العرض والطلب ، بما يعبر عن قيمة السلعة أو الخدمة أو عامل

(x) اسماعيل صبرى عبد الله (دكتور) - نحو نظام اقتصادى عالمى  
جديد ، ص ١٨٢ الهامش .

الانتاج في السوق • فيعبر المشترون عن تفضيلاتهم بقوة شرائية توجه  
شحو أنواع كميات معينة من السلع والخدمات ، ويتم ترجمة هذه  
التفضيلات إلى نشاط انتاجي ، بالمقارنة بين أسعار المنتجات  
ونفقات انتاجها ، ويتم بناءً على ذلك توزيع الموارد الاقتصادية بين  
الأنشطة الاقتصادية والمنتجات المختلفة •

فيتم توزيع الموارد في النظام الرأسمالي من خلال آليات  
السوق ، التي تعمل بتلقائية لمواجهة كلفة الاحتياجات ، دون أي  
توجيه مركزي مستهدف • فالسوق بما ينطوي عليه من حركات الائتمان  
يرشد الأفراد في اتخاذ قراراتهم الاقتصادية • فيحدد المشتري  
أنواع وكميات السلع والخدمات ، التي يمكنه الحصول عليها ،  
بالتصرف في الدخل المتاح لديه ، وذلك بناءً على الأثمان  
السائدة في السوق ، والتغيرات المتتوقعة فيها • وكذلك يمكن  
للمنتج تحديد أنواع وكميات السلع والخدمات اللازمة انتاجها ، وعوامل  
الانتاج التي يمكن استخدامها ونسب تنافرها ، وبالتالي يتم  
توزيع تلك العوامل على الفروع الانتاجية المختلفة ، وذلك بناءً على  
الأثمان النسبية لمختلف السلع والخدمات وعوامل الانتاج السائدة في  
السوق • وبناءً على محصلة كل هذا يتحدد على مستوى الاقتصاد  
القومي نسبة ما يخصص من الدخل القومي لاشباع الحاجات  
المباشرة وما يوجه إلى الادخار والاستثمار • فيتم على سعي كل فرد

من متخذى القرارات الوصول الى أفضل وضع اقتصادى بالنسبة له ،  
وذلك بالاستعانة بجهاز الثمن ، يتم اتخاذ مختلف القرارات  
الاقتصادية بالمجتمع سواء المتعلقة بالاستهلاك أو الانتاج أو  
الاستثمار ، وما يقترن بكل هذا من علاقات اقتصادية مع العالم  
الخارجى .

فيعكس جهاز الثمن القرارات الاقتصادية المختلفة لجميع  
الأفراد المشتركين فى الحياة الاقتصادية ، ويستعملون به كل فرد  
عند اتخاذ قراراته الاقتصادية ، حتى يثلام مع الاختيارات التى  
يقررها كل الأفراد الآخرين فى كافة المجالات الانتاجية والاستهلاكية  
وهذا توفى آليات السوق مثله فى جهاز الأثمان وظيفة توزيع  
الموارد الاقتصادية المتاحة للمجتمع بين مختلف الاستعمالات الممكنة  
وتوفى كذلك وظيفة تحقيق التوازن بين الانتاج والاستهلاك فى  
كل فرع من فروع الانتاج .

### ٣ - دافع تعظيم الربح :

يعتبر دافع تعظيم الربح المحرك الأساسى للنشاط  
الاقتصادى فى النظام الرأسمالى . فسمى كل منتج نحو تحقيق  
أقصى ربح ممكن ، هو الذى يجعله يلتزم بما يمل به جهاز الثمن  
عند اتخاذ القرارات الاقتصادية . فإذا لم يلتزم ويحترم هذا









ولقد غُضد من نمو رأس المال ما حدث من تيرير الفائدة  
أو الربا على القروض من جانب البروتستانتية وحركة كالفن وظهور  
البنوك والتوسع في عمليات المضاربة والاقتراض . فأخذ رأس المال  
في التراكم عن طريق العمليات المالية أيضا ، أى بتشغيل الأموال  
عن طريق اقتراضها مقابل فوائد .

السودان ، والمحاصيل الاستوائية مرتفعة القيمة كالعاج والريش  
والمحاصيل الزيتية بالإضافة إلى توابل الهند والشرق الأقصى  
يما حقق للبرتغال أرباح هائلة . وكافة هذه الأرباح على  
ضخامتها كانت محدودة بجانب الربح الوفير الذى تحقق من  
تجارة الرقيق التى بدأها البرتغال فى سنة ١٤٤٢ ، لمواجهة  
الطلب المتزايد على الأيدي العاملة فى أوروبا والعالم الجديد .  
هذا الربح الوفير شجع تجارا آخرين من أسبانيا وهولندا وإنجلترا  
وفرنسا لتأسيس شركات تجارة الرقيق . ويقدر عدد النهب البشرى  
لسكان أفريقيا ما يتراوح بين ٦٠ ، ١٠٠ مليون مواطن أفريقى .  
وفى البداية تم انقسام المستعمرات بين البرتغال ( التى اختصت  
بالشرق بداية من غرب أفريقيا إلى الصين واليابان ) وأسبانيا  
التي اتجهت نحو الغرب حيث العالم الجديد . وعن طريق  
الحروب الطاحنة حل محلهم العثمانيون والهولنديون والإنجليز  
والفرنسيون .

ارجع الى مزيد من التفاصيل الى :  
رمزى زكى (دكتور) التاريخ النقدى للتخلف : دراسة فى أثر  
نظام النقد الدولى على التكوين التاريخى للتخلف بدول العالم  
الثالث - عالم المعرفة - المجلس الوطنى للثقافة والآداب -  
١١٨ - أكتوبر ١٩٨٧ - ص ٢١ : ٤٥ .

هذا على ما حدث من تراكم رأس المال العقاري ،  
بالاستيلاء على ريع ما تغله الأراضى الأكثر خصوبة ، وما فرض من  
ضرائب ورسوم تناوات ، بمنفعة الأمراء والكهنة وملوك الأراضى .  
وكذلك بما تحقق من ربح لملك أراضى المدن ، نتيجة لارتفاع  
أسعارها مع نمو المدن وكبر حجمها .

فمن طريق كافة هذه المصادر حقق البعض تراكمات مالية  
كبيرة كانت جاهدة عند نقطة البدء فى عمليات النمو الرأسمالى .  
ورغم ضخامة هذه التراكمات البدائية فلقد صاحب ذلك عمليات  
النمو الرأسمالى مصادر تمويلية أخرى متجددة ، تمثل فيما تم من  
استغلال للطبقة العاملة طوال مراحل النمو الأولى للرأسمالية ، وما  
تم من استغلال واستنزاف مستمر ومتنوع للبلاد المتخلفة ، كجزء  
من آليات نموذج النمو الرأسمالى .

فلقد قام النمو الرأسمالى " على عمليات استغلال لم يسبق  
لها مثيل . فلقد بدأ التصنيع حيث كان يوم العمل يصل الى ١٤  
أو ١٥ ساعة ، وانتشر أسلوب تشغيل النساء والأطفال بأجور أدنى  
من أجور الرجال . وكان العمال مجردين من حق التنظيم النقابى  
والسياسى " ، وذلك لتحقيق المزيد من الأرباح ، التى يمكن باطاعة  
استثمارها . تحقيق مزيد من النمو . " ثم كان على شعوب المستعمرات  
أن تتحمل العبء الأكبر من الاستغلال حيث فرض المستعمرون عليها

العمل في ظروف تشبه السخرة وبأجور لا تكاد تقيم الأود في مزارع  
المستوطنين الأجانب أو الاقطاعيين أو مناجم الشركات الغربية . .  
ولم تتمكن الدول الرأسمالية من تقديم التنازلات للحركات العمالية  
عندها ورنع مستوى معيشتها مع الأبقاء على النمو " الا بالاستغلال  
الواسع والمتزايد لقوة العمل في بلدان العالم الثالث " (٢) وقد  
سبق أن أوضحنا من قبل الصور العديدة لاستنزاف موارد الدول  
المتخلفة ، وسلب ما تحققة من فوائد اقتصادية سواء من خلال  
التجارة الخارجية أو القروض أو الاستثمارات الأجنبية الباهرة أو غير

(٢) اسماعيل صبري عبد الله (دكتور) المراجع السابق ، ص ١٤٢ .  
كما أنه لا يمكن فصل ما تحقق من نمو طبقات النموذج الرأسمالي  
عن ظاهرة الاستعمار الاستيطاني الذي تمثل في الاستيلاء  
على أراضي شاسعة في العالم الجديد . واستراليا ونيوزيلندا  
وإيادتها أصطحابها الاصليين إيادتها تكاد تكون كاملة . ولم يكن  
ذلك يعني مجرد الاستيلاء على موارد طبيعية ضخمة ، ولكنه  
كان بالنسبة لأوروبا المتفلس الذي يخفف من حدة فقر الطبقات  
الفقرية . فكان توسع كل من تضيق به سبل الحياة البادية أو  
تثقل عليه أساليب الاستغلال الاقتصادي أو القهر السياسي  
أو القوي أو من يخرج عن القانون أن يهاجر إلى الأرض  
الجديدة في الوقت ذاته كانت الأمم التي تتكون من  
المستوطنين تتلقى أعدادا منتظما من الأيدي العاملة التي  
تتميز بالانعدام وروح المغامرة دون أن تتكلف شيئا في تربيتها  
وتدريبها . . . ، المراجع السابق ، ص ١٤٣ .

ذلك من صور التبعية للخارج التي دعيناها ما حدث من استثمار  
لمعظم البلدان المتخلفة .

## ٢ - الظروف المواتية للتمويل الخارجي :

اعتمد النمو الرأسمالي على ما ذكر في النقطة السابقة من تراكم  
رأس المال ، وان كانت مع ذلك لم تتمتع كافة الدول الرأسمالية  
المتقدمة حاليا بنفس الدرجة من هذا التراكم . فبريطانيا هي الدولة  
الوحيدة التي استفادت أكثر من غيرها من هذه التراكمات ، ومن  
ثم نجد أن أغلب الدول الرأسمالية المتقدمة حاليا قد اعتمدت  
كذلك في المراحل الأولى من نموها على القروض والاستثمارات  
الأجنبية بدرجات متفاوتة . غير أنه بعد فترة زمنية معينة ، استطاعت  
هذه الدول أن تصل إلى مرحلة الاعتماد على الذات . بمعنى أن  
تصبح القوة الذاتية هي القوى المحركة الأساسية للنمو المتحقق في  
هذه الدول . بل وأكثر من ذلك فلقد تحولت هذه الدول من  
مستوردة لرأس المال إلى بصدرة للقروض ولرؤوس الأموال ويدفعنا  
هذا للتساؤل عن الظروف التي اقترنت بالتمويل الخارجي لهذه  
الدول ، والتي أدت إلى أن تجعله يلعب دورا اتمائيا سلبيا .

فاستنادا على الخبرة التاريخية المجمعة في هذا الخصوص ،  
يمكن أن نذكر هذه الظروف والشروط فيما يلي : (x)

أ - تم النمو الاقتصادي في هذه الدول في إطار واضح من  
الاستقلال الاقتصادي ، أي في ظل سيطرة ورقابة هـذه  
الدول على مواردها وثرواتها الطبيعية ، وتوجيه هذه الموارد  
والثروات طبقا لما أملت اعتبارات النمو الرأسمالي في هـذه  
الدول .

ب - عجل رأس المال الأجنبي الذي وفد الى هذه البلاد من نمو  
وتطور الفروع الانتاجية المختلفة ، ولم يتركز في فروع معينة  
بذاتها ، الأمر الذي أدى الى تغيير شامل في هيكل الجهاز  
الانتاجي ، وبالتالي الى التعجيل بعملية النمو .

ج - ارتفاع انتاجية ( عائد ) رأس المال الأجنبي على المستوى  
القومي ( ومن زاوية مصلحة هـذه الدول ) بالقياس الى تكلفتة  
بما أثر ايجابيا على نمو هـذه الدول . وترجع الانتاجية  
المرتفعة لرأس المال الأجنبي الى توفر العوامل المكملية  
والمعقدة لعمليات الاستثمار في هـذه الدول ، وذلك مثل  
توفر حد أدنى من شبكة المرافق العامة الرئيسية والعمالة

(x) ارجع الى :

رمزي زكي (دكتور) بحوث في ديون مصر الخارجية - السابق  
ذكره ، ص ٢٠٦ : ٢٠٨ .



الفنية والمؤسسات المالية والنقدية ٠٠٠ الخ ٠ وهذا يعنى  
قوة القدرة الاستيعابية لهذه الدول (٢).

د - تناقص أهمية رأس المال الأجنبى فى تمويل عمليات النمو غير  
الزمن ٠ وذلك بازدياد حجم ومعدل نمو الفائض الاقتصادى  
المحلى ٠ واعادة استثمار الجزء الأكبر منه (حتى ما كان متعلقا

(٢) وتشير تجربة اليابان الى أن رأس المال الأجنبى لم يبدأ فى  
المجىء الا بعد أن قطعت اليابان المراحل الأولى الأساسية  
للمنمو وأصبحت بالفعل على طريق النمو الذاتى ٠ وذلك بفضل  
ما تمخضت عنه سياسة الامبراطور ميجى من قوى فاعلة لتحويل  
اليابان من مجتمع تقليدى الى مجتمع صناعى رأسمالى ٠ وتدل  
الارقام التالية على أن نسبة رأس المال الأجنبى فى اجمالى تكوين  
رأس المال خلال الفترات المبكرة لنمو اليابان كانت نسبة بسيطة  
فعلا ٠ بل ومالت للتناقص بعد ذلك بشكل ملحوظ :

نسبة رأس المال الأجنبى فى تكوين رأس المال  
الاجمالى باليابان خلال الفترة ١٨٧٠-١٩٣١

النسبة %	الفترة
٨٦ ٠ %	١٨٧٠ - ١٨٩٨
١٣ ٧ %	١٨٩٩ - ١٩١٥
٣ ٨ %	١٩١٥ - ١٩٣١

المصدر : المرجع السابق ذكره ٠ ص ٢٠٧ ٠

منه برأس المال الأجنبي (\*) ومعنى هذا أن معدلات  
الادخار الحدى فى هذه البلاد كانت تتزايد على نحو  
أسرع من معدلات نمو الاستهلاك الجارى . وقد أدى ذلك  
الى ارتفاع واضح ومستمر فى معدلات الاستثمار والنمو  
الاقتصادى ، مع تناقص سريع فى الأهمية النسبية لدور رأس  
المال الأجنبي فى تكوين رأس المال (\*) .

(\*) نشير فى هذا الصدد على سبيل المثال الى تجربة كندا ،  
وهى من التجارب الشهيرة التى تميزت بتعاظم اعتمادها على  
القروض والاستثمارات الأجنبية فى الفترة المبكرة من نموها ،  
حيث تناقص فيها النصيب النسبى لرأس المال الأجنبي من  
صافى تكوين رأس المال تناقصا واضحا مع أطوار نموها ، وتعطى  
الأرقام التالية هذه الحقيقة :

نسبة الاستثمار الاجنبى فى صافى تكوين رأس المال  
المحلى بكندا خلال الفترة ١٩٠١ - ١٩٣٠

النسبة %	الفترة
٤٨%	١٩٠١ - ١٩١٠
٤٢,٧%	١٩١١ - ١٩٢٠
١٠,٧%	١٩٢١ - ١٩٣٠

المصدر : المرجع السابق - ص ٢٠٨ .

### ٣ - الثورة الصناعية ( التصنيع المعتمد على السبق التكنولوجي ) :

لم يزل النمو طبقا للنموذج الرأسمالي بمجرد توافر تراكم رأس المال الابتدائي فحسب ، بل لاقتربان هذا التراكم بما حدث من تحول أساسي في فنون الانتاج ، نتيجة لحدوث الثورة الصناعية في منتصف القرن الثامن عشر . فلقد فاق تأثير اكتشاف قوة البخار واختراع الآلة البخارية كل ما سبقها ، باعتبارها مصدرا للطاقة فتحت المجال لاحتلال الآلات محل الجهود البشرية والحيوانية وقوة اندفاع المياه والرياح ، ومن ثم فقد أدت الى التجول الجذري في طرق واساليب الانتاج ، وفتح المجال بخطى سريعة لحركة الاختراعات والآلات معقدة ، يستلزم اقتنائها موارد مالية ضخمة ، بما أدى الى نشأة المشروع الصناعي . هذا المشروع بما يستخدمه من آلات حديثة تتطلب تمويلا استثماريا كبيرا ، وأعداد كبيرة من العمال ، وبما يحققه من تخصص وتقسيم للعمل ، يستطيع أن يحقق انتاجا كبيرا بارتفاع مرتفعة ، تعمل على تعظيم الارباح ، التسييعاد استثمارها لتحقيق النمو .

وهكذا فقد اعتمد النمو الغربي على التصنيع المتصف بالسبق التكنولوجي ، ذي الانتاجية المرتفعة ، والتكلفة المنخفضة ، مما أدى الى أن تقضى هذه الصناعة الآلية الحديثة تدريجيا على الصناعات والحرف التقليدية اليدوية حيثما حلت . ونظرا لانخفاض

القوة الشرائية ( لانخفاض مستويات الأجور ) داخل البلاد الرأسمالية  
حينئذ ، فلقد وجد هذا الانتاج الوفير ذو التكلفة النسبية  
المنخفضة المتنافس في أن يقتحم أسواق البلاد المتخلفة ، ويقضى على  
ما بها من أنشطة صناعية تقليدية ، لم تقوى على مواجهة هذه  
المنافسة غير المتكافئة . وبذلك لم يخلق التصنيع في مراحله الأولى  
من جراء ضيق الأسواق المحلية .

فما حدث من تصنيع وسبق تكنولوجي في دول الغرب مكن  
عده الدول من الشتمع بمزايا هذا السبق دون منازع ، ومن اخضاع  
الدول المتخلفة لنوع معين من التخصص وتقسيم العمل الدولي ،  
يعمل على تحقيق النمو بها ، كما تشير الى ذلك النقطه التالية .

#### ٤ - التخصص والتقسيم الدولي للعمل :

لقد اجتمعت كافة المتومات والعوامل المهيئة للنمو بصورة  
تاريخية فريدة في نموذج النمو الرأسمالي . فلم يقتصر الأمر على  
ما سبق ذكره من توفر التمويل المناسب والتصنيع المتصف بالسبق  
التكنولوجي ، بل امتد أيضا الى توفر المناخ الدولي الأكثر مكن  
مناسب ، والذي كان في امكان هذه الدول تشكيله بما يحقق  
بالدرجة الأولى مصالحها الاقتصادية . هذه المصالح الاقتصادية  
التي كان في الامكان تحقيقها ، ولو على حساب استنزاف ثروا  
ودخول غيرها من الشعوب .

ومن هنا نجد أن حركة التصنيع قد دعت بما فرضته ضرورات  
النمو الغربى من تخصص وتقسيم للعمل الدوليين ، بالسيطرة على  
مختلف مصادر المواد الأولية والطاقة فى دول آسيا وأفريقيا وأمريكا  
اللاتينية ، والعمل على أن تتركز هذه الدول على تنمية هذه  
المتطلبات اللازمة للنمو الغربى . وفى المقابل اعتمدت الدول  
المتخلفة فى الحصول على كافة احتياجاتها الصناعية على العالم  
الغربى . وبذلك استطاعت الدول الرأسمالية المتقدمة حالياً أن  
تؤمن احتياجاتها من المدخلات الصناعية والمواد الغذائية ، وفى  
نفس الوقت أن تضمن الأسواق اللازمة لتصريف فائض انتاجها  
الصناعى المتزايد (١)

(١) وقد أدى ذلك إلى تمكين دولة مثل بريطانيا إلى إهمال الزراعة  
وتوجيه معظم الاستثمارات إلى الصناعة والنقل معتمدة على ما  
تمده بها المستعمرات من مواد غذائية . أما الدول النامية فهى  
مضطرة بأن تسيّر بنتميتها الزراعة جنباً إلى جنب مع التنمية  
الصناعية لأن انتاج المواد الغذائية الرأسمالية أصبح يتركز اليوم  
بين أيدي الدول الرأسمالية التى زاد انتاجها الزراعى زيادة  
ضخمة لأسباب عدة فى مقدمتها اعتماد الزراعة عندهم على  
مدخلات صناعية ضخمة .  
اسماعيل صبرى عبد الله (دكتور) - المرجع السابق ، ص ١٤٠ .

## ٥ - النواحي السكانية ومدى التجانس الحضارى واللغوى

### ودرجة تطور النظم الاجتماعية والسياسية :

يضاف الى كل ما سبق من مقومات اقتصادية ( داخلية وخارجية ) مجموعة أخرى من العوامل السكانية والاجتماعية والثقافية والسياسية ، التى ساعدت ودعمت النمو طبقا للنموذج الرأسمالى .

ففيما يتعلق بالعوامل السكانية ، نجد أن احجام السكان فى فترات النمو الصناعى الأولى للدول المتقدمة لم تكن تمثل ضغوطا على عمليات النمو ، كما أن معدلات النمو السكانى لم تكن مرتفعة ( فلم تكن تتعدى ١% الا بقليل ) (\*) ، ويرجع ذلك الى عدم انخفاض معدلات الوفيات بعد . فلقد كانت كل من معدلات المواليد ومعدلات الوفيات مرتفعة ، مما عمل على تحقيق معدلات نمو سكاني معتدلة ، ومن ثم لم تواجه عمليات النمو بتضخم سكاني عائق .

ولقد كانت المجتمعات الأوروبية أبان فترة نموها الصناعى الأولى تتمتع بدرجة معتدلة من التجانس الحضارى واللغوى ، بما كان له من أثر على إمكانية تحريك النظام الاجتماعى وتطويره . كما استفادت هذه المجتمعات من الأنظمة المجاورة التى اتصلت بها فى البلاد العربية وفى بلاد الشرق الأقصى ، والتى كانت أكثر تقدما

(\*) انظر ما ذكر سابقا ص ٢٩ .

منها في ذلك الوقت ، أخذت منها الكثير عن طريق الاقتباس والتعليم في تطوير نظمها الاجتماعية والسياسية . يضاف الى ذلك ما مرت به الدول الأوروبية من ثورات ثقافية وسياسية ودينية واكتشافات جغرافية كبرى ، حدثت كلها في الفترة السابقة للنمو ما بين القرن الثالث عشر والقرن السادس عشر ، هيأت هذه الدول من النواحي الاجتماعية والثقافية والسياسية الى وضع يستقيم معه ما تم بعد ذلك من عمليات نمو (x) .

#### سبلات نموذج النمو الرأسمالي :

كلنا نعلم الجانب البشري\* من الصورة التي حققها نموذج النمو الرأسمالي . هذه الصورة التي تتمثل في مظاهر التقدم من ارتفاع في متوسط دخل الفرد وفي مستوى المعيشة ، وتنوع واسع عريض في مختلف السلع الاستهلاكية والكماليات ، وارتفاع في مستوى مختلف أنواع الخدمات المتاحة لأفراد المجتمع ، الخ . هذا

---

(x) صقر أحمد صقر (دكتور) - محاضرات في التخطيط القومي -  
الشامل - مذكرة داخلية رقم ٢٠٠ - معهد التخطيط القومي -  
القاهرة ص ١١ .

الجانب المشرق يحتل فقط جانب من الصورة الكلية التي تحققت بفعل نموذج النمو الرأسمالي ، وجوارها يوجد الجانب المظلم الذي قد يجهله الكثيرون ، ويتمين عرضه هنا حتى تتلاشى قناعتنا بهذا النموذج ، ليس فقط لاستحالة تكراره ، ولكن أيضا باعتباره نمط غير مرغوب فيه .

#### ١ - مساوئ الاحتكار :

تعتمد العديد من المحاسن التي تنسب الى نموذج النمو الرأسمالي على فرض سريان حالة المنافسة الحرة في السوق ، ولكن هذه المنافسة الحرة لم تسود طويلا . حيث اقترنت النمو بتقدم تكنولوجيا ، وتوسع في استخدام الآلات ، فحدث تماهى في زيادة احجام المنشآت الصناعية ، لما تتمتع به الاحجام الكبيرة للنتاج من وفورات بالمقارنة بالاحجام الصغيرة . وبالمناصفة بين مختلف احجام المنشآت ، سيطرت الاحجام الكبيرة ، واستأثرت بالأسواق . ومن ثم نجد أنه بما يسود نموذج النمو الرأسمالي من منافسة ، أدت في حد ذاتها الى قتل ذاتها ، وظهور الاحتكار .

وبسيطرة الاحتكار على مختلف الفروع الانتاجية تتغير الصورة كلية ، ويزول ما يقترن بنموذج النمو الرأسمالي من ميزات ترجع الى توغر المنافسة . فتوجيه الموارد بين الاستخدامات المختلفة تبعاً



الآليات المذكورة لا يتم بالمرة التي تضمن أفضل استخدام . كما أن العائق على ادخال التحسينات والتجديدات على الانتاج ، يصبح أقل الحاجزا . فاستثمار المنتج المحتكر بالسوق ، يجعله مشغولا بالسعى نحو تخفيض نفقة الانتاج . حقا في النهاية يستخدم كل ما هو مشروع وغير مشروع للقضاء على منافسيه ، ولكن بعد سيطرته على السوق ، يعمل على التحكم في حجم الانتاج ، فينتج أقل ما يمكن من انتاج ، بأعلى ما يمكن من أرباح للبيع ، لكن يحقق أقصى ما يمكن من الأرباح . فهو لا يضع في الأساس في اعتباره هدف توفير السلعة للمستهلك بثمان معتدل ، ويكون أقل تحمسا لادخال التحسينات ، التي تزيد من منفعة السلعة للمستهلك ، أو تؤدي الى خفض تكلفة انتاجها .

ولا يغوتنا أن نشير أيضا الى أن لظهور التكتلات الاحتكارية العديد من المساوي الأخرى الاقتصادية ، بخلاف المساوي الاجتماعية والسياسية . فتركز القوة الاقتصادية في يد مجموعة قليلة من الأفراد ، يؤدي الى توجيههم للسياسة الاقتصادية ، بما يتفق مع مصالحهم الخاصة . سواء تم ذلك نتيجة مباشرة لقراراتهم الاقتصادية ، أو نتيجة لنفوذهم على السلطات العامة ، وسياسات تتفق مع مصالح هذه القوى الاحتكارية .

## ٢ - حرية القادرين :

يرتكز النظام الرأسمالي على مبدأ حرية الفرد ، هذه الحرية التي لا تحد الا بالقدر الأدنى اللازم لضمان حرية الآخرين .  
فمحور هذا النظام هو الفرد وحرية وسعادته . هذا هو القول ولكن الواقع يؤكد أن ما حدث من حرية في مسار نموذج النمو الرأسمالي لم تكن الا حرية القادرين ، وهم ملاك عناصر الانتاج والطبقات الغنية من المستهلكين .

فالعمال في سعيهم للبحث عن فرص للعمل ، وفي تنافسهم للحصول على هذه الفرص ، وخوفهم من البطالة ، يكونوا على استعداد للعمل لساعات طويلة ، بأجور في غيبة من الانخفاض ، ولقد كان هذا هو الحال خاصة خلال الفترات الأولى من النمو .  
وبما يحصلون عليه من دخول منخفضة ، لا يكون أمامهم حرية في اختيار ما يرغبون في استهلاكه ، فهم لا يستطيعون الحصول الا على ما هو ضروري : فحرية السواد الأعظم من المستهلكين في اختيار السلع والخدمات التي تتفق مع احتياجاتهم بما يحقق لهم أكبر إشباع ممكن ، حرية مقيدة بما هو متاح لهم من دخل محدود .  
علاوة على كونها حرية مشوهة نتيجة لتأثير وسائل الدعاية والاعلان ، هذا من ناحية .

ومن جهة أخرى نجد أن حرية أصحاب رؤوس الأموال والمنظمين  
في انتاج • يحلوا لهم من سلع وخدمات • ساعين من وراء ذلك  
الى تحقيق • بر قدر ممكن من الأرباح • تجعلهم يتجهون الى انتاج  
السلع الكمال باهظة الثمن • التي يتوفر من ورائها قوة شرائية مرتفعة  
وهم في ذلك لا يهتمون بتوفير السلع الشعبية • التي تهملها  
الأعظم من فئات الشعب • غالية جهاز الثمن تعمل على خدمة  
القادرين على دفع الثمن الأعلى • وليس بخاف ما يترتب على ذلك  
من سوء توجيه للموارد المجتمع • بما لا يتفق مع الرفاهية الاجتماعية  
للمجتمع ككل • فحرية النموذج الرأسمالي حرية متحيزة للطبقات  
الغنية • وهي في نفس الوقت حرية مقيدة للطبقات الفقيرة (x).

### ٣ - تبديد الموارد :

يعتبر تبديد جانب من الموارد الاقتصادية الهامة سمة  
طبيعية ملازمة لنموذج النمو الرأسمالي • ويرجع هذا في الأساس الى  
نظام آليات السوق الذي يعتمد عليه هذا النموذج • فتم هنا طبقا

---

(x) انظر محرم عثمان (دكتور) ، اصول الاقتصاد - الطبعي

١٩٩٨ - ص ٧١ ، ٨٢ ، ١٠١ وما تم الرجوع اليه مذكور في هذا

المرجع •

وارجع الى ما كتب تحت عنوان " شقاء الانسان " في : اسماعيل

صبري (دكتور) - السابق ذكره - ص ١٥١ : ١٥٢ •

لمؤشرات السوق توزيع استخدام الموارد بين أوجه الاستخدام المختلفة ، وفى القيام بهذه الوظيفة تستبعد القرارات غير الصالحة ويبقى على القرارات السليمة . ولكن باستبعاد القرارات الخاطئة ، لا يقتصر تحمل نتيجة هذه الأخطاء على المنتج فحسب ، الذى ورط المجتمع باستخدام جزء من موارده النادرة فى مجال خاطئ ، بل يتحمل كذلك المجتمع هذه الخسارة الراجعة الى التوجيه السئ للموارد ، بضاياع فرصة استخدامها فى المجالات الأصلح . ويرجع السبب فى حتمية حدوث هذا النوع من الضاياع الى ما يتصف به النظام الرأسمالى من قيام المستهلك أو المستخدم بإصدار حكمه على قرارات المنتجين بعد حدوث التصرف الفعلى فى الموارد . فبغضاب التنسيق المسبق بين الانتاج والاستهلاك ، يحدث التبديد لبعض موارد المجتمع . فما يفترض من توازن بين الانتاج والاستهلاك لا يحدث بطريقة تلقائية ، ومن ثم فإن التعرض للتقلبات الاقتصادية - من رواج الى كساد - أمر حتمى . وهنا لا يقتصر الأمر على تبديد محدود للموارد ، بل قد يتسع ويشمل معظم أنشطة الاقتصاد القومى . وليس بخاف ما يقترن بالدورات الاقتصادية من ضاياع واسراف وتمطيل للموارد ، وانتشار للبطالة والبطون لفترات ليست بالقصيرة .

ولا يقتصر تبديد الموارد على الصورة السابقة ، فلقد اعتمد فى الأساس نمط النمو الرأسمالى على امدادات غير محدودة من المواد

الأولية والطاقة بأسعار بخسة ، شجعت على تبديد هذه الموارد الطبيعية في الإنتاج والاستهلاك بشكل رهيب . \* والمقصود هنا بالتبديد هو الاستخدام غير الرشيد الذي لا تستجبه ضرورات الارتقاء بمستوى المعيشة . \* ومن هذه الموارد ما هو غير متجدد ، أى مهدد بالتفاد ، لا في البلاد الغربية وحدها ، بل في البلاد المنتجة على مستوى العالم كله نظرا لأن السيطرة العالمية للنظام الرأسمالي تمكنه من الوصول على تلك الموارد من أى مكان بالثمن الذى يرضه على السوق العالمية . \* وخير مثال على ذلك البترول المهدد بالتفاد ، فإولا الوقفة الجادة من جانب المنتجين برفع أسعاره لها تمت اجراءات الحفاظ على الطاقة ، والتي ترتب عليها اقتصاد كبير في استخدام النفط وبدائله ، دون أن يؤدى ذلك الى انخفاض مستوى المعيشة السائد . \* ومن المظاهر الأخرى للتبديد سعى ختجى السلاح المعمرة الى تقصير عمرها بالاستمرار فى تغيير أنماطها ، والتهاون فى متانة وجودة بعض أجزائها ، ورفع تكلفة قطع غيارها وصيانتها ، بما يدفع الى الاستغناء عنها خلال فترة قصيرة . \* كما يؤدى التطور التكنولوجى السريع فى أدوات الحرب الى تقادم معظم الأسلحة بعد سنوات قليلة من انتاجها دون أن يتم استخدامها (x) . \* ومن الموارد التى تستخدم بمعدلات تفوق معدلات

(x) علما بأن صناعة السلاح فى الولايات المتحدة الأمريكية تستهلك سنويا كنسبة مئوية من استهلاك البلاد طبقا لإحصاءات سنة

تجددها ، مما يهدد بنفادها ، نجد الورق الذي يستخدم بكميات هائلة في المجتمعات الغربية في الاعلانات والنشرات التي لا يقرأها أحد والجرائد وغيرها . ويكفى أن نذكر أن العدد الاسبوعي من جريدة " نيويورك تيمس " يصدر في مائة وأربعين صفحة ، يستحيل قراءتها خلال أربعة وعشرون ساعة ، ويستهلك كمية من الورق تمثل اللب المستخرج من بضع مئات من الهكتارات من الغابات ، لا يمكن تعويضها الا خلال فترة لا تقل عن خمس عشر سنة لاعادة بناء مثل تلك المساحة من الأشجار (\*) .

ويرتبط كذلك بنموذج النمو الرأسمالي سيطرة الاعلان وضخامة ما ينفق على هذا المجال . فطبقا لأحد الاحصاءات القديمة نسبيا والمتعلقة بسنة ١٩٦٠ ، نجد أن ما أنفق على الاعلان في تلك

---

١٩٧٠ ما يقدر بحوالي ٤٨% من البترول ، ٢٥% من الحديد ٨% من الرصاص ، ١١% من الزنك ، ١٣% من النحاس ، ١٤% من البوكسيت . ولا يدخل في ذلك ما يستخدم في انتاج الصناعات التي تخدم الصناعات الحربية .  
اسماعيل صبري عبد الله (دكتور) المرجع السابق ص ١٤٥ .  
(\*) وهناك الأمثلة الأخرى العديدة عن التبديد الشديد للموارد ، والتلوث والتخريب للبيئة الطبيعية التي يعيش عليها الانسان .  
المرجع السابق ص ١٤٤ : ١٤٨ .

السنة في دول مثل بريطانيا وألمانيا الغربية وفرنسا بلغ ١٢٧٥ ،  
١١٠٠ ، ٣٨٠ مليون دولار على الترتيب . وقد تجاوز ما أنفقته  
الولايات المتحدة في نفس العام مبلغ ٥٠ مليار فرنك سويسري ،  
أى ما يزيد عن الدخل القومى لبلد مثل سويسرا في ذلك العام .  
وبحساب ما يتحمله الفرد من الولايات المتحدة من نفقات الدعاية  
والإعلان ، نجد أنه يصل إلى حوالى ١٥٠ دولار سنويا ، وهو يزيد  
عن متوسط دخل الفرد في كثير من البلاد النامية في ذلك الوقت (١).  
هذا مع العلم بأنه باستثناء الوظيفة الإعلامية للإعلان (التي تتعلق  
بتعريف المستهلك بمزايا وخصائص مختلف السلع والخدمات) فإنه  
في الغالب ما يؤدي إلى تلقين المستهلك لمعاداة استهلاكية غير  
رشيده ، تفقد السيطرة السوية على دخله ، مما يؤدي إلى سوء  
توزيع الموارد الاقتصادية للمجتمع .

من هنا ليس بخاف علينا ما يمكن أن تمثله كافة صور هذا  
التبديد والضياغ للموارد من تكلفة اجتماعية بالهظة ، خاصة إذا ما  
أضفنا إليها ما صاحب نمط النمو الرأسمالي من حروب بين دول  
الغرب بعضها وبعض ( الحربين العالميتين ) وحروب بينها وبين

(١) على لطفى (دكتور) - التخطيط الاقتصادي - مكتبة عين شمس  
القاهرة ، ١٩٧٨ ، ص ١٤ .

الدول الأخرى ، وحروب شجعت قيامها دول الغرب بين الدول المتخلفة ، وذلك لأن الحروب لصيقة بنمط النمو الرأسمالى .  
فهي ضرورة الوصول الى مصادر الخامات والسيطرة على الأسواق .  
وهي كذلك ضرورة لتدمير نمط الإنتاج لتجنب الكساد .  
وهي أيضا لازمة لانعاش الطلب على صناعة السلاح المرحلة .  
ويكفى في ذلك أن نذكر أن الانفاق على التسليح في العالم تجاوزت في سنة ١٩٢٠ مبلغ ٢٤٤ ألف مليون دولار ، أى ما يعادل نصف الناتج القومى لاجمالى الدول المتخلفة (بدون الصين وفيتنام وكوريا الديمقراطية) . والمعروف أن إنتاج السلاح يؤدى الى الجوع والخراب وليس الى البناء ورفع مستوى المعيشة (١٥٠) .

وليس بخاف كذلك أن السبب في كل هذا هو المحرك الأساسى لنموذج النمو الرأسمالى ، هذا المحرك الذى يتمثل فى " دافع الربح " . هذا الدافع الذى ينظر فقط الى التكلفة النقدية المباشرة والعائد النقدى المباشر الذى يعود على صاحب القرار . فلا يدخل هنا فى الحساب التكلفة أو العائد بالنسبة للمجتمع . حيث تستبعد الآثار غير المباشرة للمشروعات أو القرارات ، سواء

---

(١٥٠) اسماعيل صبرى عبد الله (دكتور) - المرجع السابق - ص ١٥٠ : ١٥١ .



كانت آثاراً جانبية أو آثاراً سلبية على المجتمع أو الغير . وطالما  
أن المحرك الأساسي هو دافع الربح من وجهة النظر الفردية ، فقد  
لا يتفق ذلك مع الدوافع الأخلاقية أو الاجتماعية .

#### ٤ - جيوب الفقر :

من الطبيعي أن نتوقع من أي نمط للنمو نقل مجتمعاته  
إلى درجات عالية من الرفاهية أن يكون قد قضى على ظاهرة الفقر  
في هذه المجتمعات . ولكن الغريب أن نتبين أن نموذج النمو  
الرأسمالي قد أبقى على هذه الظاهرة ، فمن سماته أن تظل هذه  
الظاهرة قائمة . ويخفى متوسط دخل الفرد المرتفع جداً في هذه  
المجتمعات هذه الحقيقة ، لأنه لا يكشف مدى التفاوت في الدخل  
بين طبقات المجتمع . فبإستثناء السويد وسويسرا ( قليلة عدد  
السكان والبعيدة عن الحروب منذ عشرات السنين ) نجد في كل  
البلاد الرأسمالية المتقدمة جماهير تعاني الفقر النسبي ( أي بالقياس  
إلى مستوى المعيشة السائد ومستوى الأسعار الذي يحدد الدخل  
الحقيقي ) بل وأيضاً الفقر المطلق ، حيث لا يفي الدخل بمتطلبات  
الحياة الضرورية . فلقد ضمت الولايات المتحدة الأمريكية ( أغنى دول  
العالم ) في أواخر الستينات ثلاثين مليون فقير ، ومثلت البطالة بها  
في سنة ١٩٧٥ نسبة ٨% من قوة العمل . ولا تزال أغنى بلدان

العالم وأكبرها تضم أخيراً كاملة من البيوت المتداعية أو تحيط بها  
مدن الصفيح (\*) .

#### استحالة تكرار النموذج :

من استعراضنا السابق لمقومات النمو الرأسمالي ، ومعرفتنا  
الأسبق لمظاهر وأسباب ما تعانيه البلاد المتخلفة من حالة التخلف ،  
نستطيع أن ندرك استحالة تكرار نموذج النمو الرأسمالي في  
عالم اليوم على أراضي البلاد المتخلفة . ومعرفتنا لسلبات النمو  
الرأسمالي يصبح الأمر غير مقتصر على الاستحالة ، بل يكون  
كذلك غير مرغوب فيه . وعلينا أن نجتمع هنا مبررات الاستحالة  
وعدم الرغبة .

#### ١ - عجز التكوين الرأسمالي :

علمنا أن بداية النمو الرأسمالي قد تأخرت بتوفر ظامليين  
هامين في نفس الوقت ، هما توفر تراكم ابتدائي هائل من رأس  
المال ، وحدث الثورة الصناعية ، بما اتسمت به من تقدم تكنولوجيا  
كبير . فبالنسبة للعامل الأول وهو تراكم رأس المال الابتدائي ،

(\*) المرجع السابق ، ص ١٤٩ .

نجد أنه كان حيلة تراكمات تمت خلال ثلاثة قرون من التجارة  
والسلب والتهب للموارد الطبيعية والذهب والفضة والموارد  
البشرية (الرق) لكل من دول أفريقيا وآسيا والعالم الجديد  
بأمريكا اللاتينية ، بالاعانة الى تراكم رأس المال المالي والعقارى .  
وهذه الموارد رغم ضخامتها فلقد دعت بمصادر تمويل أخرى متجددة  
استمرت ولا زالت عمليات نمو النموذج الرأسمالى ، تمثلت فى  
استغلال الطبقة العاملة ، واستغلال واستنزاف موارد البلاد المتخلفة  
فمن أين يكون للبلاد المتخلفة بموارد تمويلية مثيلة لذلك فى عالم  
اليوم . حتى بالنسبة لتكرار استغلال الطبقة العاملة ، باطالة  
ساعات العمل الى أقصى حد ، وتخفيض مستويات الأجور الى مستويات  
الكفاف ، أصبح كذلك لا يتسم مع ظروف العصر ، وتيسر وسائل  
الاتصال والاحتكاك بالدول المتقدمة ، وما تعانيه أصلا  
شعوب الدول المتخلفة من انخفاض فى مستويات المعيشة ، نتيجة  
لطول معاناتها من استغلال الدول المتقدمة .

وبالنسبة لما هو متاح للدول المتخلفة من ظروف ملازمة للتمويل  
من الخارج ، يختلف كلية عن ظروف التمويل من الخارج التى  
شهدتها بعض الدول المتقدمة فى بعض مراحلها من النمو . فلقد  
كانت تتمتع هذه الدول المتقدمة (حاليا) بالاستقلال الاقتصادى ،  
ولم يتركز فيها التمويل فى فروع معينة بالذات ، وما حققته من عوائد

نتيجة للتمويل الأجنبي كان يتعدى تكلفة هذا التمويل ، كانت تتمتع به من بنية أساسية متكاملة ، ومن ثم فقد تناقصت تدريجياً حاجتها من التمويل الخارجي مع الاستمرار قداماً في عمليات النمو . أما بالنسبة للدول المتخلفة فيما يوجد بها حالياً من هياكل إنتاجية مشوهة تفتقد التكامل الداخلي ، وتتكامل في بعض قطاعاتها أساساً مع العالم الخارجي ، فلقد فقدت استقلالها الاقتصادي ، وأصبحت تحل أساليب ديمومة التبعية الاقتصادية للخارج . هذه التبعية جعلت قضية الاعتماد في التمويل على الخارج عملية دائمة ومتزايدة ، دون أن يترتب عليها آثار تشبوية حقيقية ، نتيجة لكون مصلصة التمويل الخارجي لم تعد تتمثل في شكل تدفق صافي من الخارج إلى الداخل ، بل العكس فلقد تحول التدفق وأصبح من الداخل إلى الخارج ، كتمن تدفقه الدول المتخلفة نتيجة هذه التبعية الظالمة .

## ٢ - التبعية التكنولوجية :

وبالنسبة للعامل الثاني ، الذي اشترك مع توفر تراكم رأس المال الابتدائي الكبير في بداية تحريك النمو طبقاً للنموذج الرأسمالي وهو " التصنيع المعتمد على السبق التكنولوجي " ، والذي أدى إلى تحقيق إنتاج وفير ، بإنتاجية مرتفعة ، وتكلفة منخفضة ، ففتح أسواق

العالم كله دون منافسة متكافئة في تحقيق مزيد من النمو . نجد  
أن هذا العامل الهام غير متواجد بالنسبة للدول النامية ، بل أكثر  
من ذلك فإن الأمر بالنسبة لهذه الدول معكوس . فلقد أصبحت  
متأخرة وليست سباقة في الإنتاج ، وغدت تابعة وليست مستقلة في  
في التكنولوجيا . فهي تبدأ التنمية من وضع تخلف تكنولوجي ، وعليها  
أن تتأصل في واجهة من هم في أعلى مراتب التكنولوجيا بل أن  
السبق التكنولوجي لغيرها يلحظ دورا هاما في استمرار الاستغلال  
الواقع عليها .

وقد يقال أن الدول المتخلفة تتمتع اليوم بميزة إمكانات  
الاستفادة بما هو متاح من اكتشافات واختراعات علمية دون حاجة  
إلى نفقات جديدة أو وقت لانجاز هذه المخترعات . فهي في وضع  
التمتع بثمار البحث العلمي والتقدم التكنولوجي دون حاجة إلى  
تحمل ما مرت به الدول المتقدمة من مجهودات ووقت للوصول إلى  
هذه الانجازات . ولكن نرد على ذلك بما سبق ذكره من عدم ملائمة  
التقنيات المستوردة لظروف واحتياجات الدول المتخلفة ، وما يترتب  
على ذلك من زيادة في التبعية الاقتصادية للخارج ، علاوة على  
المقابل المرتفع الذي تدفعه الدول المتخلفة للحصول على هذه  
التقنيات (\*) . يضاف إلى ذلك أثر التقليد والمحاكاة الضار على

(\*) ارجع إلى ص ٦٠:٦٢ .

الدول المتخلفة ، فما اخترعه الغرب من سلع استهلاكية مضمرة ، أصبح مطلوباً في الدول المتخلفة نتيجة لتأثير عامل المحاكاة ، الذي أصبح من الصعب تجنبه في عالم زادت فيه وسائل المواصلات والاتصال بين الدول ، مما أدى إلى انتشار عادات استهلاكية وترفيه في البلاد المتخلفة ، عملت على خفض معدلات ما كان يمكن أن يتحقق من مدخرات محلية في هذه البلاد ، مما يؤثر سلباً على عمليات تنميتها .

### ٢ - للظروف الخارجية غير المواتية :

أوضحنا أن نموذج النمو الرأسمالي قد تدعم بسيطرة الدول الرأسمالية على مصادر المواد الأولية والطاقة في مختلف قارات العالم ، وضمان تصريف فائض إنتاجها المتنامي في أسواق الدول المتخلفة التي خضعت لسيطرتها . فلقد صاغت هذه الدول التخصص وتقسيم العمل الدوليين بما يساند نموها ، وقد أدى هذا في نفس الوقت إلى تخلف غيرها من الدول ، بتشوه هيكل إنتاجها الداخلية .

هذا الوضع نقارنه بحال الدول المتخلفة اليوم ، التي تناضل من أجل الحصول على أسعار مناسبة لتصدير مواردها . فهل نتوقع منها وهي على هذا الحال أن يكون في إمكانها بسط سيطرتها على

موارد غيرها . وهل نتوقع أن يكون من السهل عليها اختراق السيطرة المفروضة من الشركات متعددة الجنسية للوصول إلى أسواق خارجية لمنتجاتها الصناعية ؟

الحقيقة المرة أن البلدان المتخلفة لا تزال واقعة تحت الاستغلال والسيطرة من الخارج ، وليس العكس لكن تحاكي نموذج النمو الرأسمالي .

#### ٤ - الضغط السكاني والتخلف الاجتماعي والسياسي :

أوضحنا الظروف السكانية والاجتماعية والسياسية المناسبة التي كانت تحياها الدول الغربية اياها نموها الصناعي الحديث ، والتي كان لها دور طيب في عدم اعاقة ما مرت به هذه الدول من عمليات نمو .

هذه الظروف لا نجدها في عالم الدول المتخلفة اليوم ، وقد سبق أن أوضحنا ما تعانيه من ضغط سكاني (\*) . هذا بالإضافة إلى أنها لا تزال تشهد الثورات والتقلبات الاجتماعية والسياسية والثقافية في نفس الوقت الذي تحاول فيه بداية أو الاستمرار في عمليات التنمية .

(\*) أرجع إلى ص ٢٨ : ٤٠ .

ومن النادر أن نجد دولة نامية ليس بينها وبين ما يجاورها من دول خلافاً ومشاكل تتعلق بالحدود السياسية بينهم . وإذا حاولنا التعرف على أسباب ذلك ، نجد أنها خلقت في الغالب بفعل المستعمر ، الذي وضع بذور كل ذلك قبل خروجه من هذه البلاد ، حتى تظل متخلفة وتابعة له ، ويستفيد هو من جميع السلاح لكافة الاطراف المتداربة . ويؤدي هذا الى استمرار تبديد مواردها الطبيعية والبشرية ، ويظل هو المستفيد من استنزاف هذه الموارد الغالية ، دون تحقيق تنمية في هذه البلاد ، ودون البحث عن المصدر الحقيقي لمعانها ، وتشتت مجهوداتها ( عملاً بالمبدأ الاستعماري "فرق تسد" ) .

#### • - سلبات النموذج :

هذا بخصوص استحالة التكرار لنموذج النمو الرأسمالي ، فلا يمكن أن نترك تنمية البلاد المتخلفة لظروف التطور التلقائي ، بحجة ترك الأمور لقوى النمو الطبيعية ، التي أخذت مسارها في عالم الدول الرأسمالية المتقدمة ، والتي كان من نتيجتها ما نشهده اليوم فيها من تقدم وازدهار .

يضاف الى كل ما سبق ما أوضحناه من سلبات النموذج الذي يجعله غير مرغوب فيه ، ولا يمكن تعميمه على مستوى الدول المتخلفة .



فيمتثلن البساطة لا تكفى الموارد التى تعرفها البشرية لتكرار ما  
يقترن بهذا النموذج من تبيد وضياغ فى الموارد . فلقد استطاعت  
الدول الرأسمالية المتقدمة الاستمرار فى نموها رغم ما اقترن به نمط  
هذا النمو من اسراف وتبيد ، وذلك لانه كان فى استطاعتها  
تموين ذلك عن طريق استنزاف ثروات وموارد البلاد المتخلفة .  
وما يحياه اليوم الفرد فى بعض المجتمعات الغربية المتقدمة من  
حياة الاستهلاك الوفير ، لا يمكن تعميمه على مستوى العالم فـى أى  
وقت فى المستقبل ، فالموارد المتاحة للبشرية لا تكفى لذلك ، وان  
ما يتاح للمستهلك الأمريكى ، ليس ثمره عمل المجتمع الأمريكى  
وحد ، وانما هو كذلك ثمره استغلال شعوب أخرى ، وهــو  
استهلاك يتطوى على قدر كبير من التبيد (x) . فلا ينبغي أن  
نخدع أنفسنا ونقع فى حيلتنا كهدف أن نصل فى يوم ما كدولة  
متخلفة الى المستوى الاستهلاكى المرتفع الذى وصلت اليه اليوم  
العديد من الدول الرأسمالية المتقدمة . فهذه المستويات لا  
يمكن أن تعمم ، ولا يمكن أن تصل اليها بعض الدول الا على  
حساب استغلال دول أخرى .

---

(x) المرجع السابق ، ص ١٤٦ .

The first part of the paper discusses the importance of the study of the history of the world, and the second part discusses the importance of the study of the history of the world.

## الفصل الثاني

### حصار الفكر التنموي القليل (X)

عقب انتهاء الحرب العالمية الثانية انتشرت رياح التحرر من  
نير الاستعمار ، وحلت الكثير من دول آسيا وأفريقيا وأمريكا  
اللاتينية على استقلالها السياسي تباطؤ الواحدة بعد الأخرى ،  
والت مطالبات الحكم لحكومات وطنية ، استرطها ما وصلت اليه  
بلادها من تخلف وفقر وانخفاض كبير في مستويات المعيشة .  
وحركت قاداتها أمانيهم الوطنية في الوصول ببلادهم الى ما سبقته  
اليه الدول المتقدمة من نمو وارتفاع في مستويات المعيشة  
والاستهلاك . فاتجهوا الى التنمية الاقتصادية كطريق للخلاص من  
التخلف .

وسارت مسيرة التنمية تأخذ مجراها في هذه البلاد على  
أمل الانتقال المزعوم من التخلف الى التقدم . وها نحن قرب نهاية  
عقد الثمانينات - أي بعد ما يتعدى ثلاثين أو أربعين عاما من  
التنمية - نجد تقرير البنك الدولي عن التنمية في العالم لسنة  
١٩٨٧ يفيد " لا تزال بلدان نامية كثيرة تشن تحت عبء ديون  
باهظة وعاجزة عن استعادة قوتها الداعمة للنمو . وفي بعض  
الحالات أصبحت مستويات المعيشة فيها أدنى مما كانت عليه منذ  
(X) اعتمدنا في هذا الفصل على عبد العزيز حماد مرجع  
سابقه ١٩٤٩ - ١٩٦٤ . ٤٧

قد مضى " بل ان بعضها أصبح أسوأ حالا مما كانت عليه عند بداية عمليات التنمية . والغريب أن يشير تقرير البنك الدولي الى الحقيقة المرة التي تفيد بأن مفاتيح النمو ليست داخل هذه الدول ، بل خارجها ، ومحكومة بنمو الدول الصناعية المتقدمة . فيقرر التقرير " ان نموا أكثر قوة في البلدان الصناعية أمر ضروري لاستحداث نمو الصادرات والناتج في العالم النامي ، ومن ثم تخفيض مشكلات خدمة الدين والاقبال من الفقر . . . (١) ، فالملحوظ صادرات أكثر لمواجهة أعباء خدمة الدين ، الذي يتدفق من الدول النامية الفقيرة الى الدول الغنية المتقدمة .

فتشير الحقائق بفشل ما تم من انجازات تنموية في مختلف البلاد النامية . ولا يستثنى من هذا الفشل ما تم من تنمية في " الدول النامية مرتفعة الدخل " ، وهي ما تلعب أحيانا " ببلدان الطبقة الوسطى " ، باعتبارها في مرحلة وسيطة بين الدول المتقدمة والأخرى التي تمثل معظم مجموعة البلاد المتخلفة ، ويطلق على نمط تنميتها " النموذج البرازيلي " .

ونجد من وراء هذا الفشل ما سبق أن تعرفنا عليه من فكر تنموي مثل في نظريات التنمية التي صدرت منذ نهاية الحرب العالمية الثانية حتى قرب نهاية عقد الستينات . هذه النظريات

---

(١) البنك الدولي - تقرير عن التنمية في العالم ١٩٨٢ ص -

التي ركزت على أهمية رفع معدلات نمو الدخل القوي ، وتخصيص  
التركيز على الاستثمارات ، والأولوية الممنوحة للتنمية الصناعية <sup>(١٠)</sup> سواء  
بمنهج سياسة الحلال الواردة أو التركيز على المبادرات <sup>(١١)</sup> ولجس  
بذلك أن هذه التوجهات كانت هي ذاتها توجهات نموذج النمو  
الرأسمالي ، الذي اعتمد على "رؤية تاريخية غريبة" .

(١٠) لم يكن هناك نقاش تشجيع النموذج الذي من التفكير الاتعالي من فقد  
فرض مثل هذا النموذج ، سواء في التنمية أو الممارسة ، وهو يحدد  
بطريقة جامدة ميكانيات وآليات وأعمال والتكنولوجيا من المركز  
( بالعواصم الرأسمالية المتقدمة صناعيا ) إلى الأطراف ( البلاد  
المختلفة ) . وكانت هذه الاستراتيجية الانمائية الناجمة ، التي  
تمزجها المكونات الرئيسية الثلاثة للمعونة أو التعاون ( الاقتصادي  
والتقني والعسكري ) - الذي كان هناك بالنسبة له تصور لعدد من  
المؤسسات الثنائية ومتعددة الأطراف ذات الغرض الخاص والتي  
أسهمت جزءا من النظام العالمي ( مثل البنك الدولي ، والوكالة  
الأمريكية للتنمية ١٠٠٠ الخ ) - تشكل قيام واستمرار نظام موجه نحو  
الاستخلاص المنتظم للفائض من الأطراف إلى المركز .  
أزينك أوتوزا وآخرين - الاعتماد الجماعي على الذات كاستراتيجية  
بديلة للتنمية - ترجمة أحمد فؤاد بليغ - الهيئة المصرية العامة  
للكتاب - القاهرة ١٩٨٥ - ص ١١ و ١٢ .

وللتعرف على ما آل اليه هذا الفكر التنموي التقليدي من تنمية فاسدة ، نعرض أولا بصفة عامة في هذا الفصل الخصائص الرئيسية لتجارب التنمية ، وما ترتب على هذه التجارب من حصاد . ثم نتناول ثانيا بصفة خاصة في الفصل التالي (الثالث) نموذج التنمية البرازيلي .

### الخصائص العامة لتجارب التنمية :

#### ١ - التركيز على أهمية تراكم رأس المال :

باعتبار أن جوهر مشكلة التخلف يتمثل في عجز الموارد التمويلية المحلية ، وبالتالي فانه لمواجهة هذه القضية لا بد من رفع معدلات تراكم رؤوس الأموال . فاحتلت قضية التمويل الدور الرئيس من اهتمام المسؤولين عن التنمية في مختلف البلاد النامية . فبقدر ما يتوفر من امكانيات تمويلية - تتمثل في دفعة أو عدة دفعات قوية - تزيد معدلات الاستثمار ، وترتفع مستويات الانتاج ، وتتصاعد معدلات نمو الناتج القومي ، المعيار الرئيس المستخدم لقياس ما تحققه التنمية من انجاز .

وبالتركيز على أهمية الاستشارة تفاعل نطاق خطط التنمية  
وانحصر وتعلق فقط بخطط الاستثمار ، تنصب على انشاء مجموعة  
من الشروط ، وفي خضم الاهتمام الأولي بالاستثمار وتضاعف أو  
هبوط معدله ، لم يحظى بنفس الاهتمام ما يتكون منه الاستثمار من  
الناحية الفعلية ، ولا مدى انتاجية هذا الاستثمار . فقد حدثت  
في حالات عديدة المزيد من الاستثمارات في مجالات انتاجية معينة ،  
تتمنى أصلاً من وجود عطل في جانب كبير من طاقاتها . وفي نفس  
الوقت أغفلت مجالات أخرى يمكن أن تحقق زيادة في الناتج ،  
دون حاجة الى أي إنفاق استثماري . وقد أغفلت عموماً وسائل  
رفع كفاءة استخدام الموارد المتاحة ، وأهملت طرق تحسين الإدارة  
والعمليات التنظيمية والعوامل الاجتماعية والثقافية والمؤسسية .  
وتعلق التقصير أيضاً بتنمية الموارد البشرية وتخطيط القوى العاملة .  
فلقد توجه الاهتمام الأكبر نحو تضخيم دور الاستثمار في  
التنمية ، وهو بدون شك دور كبير وهام ، ولكنه اقترن للأسف باهمال

دور العوامل والظروف الاقتصادية والاجتماعية والسياسية الأخرى (\*) .

## ٢ - الاعتماد في التمويل على الخارج :

بتضخيم الأهمية المعطاة للاستثمار ، وتواضع مستوى الادخار المحلي ، ثم الالتجاء إلى التمويل الأجنبي ، وخاصة على شكل قروض. وأغرقت العديد من الدول في اعتمادها على هذه القروض ، فلم تكن مكتملة للمدخلات المحلية ، بل كانت الأساس في عملية التمويل ، بحيث كان يصعب أحيانا توفير المكون المحلي من الاستثمار ، على حين تترك بعض التسهيلات التمويلية الأجنبية عاطلة دون التمتع بها . ولقد شجع على هذا التوجه سيطرة الفكر التنموي السائد ، الذي كان يصف الدول المتخلفة بضعف المدخلات المحلية ، وعدم كفايتها لتغطية الاحتياجات الاستثمارية الكبيرة اللازم توجيهها إلى التنمية ، وأنه لا مفر للتنمية دون الاعتماد على تدفق رؤوس الأموال من الخارج . وقد ساهم كذلك في الإفراط في الاقتراض من الخارج سهولة الحصول على هذه القروض ، مما ترتب عليه تراخي

(\*) رمزي زكي (دكتور) - فكر الأزمة - سبق ذكره ، ص ١١٠ : ١١١ .



مجهودات تنمية المدخرات المحلية ، وتفضيل المنتج بالاستهلاك  
الحاضر دون قيود (x) ، ودون تبصر بما يفرضه التوسع في الاقتراض  
من الخارج من أعباء كبيرة في الأجل الطويل .

### ٢ - أولوية التصنيع :

وباعتبار أن التخصص وتقسيم العمل الدوليين قد جعل الدول  
المختلفة منتجة لبعض المواد الأولية الصناعية أو الزراعية ، وما يصاحب  
هذا من تضغوط سكانية ، وتدني في معدلات التبادل الدولي في غير  
صالح هذه البلاد المختلفة ، اتبع التصنيع كوسيلة للتنمية اللازمة للحاق  
..ول العالم المتقدم الصناعي ، ولتحديث ما تستخدمه من وسائل إنتاج

(x) والواقع أن مشكلة الإدخار بالبلاد المختلفة لا تعود إلى نقص  
حجم الفائض الاقتصادي بها ، وإنما تعود إلى تزايد هذا  
الفائض في أوجه متعددة من الضغوط التي تبرز في مختلف  
جوانب الاقتصاد القومي في هذه البلاد . فالقضية ليست ندرة  
المدخرات ، بقدر التعرف على الأسباب التي تقف وراء قلّة  
المدخرات ، واتخاذ الخطوات نحو التصرف مع هذه الأسباب .  
فمشكلة الإدخار ليست مسألة مالية بحتة ، كما ذهب إلى ذلك  
الفكر التنموي التقليدي ، وإنما هي مشكلة اجتماعية ، تنظيمية ..  
ومزى زكي (دكتور) - المرجع السابق - ص ١١٢ : ١١٣ .

طبقا لآخر ما وصل اليه التطبيق العلمى من تكنولوجيا حديثة متقدمة .  
هذا التصنيع طبقا للتكنولوجيا الحديثة يعمل على رفع الانتاجية ،  
وبالتالى معدلات نمو الناتج القومى ، المعيار الرئيسى المستخدم  
لقياس انجاز التنمية .

وقد وجدت معظم الدول المتخلفة ( باستثناء دول الطبقة  
الوسطى ) أن الوسيلة الممكنة السهلة للتنمية الصناعية لا يمكن أن تكون  
الا بالتصنيع فى المجالات التى تعمل على " الاجلال محل الواردات  
فانه من المتيسر أن يتم تصنيع السلع التى يمكن أن يستوعبها السوق  
المحلى ، مع حمايتها من منافسة السلع الأجنبية المثلثة بالوسائل  
الجمركية وغيرها . أما التصنيع من أجل تصدير الجانب الأكبر من  
الانتاج للخارج فأمر لا تقوى عليه هذه البلاد فى أولى مراحله  
تصنيعها الحديث ، نظرا لنقص قوتها التنافسية ، وما يوجد من  
قيود خارجية لا تستطيع اختراقها .

وهكذا فقد تشكل نمط التصنيع من أجل احلال الواردات ،  
واتجه الى انتاج السلع التى يتوفر لها طلب محلى ، فتحيز فى  
الأساس نحو انتاج السلع التى يتطلبها أصحاب الدخول المرتفعة ،  
ويتمثل العديد منها فى السلع الاستهلاكية المعمرة . علما بأن  
انتاج هذه السلع يتناسب مع مراحل من التقدم أعلى بكثير مما يمثل  
الواقع الاقتصادى والاجتماعى لظروف الدول المتخلفة . فانتاج هذه

السلع يتطلب توفر مادة إنتاجية عريضة من العديد من المستلزمات الانتاجية الوسيطة ، التي لا توجد أصلاً في الدول المتخلفة ، ومن ثم استلزم الأمر استيرادها من الخارج . هذا بالإضافة إلى التكنولوجيا المستوردة وقطع الغيار ، وأحياناً بعض المهارات الفنية . فوجدت صناعات جديدة لا ترتبط بالأنشطة المحلية بعلاقات تكاملية ( سواء للكم أو الخلف ) ، أدت من ناحية إلى إحلال الواردات لبعض السلع الاستهلاكية المعمرة ، ومن ناحية أخرى إلى زيادة الاعتماد على الخارج فيما تتخلله هذه الصناعات من مستلزمات بصفة مستمرة من الخارج .

وفي موجة الاهتمام بالصناعة أعادت تنمية القطاعات الاقتصادية الأخرى ، فلم تعطى من العناية ما يلزم لها أن تأخذ من اعتماد بالقدر الذي يسمح بالتكامل الداخلي لعمليات التنمية .

#### ٤ - أولوية النمو على العدالة الاجتماعية :

اتساقاً مع الفكر التنموي التقليدي ، اتسمت تجارب التنمية بالتركيز على تعظيم معدل نمو الناتج القومي في أقل فترات ممكنة . فيتحقق هذه المعدلات المرتفعة سوف تحل مشكلات الفقر وانخفاض مستويات المعيشة ، ويعم الخير على مختلف طبقات وفئات المجتمع . فلقد أثبتت تجربة النمو الرأسمالي أن " الرخاء يتماثل " من

أعلى كالمطر الخفيف حتى يروى تدريجياً أرض الفقر فر قاع المجتمع ،  
فتقل حدة التفاوت بارتفاع دخول أدنى الطبقات ، بفضل ما تقدمه  
الدولة لها من خدمات عينية واسعة النطاق بدون مقابل ، مولة من  
حصيلة الضرائب التصاعدية ، وما يدفعه أصحاب الأعمال لصناديق  
التأمينات الاجتماعية .(\*) فنمو الاقتصاد هو وحده الذى يوفر الموارد  
لمواجهة ما يلزم من خدمات اجتماعية ، فلا داعى منذ البداية تبديد  
الموارد بالتوسع فى الاتفاق على الخدمات الاجتماعية ، ولا يجب أن  
ينفق على هذه الخدمات إلا فى حدود الضرورات التى تفرضها  
احتياجات التنمية .

ولقد عرّضت دعوى عادة توزيع الدخل القومى على نحو أكثر  
عدلاً ، يخفف من آلام الأغلبية الفقيرة من الشعب ، بحجة أنه عمل  
مدمر مهما تكن دوافعه الانسانية . ومبرر ذلك أن الإدخار من أجل  
الاستثمار هو مفتاح التنمية ، وأنه لا يتحقق ذلك إلا بوجود الطبقات  
الغنية القادرة على الإدخار . أما دخول الفقراء فهى تذهب حتماً  
إلى الاستهلاك ، وبدون ادخار لا يكون هناك استثمار ولا نمو

---

(\*) ويسمى هذا التساقط Trickle Down فى الأدب الاقتصادى  
الغربي تشبيهاً بقطرات القهوة التى تملأ الفنجان نتيجة لمرو  
البخار على البن المطحون .  
اسماعيل صبرى عيد الله (دكتور) - المرجع السابق - ص ٤٤ .

وتتوقف التنمية ، ولما كان عدد السكان في تزايد مستمر وبمعدلات عالية ، فإن النتيجة سوف تكون تدهور مستوى المعيشة . وبذلك ينتهي اجراء عدالة توزيع الدخل الذي أريد به رفع مستوى معيشة الفقراء الى أصابتهم بيزيد من الفقر (x) .

وهكذا كان خط سير معظم الدول النامية ، يرجع أولوية النمو على حساب العدالة الاجتماعية .

### حصان تجارب التنمية :

#### ١ - تعثر هدف النمو :

حققت الدول النامية خلال الفترة من ١٩٥٠ الى ١٩٧٠ معدل نمو فسي الناتج القومي الاجمالي يزيد قليلا عن ٥% ، وكان التعليق على ذلك هو أن هذا المعدل أعلى مما كانت تحققه الدول المتقدمة في مراحل نموها الأولى . ومن ثم فقد كان يعتقد - بمفهوم نظرية مراحل النمو - بأنه ما دامت الدول النامية تحقق معدلات نمو أعلى من الدول المتقدمة ، فإنها ستصل بعد بضع عشرات السنين الى مستوى الدول المتقدمة .

---

(x) المرجع السابق - ص ٤٤ .

ولكن هذا الرقم الاجمالي لمعدل نمو الناتج القومى الشامل لكافة الدول النامية مضلل بطبيعته ، لأنه يخفى أثر الارتفاع الضخم فى الناتج القومى لعدد محدود من الدول المنتجة لمادة أولية اكتشفت حديثا ( مثل البلدان التى اكتشف فيها البترول خلال الفترة محل الدراسة ) ، أو ارتفاع سعرها بشكل ملموس ، وفى الطرف الآخر يخفى حقيقة " البلدان الأقل نمواً " حيث لم يصل معدل النمو فيها الى ١ ٪ ، والتى يتجاوز عددها الأربعين دولة ، تضم عدة مسطحات مــــــن الملايين (١٠).

ولقد تعثرت أكثر فأكثر عمليات التنمية خلال عقد السبعينات ، بما اشتمل عليه من العديد من المشكلات الاقتصادية العالمية وما صاحبه من ركود اقتصادى وتضخم فى الأسعار . ومع تفاقم مشكلات المديونية وزيادة حدتها فى النصف الأول من الثمانينات ، تعثرت كل تجارب التنمية حتى تلك التى كانت تنسم بالتفوق فى معدلات النمو .

## ٢ - هياكل إنتاجية فاسدة :

ترتب على كل من التركيز الأولى على الاستثمار ( باعتبارها العنصر الحاكم فى عملية التنمية ) ، واعطاء الأولوية فى التنمية

(\*) المرجع السابق ، ص ٤٤ .

للتصنيع ، مع أخذ سياسة احتلال الواردات ، إنشاء هيكل انتاجية مرتبطة بالخارج أكثر من ارتباطها بالداخل .

فباستثناء بعض الصناعات الوسيطة والأخرى الاستهلاكية التي أنشأتها بعض الدول ، نجد أن سياسة احتلال الواردات بإنتاج السلع الاستهلاكية المعمرة قد استبعدت بعض هذه السلع من قائمة الواردات ، ولكن أدخلت محلها قائمة طويلة من الواردات من الآلات وقطع الغيار والمستلزمات الوسيطة التي تزيد الكميات المنتورة منها باستمرار . فلم يترتب على هذا النوع من التصنيع خفض درجة الاعتماد على الخارج ، بل أدى إلى تقوية وتشعب هذا الارتباط ، دون تحقيق إنتاج يهتم الطبقات العريضة من المجتمع ، ودون أن يترتب على هذا الانتاج آثارا تكاملية خلفية أو أمامية هامة مع بقية قطاعات وأنشطة الاقتصاد القومي . فتأثيره على خلق فرص انتاجية سابقة أو لاحقة محدود ، كما أن اسهامه على خلق فرص جديدة للعمال ليس بكثير بالمقارنة بما تستوعبه هذه الأنشطة من استثمارات ضخمة ، لعظم الكثافة الرأسمالية لما تستخدمه من معدات حديثة ، ومن ثم فان اسهام هذه الأنشطة في توسيع السوق المحلي كان محدود .

هذا النمط من التوجه نحو الصناعة لم يهمل انتاج العديد من السلع الاستهلاكية الصناعية التي تهتم الطبقات المحدودة الدخلى

فحسب ، ولكنه بهذا التوجه نحو الصناعة أثقل القدر المناسب من تنمية  
بقية قطاعات الاقتصاد القومي ، فتهلك الإهمال بقطاع الزراعة  
والقطاعات الخدمية التي تعمل على رفع مستوى الخدمات الاجتماعية  
لشقات المجتمع المختلفة . فارتفعت أسعار المواد الغذائية ، وازاد  
الضغط نحو استيرادها من الخارج من صعوبات موازنة موازنات  
المدفوعات ، وتأثرت مستويات المعيشة بهذا الخلل في هيكل الانتاج .

### ٣ - زيادة التفاوت في الدخل :

ثبت خطأ السعي وراء تعظيم معدلات نمو الناتج  
القومي كهدف للتنمية وكوسيلة في نفس الوقت لرفع مستوى المعيشة ،  
وذلك لما أوضحناه من فساد هيكل انتاج معدلات النمو ، وتعلقه  
بنمط انتاجي لا يقدم السلع والخدمات الأساسية التي تحتاجها  
القطاعات العريضة من السكان ، هذا من ناحية العرض . أما من  
ناحية الطلب فنجد كذلك أن تركيز التنمية على قطاع معين بذاته ،  
دون انتشارها على مختلف أنشطة وقطاعات الاقتصاد القومي ، قد  
خلق بشكل مواز تحركا في التوزيع على القلة التي ارتبطت بدخولها  
بالقطاع محل الاهتمام في التنمية . فتمتعت هذه القلة بخير التنمية ،  
وانعكس ذلك على استهلاكها وأنماطه ، التي تحيز في نفس الوقت  
نحو طلب السلع الاستهلاكية المعمرة سواء من الداخل ( محل  
التنمية ) أو من الخارج باستيرادها .



وفي نفس الوقت تأثرت مستويات معيشة القطاعات المعريضة من السكان بالانخفاض ، وذلك لعدم توجه الاهتمام في التنمية لاحتياجاتها من السلع والخدمات الأساسية ، فتعرض عرضها للقصور ، وكذلك ما يمكن أن يتولد مقابلته من دخول توزع على الجبهة المعريضة من السكان . فإذا ما أخذنا كذلك في الاعتبار معدلات النمو السكاني المرتفعة ، وزيادة الدخول في القطاع محل التنمية ، وما ترتب على ذلك من طلب متزايد على السلع والخدمات الأساسية وخاصة السلع الغذائية ، نجد أن تصاعد أسعارها قد ساهم أكثر فأكثر في انخفاض مستويات المعيشة .

#### ٤ - تزايد الاعتماد على الغير :

ترتب على هيكل التنمية للقطاعات الانتاجية الفاسد زيادة وليس تقليل الاعتماد على الغير . فلقد ترتب على نمط التصنيع من أجل إجلال الواردات السابق ذكره استمرار الواردات الرأسالية والوسيلة . كما أدى تراجع النمو في القطاع الزراعي إلى زيادة الحاجة نحو الواردات الاستهلاكية ، لمواجهة ضغط الزيادة في السكان ، وانتقالهم من الريف إلى الحضر ، وارتفاع الدخول في القطاع محل التنمية .

يضاف الى كل ذلك أعباء خدمة الديون الخارجية التي اعتمدت عليها بصفة أساسية عمليات التنمية ، بما أدى الى تصاعد ما تخصصه هذه الدول من حصة صادراتها من أجل مواجهة هذه الأعباء ، وما يضاف اليها من عوائد الاستثمارات الأجنبية المباشرة ، بما أثر على ضعف قدرة هذه الدول على الاستيراد ، والاستمرار في نفس الوقت في عمليات التنمية . من هنا لم يكن من المبالغة القول " ان بعض الدول النامية أصبحت أكثر ارتباطا باقتصاد الدول الاستعمارية بعد حصولها على الاستقلال ومحاولة تنمية اقتصادها ، مما كانت عليه في ظل السيطرة الاستعمارية المباشرة والمجتمع التقليدي الراكد " (\*) .

---

(\*) المرجع السابق ، ص ١٦٢ .

## الفصل الثالث

### النموذج البرازيلي في التنمية

يمثل ما تناولناه في الفصل السابق الوضع الغالب الذي ساد الكثير من تجارب التنمية في بلاد العالم الثالث ، ويستثنى من ذلك الوضع عددا محدودا من الدول ، يعتبرها البعض أنها نجحت فيما حقته من تنمية ، وذلك لمداومتها على تحقيق مستويات مرتفعة من النمو لعدة سنوات متتالية . ويرجع هذا النمو أساسا إلى ما شهدته صناعاتها التحويلية من نمو بالتعاون مع رأس المال الأجنبي وتأكد دور الرأسمالية المحلية . ويطلق أحيانا على هذه الدول وصف " بلدان الطبقة الوسطى " أي التي تقع ما بين الدول الغنية والدول الفقيرة ، حيث يبلغ متوسط الناتج القومي الإجمالي للفرد في هذه الدول ، بأسعار سنة ١٩٨٥ ، مستويات مرتفعة تصل إلى ١٤٣٠ دولار في شيلي ، ١٦٤٠ دولار في البرازيل ، ٢٠٨٠ دولار في المكسيك ، ٢١٣٠ دولار في الأرجنتين (\*) . وتتميز بعض المصادر

(\*) والأكثر من ذلك نجده في جمهورية كوريا ( ٢١٥٠ دولار ) ، وهونج كونج ( ٦٢٣٠ دولار ) وسنغافورة ( ٧٤٢٠ دولار ) بالإضافة إلى تايوان . وإن كان من الأفضل استبعاد هذه الدول الأربع الأخيرة من التحليل الخاص بالنموذج البرازيلي ، وذلك لبعيد التمايز الذي يوجد بكل منها عن النموذج البرازيلي ، —  
===

الاحصائية على تمييز هذه الدول وتطلق عليها مسمى " الدول النامية  
سريعة نمو الصادرات الصناعية " ، لما امتازت به من نمو سنوي في  
الصادرات الصناعية تعدى نسبة ٢٠٪ خلال فترة العشر سنوات  
١٩٦٧ - ١٩٧٦ (x) .

وأهم ما يميز هذه الدول من حيث الموارد الطبيعية والبشرية ،  
امتلاكها لموارد طبيعية واسعة ، وأيد عاملة ماهرة ، وعدد معقول  
من رجال الأعمال ، ودرجة مبتدئة من التقدم العلمي والثقافي ، وكثافة  
سكانية مناسبة بالنسبة للموارد الطبيعية المتوفرة . وهذه كلها ظروف  
مواتية لعمليات التنمية .

=====  
يجعلها تختلف عنه ، وسوف نتناول أحداها في الفصل التالي .  
المصدر الاحصائي : البنك الدولي - تقرير عن التنمية في العالم  
١٩٨٧ - عن ٢٢٠ : ٢٢١ .

(x) ويطلق هذا المسمى على : الأرجنتين ، البرازيل ، هونج كونج ،  
جمهورية كوريا ، وسنغافورة . تصادرات كل منها الصناعية تعدت  
٨٠٠ مليون دولار طبقا لبيانات ١٩٧٦ ، ونمت صادراتها الصناعية  
بمعدل سنوي يزيد عن ٢٠٪ خلال العشر سنوات من ١٩٦٧ إلى  
١٩٧٦ . ويهنا هنا في هذه المجموعة كلا من الأرجنتين والبرازيل .  
أنظر دراسة خمس عشرة عاما المتعلقة بالتنمية هذه الدول خلال  
الفترة من ١٩٧٠ إلى ١٩٨٢ :  
الطاقة والتنمية وموازن المدخولات الدولية - سلسلة رسائل البنك  
الصناعي - بنك الكويت الصناعي - العدد ١٤ أغسطس ١٩٨٤  
الكويت .

وقد بدأت دول أمريكا اللاتينية في السير في عمليات التنمية طبقاً " للنموذج البرازيلي " منذ أوائل الخمسينات من هذا القرن ، وقد تصدى لتنفيذ تجربتها مجموعة من الاقتصاديين وخبراء التنمية من أبناء أمريكا اللاتينية نفسها ، وتنتقل هنا هذا التقييم من خلال بيان كل من الخصائص المميزة لهذا النموذج ، وما ترتب على هذا النموذج من نتائج (٢) .

### خصائص النموذج البرازيلي :

#### ١ - أولوية التصنيع :

أعطيت أولوية مطلقة للصناعة ، باعتبارها القاطرة التي تجذب وراءها - تلقائياً بعد فترة قصيرة - الزراعة والنقل وبقية قطاعات الاقتصاد القومي . هذه الأولوية لا تتناقض مع تطور بعض المرافق الأساسية اللازمة للتنمية الصناعية ، وقيام بعض الزراعات الرأسمالية الكبيرة لضرورات التصدير أو التصنيع .

---

(٢) تم الرجوع في هذا الجزء إلى ما كتب عن النموذج في :

اسماعيل صبري عبد الله (دكتور) المرجع السابق - ص ١٦٢ : ١٨٤ .  
عبد الرحمن زكي إبراهيم (دكتور) المرجع السابق - ص ١٨٥ : ٢٢٨ .

## ٢ - الانتاج من أجل التصدير :

يقوم التصنيع على استراتيجية الانتاج من أجل التصدير ، وذلك باستغلال الموارد الطبيعية المتاحة والأيدى العاملة الرخيصة ، بقصد توفير موارد النقد الأجنبي ، للاستغناء تدريجيا عن الساعد الأجنبي والقروض .

وقد اتجه التصنيع نحو الصناعة التحويلية ، واختص بمجالات معينة منها . أولى هذه المجالات تصنيع المواد الأولية المتاحة محليا ، بدلا من تصديرها بحالتها الأولى ، والغالب هنا هو الاقتصار على بعض مراحل التصنيع التى تنتهى بانتاج سلعة وسيطة تصدر للخارج . ومثال ذلك تنقية المعادن أو تركيزها ، تكرير البترول أو حتى الصناعات البتروكيمياوية وغزل ونسج القطن . . . الخ . وعلى الطرف الآخر نجد صناعات " التجميع " أو الاستكمال ، التى تقوم على استيراد مواد نصف مصنعة أو أجزاء وتركيبها محليا واستكمال تصنيعها بحيث تتحول الى سلع استهلاكية معمرة للتصدير ولتلبية طلب الطبقات الغنية والوسطى . ويجرى فى بعض الأحيان تصنيع بعض أجزاء سلعة معينة محليا ثم تصدر الى حيث يتم انتاج السلعة كاملا بالخارج . والواضح انه فى جميع هذه الأنواع من الصناعات ، يقتصر دور الصناعة المحلية على لعب جزءا تكميليا لصناعة كبيرة قسرا الخارج ، ولا تشكل هذه الصناعات فى الداخل هيكلا صناعيا متكاملا .

ومن ثم فقد أطلق بعض الاقتصاديين على هذا النمط من التصنيع اسم " التصنيع الياسي " .

ويضاف عادة إلى الصناعات السابقة بعض الصناعات الغذائية وصناعات مواد البناء ثقيلة الوزن ( والتالي عالية التكلفة من حيث النقل فيسير انشاؤها ) مثل الاسمنت وحديد التسليح .

وأخيرا لا يمكن أن تخلو الصورة من صناعة الحديد والصلب التي جرى العرف على اعتبارها رمزا للتصنيع الثقيل ، الذي هو بدوره أساس التصنيع المستقل . ولكن العبرة بالدور الذي تلعبه هذه الصناعة فعلا كمحرك لتصنيع أشمل ، وكذلك بطريقة تخصيص الموارد بين الصناعات الانتاجية في مجموعها من ناحية ، والصناعات الامتهلكية من ناحية أخرى .

### ٣ - الاعتماد على رأس المال الأجنبي والقطاع الخاص المحلي :

تعتمد استراتيجية التصنيع على رأس المال الأجنبي وذلك لمعجز الموارد المحلية عن القيام بمعب . التصنيع لوحدها . وتعتمد هذه الاستراتيجية كذلك على تشجيع القطاع الخاص المحلي ، عن طريق تمكينه من زيادة أرباحه وتحقيق تراكم رأسمالي يمكنه من المشاركة مع رأس المال الأجنبي ، أو القيام بالمشروعات متوسطة الحجم ، التي تغذي

بانتاجها الصناعات الكبيرة التابعة للشركات متعددة الجنسية ، أو التي تتولى عمليات التحويل النهائي والتسويق لمنتجات تلك الصناعات •

والسهم هنا في نموذج التنمية أن تشجيع رأس المال الوطني ليس بهدف منافسة رأس المال الأجنبي أو الإحلال محله ، بل للتعاون معه وخدمته ، بحيث تلتقى المصالح معا ولا تتعارض ، ويكون ثراء القطاع الخاص المحلي مرتبطا بنشاط رأس المال الأجنبي ، بحيث مهما بلغ حجم هذا الثراء ، لا يفكر القطاع المحلي في الإحلال محل رأس المال الأجنبي • وبالمثل فإن التواجد الأجنبي لا يخشى من اشتراك رأس المال المحلي معه في رأس مال الشركات المشتركة ، وقد يترك له النصيب الأكبر من رأس المال ، لأن ملكية رأس المال لا تخفف من قبضة الشركة الأم بالخارج ولا تقلل من أرباحها ، وذلك لتبعية الشركة المحلية لها في استيراد التكنولوجيا والمعدات والسلع الوسيطة وقطع الغيار ، وفسي مساعدتها على تصدير منتجاتها • بل وأكثر من ذلك فقد فتحت الشركات متعددة الجنسية الفرصة أمام كبار الرأسماليين المحليين ليصبحوا شركاء أقزاما في نشاط الشركة الأم أو بعض فروعها بالخارج • وهكذا تتدرج مصالح الفئة مالكة رأس المال المحلية مع مصالح رأس المال الأجنبي وتتفصل عن الاقتصاد القومي ، وتدور في فلك الشركات متعددة الجنسية •

ولا يتنافى نموذج التنمية هذا مع وجود قطاع عام ، ولكن هذا القطاع يكون في خدمة رأس المال الأجنبي والقطاع الخاص المحلي •



فيتولى القيام بالمشروعات التي يحجم عن القيام بها رأس المال الأجنبي والقطاع الخاص المحلي . وتتولى الدولة تنفيذ المرافق الأساسية من موارد الخزنة العامة والقروض .

واعتماد هذا النموذج على رأس المال الأجنبي لم يفي به عن الالتجاء إلى الاستعانة بالقروض الأجنبية بشكل متزايد ، فلقد ارتفعت اجمالي القروض الخارجية طويلة ومتوسطة الأجل لمجموعة الدول النامية سريعة نمو الصادرات الصناعية ( وتمثل دول النموذج البرازيلي النسبة الهامة منها ) من ٣٢ مليار دولار في ١٩٧١ إلى ٢٦٦ مليار دولار في سنة ١٩٨٢ .

#### ٤ - الاعتماد الكامل على التكنولوجيا المستوردة :

طالما أن هدف استراتيجية التصنيع هو التصدير للأسواق المتقدمة ، لا بد أن تكون منتجات الصناعة المحلية قادرة على المنافسة في تلك الأسواق . ومن ثم لا بد من نقل نفس التكنولوجيا المستخدمة في الدول المتقدمة ، وما تمثله من معدات ، وما تستلزمه من مائع وسيطة ، وقطع غيار ، وأحيانا بعض الكفاءات الفنية من الخارج إلى الداخل . وما تجر به الاحتكارات العالمية من تعديلات سنوية على مختلف السلع المعمرة ( السيارات وغيرها ) من " موديل " إلى آخر

لترويج بيع منتجاتها ، تظل الدولة النامية معتمدة على الدوام على الشركة متعددة الجنسية في الحصول على آخر طراز تصل اليه . ومن ثم أصبح مفتاح التكنولوجيا بيد الشركة الأجنبية ، وما يرتبط به من معدات وقطع غيار و سلع وسيطة ، وبالتالي لم يقتصر دورها على تقديم رأس المال ، بل هذا الدور أصبح في تناقص ، فاستثمارها يتدفق جديد لرأس المال يميل باستمرار الى الانخفاض . فهي تعتمد استثمار جزء من أرباحها المحلية ، أو تبيع جزءا من أسهم الشركات المحلية التابعة لها باستخدام المدخرات المحلية . وهكذا بعد بعض سنوات أصبح اجمالي الأرباح المحولة من أمريكا اللاتينية الى الولايات المتحدة سنويا يزيد كثيرا عن الاستثمارات الأمريكية الجديدة في تلك البلدان . فلهيمنة الفعلية أصبحت تستند أساسا الى توريد التكنولوجيا والمعدات والخبرة التنظيمية والإدارية ، مهما تعددت صور التعامل معها ، سواء كان بقيامها ببناء مصنع كامل لحساب القطاع العام ، أو الترخيص بإنتاج منتجاتها محليا مقابل رسم معلوم وشروط محددة ، أو باشتراكها في مشروعات مشتركة . . . الخ .

#### ٥ - طرح قضية العدالة الاجتماعية جانبا (٣)

يعتمد النموذج هنا على طبقة كبار أصحاب رأس المال وكبار

(٣) اسماعيل صبرى عبد الله (دكتور) - المرجع السابق ، ص ١٦٦ : ١٧٠

ملاك الاراضى ( علاوة على رأس المال الأجنبى ) فى تدبير الموارد  
المالية الضخ اللازمة لأقامة المشروعات الصناعية الكبيرة المرتفعة الكثافة  
الرأسمالية ، من ثم فان دعم هذه الطبقة وزيادة دخلها أمر مرغوب  
فيه من أجل التنمية .

كما أن الحديث عن العدالة الاجتماعية عند المستوى الضعيف  
للدخل القومى لا يعنى إلا توزيع الفقر . فالعدالة الاجتماعية هنا  
تضرب بالاعتصام القومى ، وتسعى إلى الفقراء أنفسهم ، فهى تمنى  
عجز المجتمع عن الإذخار ومن ثم الاستئثار ، بما يترتب عليه من ركود  
النتائج القومى الإجمالى ، وعدم مجابته للتزايد المستمر فى عدد  
المكان ، مما يعمل على تدهور مستوى المعيشة ، هذا من ناحية .  
ومن ناحية أخرى يعتمد هذا النمط من التصنيع للميل الاستهلاكية  
المعمرة - فى تصرف إنتاجه للموق الداخلى - على الطبقات ذات  
الدخول المرتفعة . ومن ثم فان وجود هذه الطبقات يعمل على تدعيم  
مركز الصناعة المحلية ، بما يساعدها على مجابهة المنافسة الخارجية .  
ويُدعم الصناعة المحلية ونجاح نمط التنمية موف يتماثل الخبير  
المحقق على شكل رداذ على بقية أفراد المجتمع حتى يعمهم بالتدرج  
ومعد عدة سنوات . فأصحاب الدخول المرتفعة يحتاجون إلى خدمات  
عدد لا بأس به من الأفراد ، وازدهار بعض الصناعات يخلق بذاته  
أنشطة كثيرة تخدم الصناعة والمشتغلين بها . والدولة تحصل من

المشروعات الانتاجية الجديدة وما تحققة من أرباح ، ومن أصحاب  
الدخول المرتفعة على ضرائب توجهها للخدمات الاجتماعية السستى  
يستفيد منها الفقراء . وهكذا عن طريق اثر التماقط Trickle  
down effect يعم الخير على الجميع .

### نتائج النموذج البرازيلى :

حقق النموذج البرازيلى نتائج باهرة باستخدام المؤشر الكسى  
الذى يعبر عن مستوى الانجاز التاموى ( طبقا لمختلف نظريات  
التسمية التقليدية ) فلقد زاد متوسط دخل الفرد فى البرازيل نفسى  
الفترة من ١٩٦٥ الى ١٩٧٢ بمعدل ٥٦ ٪ فى السنة رغم زيادة  
عدد السكان بمعدل بلغ ٢٢ ٪ منها . والمعروف أن عدد سكان  
البرازيل يزيد عن المائة مليون ، وهى دولة ليست مصدرة للبترول (٢) ،  
ما يدل على ضخامة هذا الانجاز الكبير . كما أن مجموعة " الدول  
النامية المستوردة للنفط سريعة نمو الصادرات الصناعية " ومن  
ضمنها البرازيل كانت أكثر قوة من غيرها من الدول خلال الفترة من  
١٩٧٤ الى ١٩٧٨ التى شهدت الارتفاع الأول الهام فى أسعار  
النفط ، فلقد حققت خلال هذه الفترة معدل نمو سنوى فى الناتج

(٢) المرجع السابق - ص ١٧١ .

المحلى الاجمالى الحقيقى (بالاسعار الثابتة) بلغ ١٠% بالمقارنة  
بما حققته الدول الرأسمالية المتقدمة خلال نفس الفترة من معدل  
٢٦% ، وما حققته الدول النامية الأكثر تأخرا من معدل ١٢% ،  
وكذلك الدول النامية الأخرى المستوردة للنפט من معدل ٢٦% .  
وكذلك فقد ظلت الأفضل في معدل نمو ناتجها المحلى الحقيقى  
خلال الفترة ١٩٧٨ - ١٩٨٠ (التي شهدت الارتفاع الثانى الهام  
في أسعار النفط) والتي انخفض فيه معدلها الى ٦٢% ، وكان نفس  
المتقدمة الرأسمالية ٢٣% ، والنامية الأكثر تأخرا ٢٩% ، والنامية  
الأخرى ٣% (\*) .

هذا الانجاز الضخم طبقا لمفهوم الفكر التنموى التقليدى لا يمتنع  
مع ذلك عن تنمية حقيقية تمتلك خلال مدى زمنى معين مقومات النمو  
الذاتى ، وارتفاع مستوى المعيشة ، كما تشير اليه النقاط التالية (\*\*) .

#### ١ - تزايد التبعية للخارج :

ترتب على هذه الاستراتيجية زيادة التبعية للخارج ، وتعمدد  
مظاهرها ، فلم تقتصر على التبعية المالية بل امتدت وشملت التبعية

(\*) المرجع السابق

— ص ٣٣ : ٥٣ .

(\*\*) اساميل صبرى عبد الله (دكتور) — المرجع السابق ، ص ١٧١ :

١٨٤ .

الاقتصادية بما تعنيه من اندماج كامل مع الرأسمالية العالمية ، والتبعية  
التكنولوجية والتجارية وكذلك الحضارية .

فمن اجل اجتذاب الاستثمار الأجنبي . صيغت القوانين التي تمنحه  
العديد من الامتيازات المهرقة (\*) ، وذلك أصلاً فيما يتحقق نتيجة  
دخوله من تنمية . فقد كان الاعتقاد السائد أن دور رأس المال  
الأجنبي سوف يتفادى بعد خمس عشر أو عشرين عاماً ، حين يودي  
التنمية الى تحقيق مخرجات محلية طالية وموارد من العملات الأجنبية ،  
تغنى عن الالتجاء المستمر للاقتراض من الخارج ، ونسمح احتمالاً  
بشراء أسهم الشركات الأجنبية العاملة محلياً . ولكن هذه النتيجة  
لم تتحقق أبداً ، فأكبر البلدان التي أخذت بهذه الاستراتيجية  
وأغناها - وهي البرازيل - زاد بها رأس المال الأجنبي العام من ٨٦٦  
مليون دولار في سنة ١٩٧٠ الى ٧٩١٥ مليون دولار في عام ١٩٨٢ أى

---

(\*) فيما حدث من تقدم علمي وتكنولوجي أصبحت ظروف توجه رأس المال  
الأجنبي الى الدول النامية أصعب مما سبق خلال القرن التاسع  
عشر وأوائل القرن العشرين . فلقد ارتفعت انتاجية العامل  
الغربي ، بما جعلها تفوق في معظم الأحيان انتاجية العامل في  
البلاد النامية ، رغم التفاوت الشديد في الأجر بينهما . كما أن  
الأسواق التي تنتج من أجلها سلع الاستهلاك الحديثة هي نفس  
الأساس أسواق البلاد الفنية . ومن ثم يودي مدخل التنمية الذي  
يعتمد منذ البداية على الاستثمار الأجنبي الى وضع البلد النامي  
في مركز الضعيف ازاء المستثمر الأجنبي .

بنسبة ٨١٤% (\*) . هذا بالإضافة الى تصاعد القروض الأجنبية وأعباء خدمتها ، بحيث أصبحت تلتهم في سنة ١٩٨٢ حوالي ٢٤% من متحصلات الصادرات المنظورة وغير المنظورة (في الدول النامية سريعة نمو الصادرات الصناعية) من بعد أن كانت لا تتعدى نسبتها ١٣% في ١٩٧٣ ، وبذلك أصبحت المصدر الهام في تصاعد عجز ميزان مدفوعات هذه الدول . ومع تفاقم مشكلة خدمة قروض هذه الدول ، اضطرت الى الالتجاء أكثر فأكثر الى القروض المصرفية قصيرة الأجل ، مما أدى الى تصاعد متاعبها خلال بداية عقد الثمانينات . وقد ترتب على ذلك خفض الاستثمارات وتناقص معدلات النمو وتوقف بعض هذه الدول عن سداد التزاماتها الخارجية من القروض ، وأشهر مثالين لذلك البرازيل والمكسيك (\*) .

هذا وقد ترتب على التبعية المالية الوقوع في تبعية اقتصادية أشمل ، باندماج القطاع الذي ينشئه رأس المال الأجنبي أو يحركه في الرأسمالية العالمية ، وانقصامه ازا\* بقية الاقتصاد القومي ، وذلك بفعل الشركات متعددة الجنسية المصدر الأساسي للتمويل ، والتي تسيطر تماما على حركة الاستثمار وعلى البنوك الكبرى وامكانيات الاقتراض

(\*) عبد الرحمن زكي (دكتور) - المرجع السابق - ص ٢٠١ .

(\*) المرجع السابق - ص ٦٢: ٥٣ .

من السوق العالمية ، والتي لها قولها فيما تنحى الحكومات الغربية  
لهذه الدولة أو تلك من قروض . ولكل من هذه الشركات استراتيجيتها  
العالمية ، التي تراعيها عند إنشاء فروعها في الدول النامية ، بحيث  
تكون هذه الفروع أداة لتنفيذ هذه الاستراتيجية ، وذلك يخضع النظر  
عن أولويات التنمية القومية في البلاد النامية .

ويرتبط بالاستثمار الأجنبي نوع آخر وهام من التنمية ، وهو  
التبعية التكنولوجية وقد سبق الحديث عن مظاهره ومخاطره . وتحت  
التبعية كذلك إلى المستوى التجاري ، تهتم التصدير تحت مظلة  
الشركات متعددة الجنسية التي تسيطر على الأسواق الخارجية فيكون  
نصيب الدول النامية التصدير بأسعار أقل (٥) .

(٥) حقت مجموعة " الدول النامية سريعة نمو الصادرات الصناعية " أعلى معدلات نمو صادرات من حيث الكم (بالقارنة بغيرها من قطاعات ومجموعات الدول المتقدمة والنامية) طوال الفترة من ١٩٧٠ إلى ١٩٨٢ ، إلا أن زيادة نشاطها التصديري من حيث الكم كان على حساب التضحية بالارتفاع في أسعاره ، ومن ثم نجدها أنها كانت من أكثر الدول تدهورا في معدلات التبادل الدولي ، والتي وصلت إلى ٦٨ في ١٩٨٠ (باعتبار أن سنة ١٩٧٤ الأساس = ١٠٠) . وذلك لم يكن حال دول السوق الحرة المتقدمة التي تمتلك زمام السيطرة على أسعار العديد من السلع الداخلة في التجارة العالمية .



## ٢ - ازد واجد الاقتصاد :

أدت هذه الاستراتيجية الى انقسام الاقتصاد القومى الى قطاعتين متميزتين بشكل حاد ، قطاع حديث قوامه صناعات التصدير وما يتصل بها من صناعات استخراجية وأعمال تجارية ومالية وخدمات تتمركز فى الغالب فى عدد محدود من التجمعات الحضرية ، وتجذب من حولها عدد كبير من العاملين المهاجرين من الريف ، يسكنون مدن الصفيح . ويعمل وجود هذا القطاع على تدهور الصناعات الصغيرة والحرفية التى لا تلقى غناية تذكر من الدولة . وقطاع آخر تقليدى يضم بقية الاقتصاد القومى ، وفى الأساس الزراعة ، ويعيش فى حالة تخلف واضحة .

هذه الازد واجية هى تعميق وامتداد للهيكل المشوه المزدوج الذى ورثته هذه الدول من قبل بدايتها بعمليات التنمية ، وقسود سبق الحديث عن خصائصه وما يترتب عليه من أضرار وعدم تكاميل داخلى .

## ٣ - ازدياد التفاوت فى الدخل (\*)

لم يترتب على هذه الاستراتيجية تساقط رزاق الخير على الجميع ، ولم يقل التفاوت فى الدخل ، بل الثابت أن هذا التفاوت ، (\*) اسماعيل صبرى (دكتور) - المرجع السابق - ص ١٧٧ : ١٨١ .

قد ازدادت حدته • فحركة التنمية (أو ديناميكتها) تدفع نحو مزيد من التدهور ، بما جعل أغلبية السكان تعيش فى مستوى من الفقر بالغ القسوة • ولا تقوم الدولة بالدور الذى تولته فى الدول المتقدمة منذ أكثر من نصف قرن فى تحصيل الضرائب التصاعدية ، واستخدام حصيلتها فى توفير الخدمات الاجتماعية لمحدودى الدخل ، وضمان حد أدنى للأجور • ومن المعروف الآن أن التهرب سمة مميزة فى النظم الضريبية لكل البلدان النامية ، حيث يعتمد التهرب على النفوذ السياسى لأصحاب أعلى الدخل ، وما يسود الأجهزة الضريبية من رشوة •

وتبدو صورة زيادة التفاوت فى الدخل فى المكسيك بأن كان نصيب الخمس الأعلى من أصحاب الدخل فى أوائل الخمسينات عشرة أمثل نصيب الخمس الأدنى • وبعد أكثر من خمسة عشر عاماً من نمو اقتصادى دار معدله حول ٧% ، أصبحت تلك النسبة ١٦:١ فى سنة ١٩٦٩ • ويتمثل توزيع الدخل القومى فى منتصف عقد السبعينات فى المكسيك على النحو التالى : يحصل ٥% هم أصحاب أعلى الدخل على ٢٨,٨% من الدخل القومى ، وبالتوسع فى نسبة أعلى الدخل نجد أن ٢٠% من أصحاب أعلى الدخل يحصلون على ٦٤% من الدخل القومى • وفى المقابل نجد أن نصيب الخمسين فى المائة الذين يقفون فى المراتب الدنيا من سلم الدخل لا يتعدى

٥٠٪ من الدخل القومي . وبعبارة أخرى يعيش حوالى نصف السكان على حوالى عشر الدخل القومي فى حين يستأثر ٥٪ هم قمة المجتمع بأكثر من ربع الدخل القومي . وهكذا نجد أن حوالى خمس السكان يقومون تحت مقياس الفقر المطلق الذى يطبقه البنك الدولى فى دراساته .

ولا يقل الوضع بالبرازيل بشاعة عن المكسيك ، حيث يحصل الخمس الأعلى من أصحاب الدخل على ٦١٫٥٪ من الدخل القومى فى حين يحصل الخمسين الأدنى على ١٠٪ فقط . ويقع حوالى خمس السكان تحت مستوى الفقر المطلق ( ٢٥ دولار فى السنة ) . ولا يقتصر الأمر على حالة الدخل النقدي لغالبية السكان ، بل يزيد من حدته قصور الخدمات الاجتماعية التى تقدم لهم وبصفة خاصة فى مجال التعليم والصحة .

هذا التفاوت الشديد فى توزيع الدخل نجده أكثر وضوحا عما هو عليه الحال فى بلد أشد فقرا عن المكسيك والبرازيل مثل سرىلانكا ، الذى لا يتجاوز متوسط دخل الفرد فيها ١١٠ دولارا فى السنة ( حوالى خمس متوسط الدخل فى البرازيل ) فى نفس الفترة محل الدراسة . فتوزيع الدخل القومى المحدود يتم هنا على أساس أقرب الى تقليل التفاوت فى الدخل . فالخمس الأعلى لا يتجاوز

نصيبهم ٤٦% من الدخل القومي ، في حين أن نصيب الخمسين الأدنى يصل الى ١٧% .

ويرجع ازدياد التفاوت في الدخل الى ذات نموذج التنمية البرازيلي الذي يعمل على تنمية ظاهرة الازدواجية الاقتصادية التي ذكرت في النقطة السابقة . هذه الازدواجية تعمل على تركيز الغنى في القطاع الحديث ، الذي يتوطن في عدد محدود من المراكز الصناعية والمدن ، وفي نفس الوقت نشر الفقر على القطاع التقليدي ، الذي يعم معظم مناطق الاقتصاد القومي (\*) .

ويفاقم من أوضاع الأغلبية الفقيرة أن هذه الاستراتيجية تولد نفس المجتمع اتجاها تضخميا ظاهرا ، يؤكد المنزع الاستهلاكي للطبقات الغنية ، ويزيد من وطأته ارتباط السوق المحلية الكامل بالأسواق العالمية ، مما ينقل إليها باستمرار موجات التضخم العالمي

(\*) فعلى سبيل المثال ، كان أغنى ٦% من أهل المكسيك موزعين على النسب الآتية : ٣٧% في قطاع الخدمات ( البنوك والتأمين والسياحة ٠٠٠ الخ ) ، ٢٣% في الصناعة والتعدين ، ١٩% في الزراعة ، ١٩% في النقل والتجارة ، ٢% في التشييد . في حين كان نصف السكان الذين يعانون الفقر موزعين على النحو التالي : ٦٣% في الزراعة ، ١٤% في الخدمات ( الخدمات الشخصية وما في حكمها في المكاتب والفنادق ٠٠٠ الخ ) ، ٩% في الصناعة والتعدين ، ٨% في النقل والتجارة ، ٦% في التشييد . المرجع السابق ، ص ١٢٩ .

• مزيدة بمعدلات الربح المحلية المرتفعة •

وعموماً نجد أن التفاوت الصارخ في الدخول قد يمثل في العصر الحالي عنصر استفزاز اجتماعي ، بما قد يخلق صراعات اجتماعية ، تؤثر على نظم الحكم القائمة كما هو حادث في شيلي وغيرها •

#### ٤ - تباطؤ معدل النمو (\*)

يحد النمو الاقتصادي في إطار هذه الاستراتيجية حدين لا يمكن تجاوزهما • الأول ، القدرة على النفاذ إلى الأسواق العالمية ، وهذه محكومة بما تسمح به الشركات متعددة الجنسية من نصيب للشركات التابعة لها في البلدان النامية ، وهو بصفة عامة نصيب متواضع في العادة • فالسوق الذي يتوجه إليه الانتاج هو سوق الدول المتقدمة ، وقلة من أغنياء البلدان النامية ، وما أقلهم • وهم يفضلون في الغالب المنتجات المنتجة في الدول المتقدمة • والحد الثاني ، هو ضيق السوق المحلية ، الذي لا يستوعب إلا قدراً محدوداً من الانتاج • وهكذا يبدو اعتماد معدل النمو المحلي على نمو الطلب الخارجي ، وتأثره بما يحدث من كساد

(\*) المرجع السابق ، ص ١٨١ : ١٨٣ •

فى نمو الدول الرأسمالية المتقدمة ، كما هو حادث حالياً منذ  
بداية عقد الثمانينات .

كما أن النمو الاقتصادى طبقاً لهذه الاستراتيجية محكوم عليه  
بالتعثر وعدم القدرة على الانطلاق الذاتى ، وذلك لأنه يمثل تنمية  
غير شاملة لكل قطاعات الاقتصاد القومى ، وغير متعلقة بالمجتمع بأسره  
فتتخلف بعض القطاعات لا بد أن يعطل فى المدى الطويل نمو  
القطاعات الأخرى . فتنمية الصناعة الموجهة نحو التصدير لا يمكن  
أن يستمر مع إهمال الزراعة ، التى يتعين عليها أن تمد القطاع  
الصناعى بالمواد الأولية والسلع الغذائية والسوق لتصريف الانتاج  
الصناعى . ومن ثم لا تتمثل التنمية هنا فى النوع الذى يغذى نفسه  
بنفسه .

والواقع أن نمط التنمية هنا يعمق من التخلف فى مفهومه  
العلمى . فهو يزيد من تشوه هيكل الاقتصاد القومى ويزيد من حدة  
الازدواجية ، والتبعية للخارج ، وتفاقم مشكلة المديونية ، وزيادة  
التفاوت فى الدخل . وتفاقم الصراع الاجتماعى ، وهو ما نشهده  
حالياً بوضوح فى كل من البرازيل ، الأرجنتين ، شيلي ، والمكسيك ،  
ومن ثم فإنه ليس من الغريب أن يطلق على هذا النموذج من التنمية  
عبارة " تنمية التخلف " Development of Underdevelopment .

## المفصل الرابع نموذج التنمية في تايوان

استطاعت أربع دول شرق آسيوية حديثة التصنيع ، وهي تايوان وكوريا الجنوبية وسنغافورة وهونج كونج ، أن تحقق خلال الأربعين عامًا الأخيرة ، (التالية للحرب العالمية الثانية) نجاحًا اقتصاديًا باهرا في اجتازها التنمية . فلقد اجتاز كلا منها عقبات التخلّف ، وانطلق على طريق النمو الاقتصادي السريع ، مقتحم أسواق الدول الصناعة المتقدمة بالعديد من المنتجات الصناعية بما يجعل من الأهمية يمكن دراسة نماذج التنمية التي اتبعتها هذه الدول للتعرف على ما إذا كان في الامكان نقل وتعميم الخبرات التنموية لهذه الدول الى غيرها من الدول النامية التي تعاني من فشل ما اتبعتها من تجارب تنموية .

ويرجع الاعتقاد بإمكانية نقل هذه الخبرات الى ما يظنّه البعض من أن نجاحها يرجع في الأساس الى ما اتبعتها من انفتاح تام على العالم الخارجى ، وما انتهجته من سياسات حرة انحصرت فيها دور الدولة الى أقل الحدود . ومن ثم فإن السير على نفس هذه السياسات يؤدى الى تحقيق انجازات ناجحة ، خاصة وأن ما حققته تلك الدول من نجاح قد حدث على الرغم من محدودية ما يتوفر فيها من موارد طبيعية وأسواق داخلية .

ومن هنا جاءت مناداة البعض - بالاستشهاد بتلك  
الخبرات - بضرورة الانفتاح على العالم الخارجى ، واتباع سياسات  
اقتصادية متحررة مع اختصار دور الدولة فى الحياة الاقتصادية الى  
اقل الحدود .

فهل هذا حقا صحيح ؟ للإجابة على هذا التساؤل يجب  
أن نتحقق من حقيقة التجربة التنموية لتلك الدول الأربع ، التى  
يلقبها البعض بالنمور الآسيوية الأربعة ، وللتعرف على خصائص  
تنميتها ، حتى يمكن ادراك المزايا التى أدت الى نجاحها ،  
وما اذا كان فى الامكان تكرارها فى بقية البلاد النامية ، وما يمكن  
استخلاصه من دروس من تلك التجارب الناجحة ، يمكن أن  
تشكل مبادئ عامة يقتدى بها فى وضع سياسات التنمية .

وهنا نجد أن تجربة التنمية الاقتصادية فى هذه الدول  
الأربع تشترك معا فى العديد من الاعتبارات . فكل من هذه  
الدول قد بدأ مسيرة التنمية الاقتصادية فى الخمسينات أو  
الستينات من مستوى أعلى بكثير من غيره من البلاد النامية التى  
سعت الى تحقيق التنمية فى نفس الفترة . فلقد كان للموقع  
الجغرافى الاستراتيجى للدول الأربع دور هام فى وقوعها من  
قبل تحت الاحتلال الأجنبى لفترات طويلة . ولكن من حسن  
حظ هذه الدول - على عكس حال البلاد النامية الأخرى التى



وقعت تحت الاحتلال - ان قضت المصالح الاقتصادية والاستراتيجية  
للمن استعمرها الى دفع عجلة النمو الاقتصادي فيها ، بتطوير  
البنية الأساسية والارتقاء بالنشاط الزراعي ورفع درجة انتاجيته ،  
وتطوير القوى البشرية ... الخ . ويبدو هذا بوضوح من سلوك  
المستعمر الياباني في كل من تايوان وكوريا ، وبدرجة أقل في  
حالة المستعمر البريطاني في كل من هونغ كونج وسنغافورة .

ثم لعب الموقع الجغرافي الاستراتيجي مرة أخرى من بعد  
الحرب العالمية الثانية دورا ايجابيا في صالح تنمية هذه  
الدول لما دار بين المعسكرين الرأسمالي والاشتراكي من صراع  
ساخن حينا وبارد حينا . فقد صم الغرب بقيادة الولايات  
المتحدة الأمريكية على وقف المد الشيوعي في آسيا بعد انتقاله  
من الاتحاد السوفيتي الى الصين الشعبية وكوريا الشمالية ودول  
شرق أوروبا . ومن ثم جاءت وقفته الجادة بجانب تنمية الدول  
الأربع الممتدة ، بزرع التطور الرأسمالي فيها ، حتى تكون مثالا  
حيا للمقارنة ووقف المد الشيوعي الى دول نامية أخرى . فأغدى  
الغرب وبالأذات الولايات المتحدة الأمريكية على هذه الدول  
بمختلف أنواع المساعدات الفخمة بلا مقابل ( تمثلت في مساعدات  
اقتصادية وفنية وعسكرية واشتراك فعلي في رسم وتنفيذ السياسات )  
وشجع على الأخذ بسياسات ونظم ادارة اقتصادية تتعارض مع

ما نادت به الدول الغربية من حرية وديمقراطية ، كما يأتى تفصيلا فيما بعد .

وتشترك تجارب التنمية فى الدول الأربع المعنية كذلك فى أنها قد تمت ( باستثناء كوريا ) فى دول صغيرة الحجم مسن حيث المساحة وعدد السكان ، وبالتالي قلة الموارد الطبيعية ، وصغر حجم السوق الداخلى بما لا يحفظ قيام صناعات ذات أهمية ومن هنا كان الاعتماد على الخارج فى تلبية سوا الاحتياجات اللازمة للاستهلاك أو للإنتاج يستلزم أن يقابل الاستيراد بقدرة متزايدة على التصدير . فاشتركت التجارب الأربع فى حثية التصنيع الموجه للتصدير ، سواء فى بداية مسيرة التنمية كما كان الحال فى هونج كونج وسنغافورة نظرا لضآلة مساحة كل منها بما لا يسمح بوجود سوق داخلى يعتد به ( نموذج الدولة المدينة ) ، أو بعد فترة قصيرة من بداية مسيرة التنمية كما حدث فى تايوان وكوريا الجنوبية عندما استفدت سياسة إحلال الواردات أغراضها واصطدمت بعقبة محدودية السوق المحلى ونقص النقد الأجنبي اللازم للاستيراد .

هذا وإن كانت تتعدد النواحي التى تشترك فيها تجارب تنمية الدول الأربع محل الاهتمام إلا أن الحاجة الى التعرف على قدر أكبر من التفاصيل قد يجعلنا نركز فقط فيما يلى على المسيرة /

التنمية لاحدى هذه الدول الأربع ولتكن تجربة التنمية فى تاىوان (x).

#### خصائص نموذج التنمية فى تاىوان :

تشغل تاىوان جزيرة كبيرة ، تتمتع بموقع استراتيجى ، يشرف على ممرات بحرية هامة تربط بين شمال شرق وجنوب شرق آسيا واليابان ، بحيث يصبح لمن يسيطر على تاىوان المقدرة على السيطرة على خطوط الامداد الرئيسية فى آسيا . ويبلغ عدد سكان تاىوان حوالى عشرون مليون نسمة فى سنة ١٩٨٨ ، وهى ليست غنية من حيث ما يوجد فيها من موارد طبيعية .

وقد وضعت تاىوان فى سنة ١٩٥٠ تحت الحماية الأمريكية للوقوف ضد زحف قوة الشيوعيين الصينيين التى تنامت فى نهاية سنة

- (x) تم الرجوع أساسا الى الدراسات الثلاث التى أعدها :
- ابراهيم الميسوى (دكتور) - الخبرة التنموية لتاىوان والدروس المستفادة منها لمصر ؛
  - رمزى زكى (دكتور) - الخبرة التنموية لهونج كونج وسنغافورة والدروس المستفادة منها لمصر (نموذج دولة المدينة) ؛
  - حسين الفقير (دكتور) - الخبرة التنموية لكوريا الجنوبية والدروس المستفادة منها لمصر (نموذج التنمية البوذية) -
  - خبرات التنمية فى الدول الآسيوية حديثة التصنيع وامكانات الاستفادة منها فى مصر - اصدار معهد التخطيط القومى - سلسلة قضايا التخطيط والتنمية فى مصر - رقم ٧٣ - القاهرة يونيو ١٩٩٢ .

١٩٤٩ • فقد اعتبرت الولايات المتحدة الأمريكية حكومة الصين الوطنية في تايوان الحكومة الشرعية للصين ، ووقعت معها اتفاق دفاع مشترك في سنة ١٩٥٤ ، وظلت تحتفظ معها بعلاقات خاصة جدا - قدمت خلالها أنواع مختلفة من الدم المالى والفنى والمكرى بسخاء بالغ - الى أن اعترفت في يناير ١٩٧٩ بالصين الشعبية .

ويمكن عرض خصائص نموذج التنمية التايوانى فيما يلى :

#### ١ - تراكم رأس المال :

بدأت تايوان مسيرتها التنموية - كما سبق القول - من مستوى مرتفع جدا بالقياس بالدول النامية التى عاصرتها فى بدايات نفس المسيرة . فلقد تمت المرحلة الأولى للتراكم الأولى لرأس المال فى تايوان خلال فترة الاحتلال اليابانى لها لمدة نصف قرن من ١٨٩٥ الى ١٩٤٥ . فعلى الرغم من الجوانب الاستغلالية للاستعمار اليابانى الا أنه كان يعد استعمارا ذى توجه تنموى ، لما ترتب عليه من ايجابيات من نواح متعددة . فلقد كان اليابانيون أصحاب مصلحة فى تطوير الزراعة ، بحيث تصبح الجزيرة سلة غذاء لليابان لمواجهة احتياجات القوة العاملة اليابانية المتزايدة من الغذاء . فلمواجهة تدنى الانتاجية الزراعية ، عانت اليابان على تملك الأرض لحائزها ، مقابل التزامهم بتوريد ضريبة

الأرض وتعرض الملاك بسندات ذات طائد جارى . وبهذه  
الوسيلة أصبح الفائض الزراعى (التمثل فى ضريبة الأرض) تحت  
السيطرة الكاملة لسلطة الاحتلال اليابانى ، التى أبقت جزءا غير  
قليلا منه فى تايوان لتحسين أحوال الزراعة ( تطوير نظام السرى  
استحداث وتنمية بذور عالية الانتاجية . الخ ) والائفاق على  
التعليم والصحة وإقامة صناعات غذائية .

صحيح قد تعرضت تايوان لخسائر بالغة بعد جلاء  
اليابانيين فى البنية الأساسية والخبرات التنظيمية والإدارة ورأس المال  
علاوة على فقدان سوق اليابان والصين ، إلا أنها قد عوضت كل  
ذلك بما وقد إليها فى سنة ١٩٤٩ من عمال مهرة وفنيين وإداريين  
وأصحاب أعمال هربا من الشيوعية التى سيطرت على الصين ، هذا  
بالإضافة إلى المساعدات الأمريكية التى تدفقت إليها من سنة ١٩٥١ .

ولقد حدثت المرحلة الثانية للتراكم الأولى لرأس المال من  
خلال الإصلاح الزراعى الذى تم من بعد جلاء المستعمر اليابانى .  
فقد مكن الإصلاح الزراعى الدولة من شراء الأراضى الزائدة عن الحد  
الأقصى للملكية الزراعية بأسعار أقل كثيرا من قيمتها السوقية .  
ودفعت الحكومة ثمن المساحات الزائدة عن الحد الأقصى بنسبة  
٧٠% فى صورة سندات وينجبة ٣٠% فى صورة أسهم فـسـ

رأس مال أربع شركات صادرتها الحكومة من ممتلكات اليابان . وكان  
سعر الفائدة على السندات ٤% في الوقت الذي كان فيه سعر  
الفائدة في البنوك ١٦% . ولم تدفع الحكومة أى عائد على الأسهم  
من سنة ١٩٥٢ حتى ١٩٦٢ . فقد استخدم الإصلاح الزراعى  
كأداة للإدخار الإجبارى من الزراعة وتحويل الفائض الزراعى لتمويل  
الاستثمار فى الزراعة والصناعة . فقد أدى الإصلاح الزراعى إلى  
زيادة حائز المزارعين فتحسنت إنتاجيتهم ودخلهم وأدى إلى انهيار  
طبقة كبار ملاك الأراضى وسيطرتهم على الفائض الزراعى وطرق  
استخدامه ، وحلت الحكومة محلهم فى الحصول على نصيب ضخم من  
إنتاج الأرز ( حوالى ٣٠% ) . علما بأن سحب الفائض من الريف ،  
قد أدى إلى جعل متوسط استهلاك الفرد فى الريف عد نفس  
مستواه فى الثلاثينات ، وانخفضت الأجور الحقيقية فى الزراعة . فلقد  
كان نقل الفائض من الريف للصناعة على حساب رفاهية سكان  
الريف ، حيث أسهم التدفق الصافى لرأس المال من الزراعة إلى  
بقية الاقتصاد التايوانى فى تمويل الاستثمار المحلى الاجالى بنسبة  
٣٤% خلال الفترة ١٩٥٢ - ١٩٦٠ .

وان كان قد تم انتزاع الفائض الزراعى بواسطة اليابانيون  
بوسائل ظاهرة مثل ضريبة الأرض والرسوم الانتاجية وما إلى ذلك ،  
فان حكومة تايوان لم تكف بالوسائل الظاهرة ، بل أضافت إليها

عددا من الوسائل غير الظاهرة التي تتطوى على تحويل معدلات التبادل بين الزراعة وبقية الاقتصاد لغير صالح الزراعة . فلقد أسهم التوريد الاجباري بنسبة ١٢% في تزويد الحكومة بالأرز ، وحصلت عليه الحكومة بسعر يقل قليلا عن نصف سعر الجملة في السوق . في الخمسينات . وساهمت الضريبة العينية بنسبة ١٢% الى ١٦% من حصة الحكومة من الأرز خلال الخمسينات . وكان يتم دفع ثمن الأسمدة عنها ( مقابل أرز أو حبوب ) بأشعار غير متكافئة لصالح الأسمدة مما حقق للحكومة أرباحا طائلة . علما بأن انتاج واستيراد وتوزيع الأسمدة الكيماوية كان احتكار للحكومة بجانب احتكارها تصدير الأرز .

فما اتبعته الحكومة اليابانية من وسائل لاستخراج الفائض الزراعي لم يختلف عما اتبع في بعض الدول الاشتراكية ، فلم يتم الأخذ بأسعار السوق . وقد استمرت هذه الوسائل خلال الخمسينات والستينات فقط نظرا لتوفر مصادر أخرى لتمويل التنمية . ويرجع نجاح وسائل تحويل الفائض من الزراعة الى بقية الاقتصاد في تايوان ( حيث لم ينجح في غيرها من الدول النامية ) الى ما سبق أن خصه اليابانيون من موارد كافية لزيادة انتاجية الزراعة خلال فترة سيطرتهم عليها ، والا كان من الصعب أن يتم ما حدث دون أن يترك أثارا سلبية كبيرة على النمو الزراعي . هذا الأمر

يختلف عن حال البلاد النامية الأخرى ، حيث لم يكن هناك  
فائض زراعى ذو أهمية قابل للنقل الى الصناعة . دون تحقيق خفض  
ضخم فى مستوى معيشة العاملين فى الزراعة .

ويتبع معدلات الادخار المحلى التى حققتها تايبوان فى  
مسيرتها التنموية ، نجد أنها ابتدأت من مستوى ١٠% فى سنة  
١٩٥٢ ، واستمرت تقريبا على ذلك طوال الخمسينات ، ثم ارتفعت  
الى ما يقل عن ١٥% فى منتصف الستينات ثم الى ما يقل قليلا  
عن ٢٠% فى منتصف السبعينات ، واقترب المعدل من ٢٥% خلال  
النصف الأول من الثمانينات ، ثم زاد عن ذلك الى ما يقرب من ٣٠%  
خلال النصف الثانى من الثمانينات . وعلى الرغم من انخفاض  
معدلات الادخار خلال فترة الخمسينات الا أنها حافظت على  
معدل استثمار اجمالى فى حدود ١٥% خلال الخمسينات ، وأكثر  
من ٢٠% خلال الستينات ، فقد ساهمت التدفقات الخارجية فى  
تمويل نسبة ٤٠% من الاستثمارات خلال الخمسينات ، و ١١%  
خلال الستينات . هذا وقد تصاعدت معدلات الاستثمار خلال  
السبعينات الى ما يقرب من ٣٠% ، ثم طادت بعد ذلك خلال  
الثمانينات الى التناقص الى ما يقرب من ٢٠% ، بما يعنى أنه  
خلال العقد الأخير قد أصبحت معدلات الادخار المحلى الاجمالى  
تتفوق معدلات الاستثمار .



## ٢ - الظروف المواتية للتمويل الخارجي :

بدأت تايوان مسيرتها التنموية من بعد الحرب العالمية الثانية بمعدل ادخار محلي منخفض، ولكنها استطاعت أن تحافظ على معدلات استثمار مرتفعة بفضل المساعدات الأمريكية في المكافحة الأولى والاقتراض الخارجي على نطاق محدود في بادئ الأمر . فقلدت المعونات الأمريكية السخية تايوان من الوقوع في شباك القروض الخارجية في المراحل الأولى للتنمية .

فقد كان بدء برنامج المساعدات الأمريكية في صورة منح لا ترد في عام ١٩٥١ في وقت مناسب جدا لما انصف به من انهيار تام وتضخم . واتسمت المساعدات الأمريكية بالكرم الشديد الذي لا مثيل له الا بالنسبة لما قدم لإسرائيل . ويشير باحثات عليه تايوان من مساعدات أمريكية بحوالي ١١ مليار دولار أمريكي خلال فترة تركيز المساعدات من ١٩٥١ الى ١٩٦٥ ( مع عدم احتساب هذا الرقم على المساعدات العسكرية ) بما وصلت نسبته ما بين ٤٠% و ٦٨% من اجمالي الادخار المحلي ( شاملا المساعدات باعتبارها منح لا ترد أدرجت ضمن أرقام الادخار المحلي ) خلال ٥١ - ١٩٦١ . وبذلك كانت مساهمة المساعدات الأمريكية بحوالي ثلث التكوين الرأسمالي في معظم سنوات الخمسينات

وقد كان توجيه المساعدات الأمريكية يهدف في الأساس إلى دعم القدرات الانتاجية لتايوان سواء بشكل مباشر أو غير مباشر ، مما كان له أثر فعال وواضح نظرا لضخامة المساعدات لبلد صغير من حيث المساحة وعدد السكان من ناحية ، ولاقتنائها من ناحية أخرى بنوعه الشعب التايواني الذي يميل بطبيعته إلى الادخار والاخلاص في العمل ، ولما اتبعت الحكومة المحلية من سياسات تنمية ملائمة واستقرار سياس .

وفيما يتعلق بكافة أنواع التدفقات الخارجية ( شاملة المساعدات الأمريكية ) ، فقد تدرجت مساهمتها في الاستثمار الثابت الاجمالي من مستوى مرتفع يبلغ ٤٠% في ١٩٥٢ - ١٩٦٠ إلى مستويات أقل تدريجيا تبلغ ١١% خلال الستينات ، و ٦% خلال السبعينات ، وتحولت تايوان إلى مصدرة صافية لرأس المال خلال الثمانينات ، بتصاعد معدلات ادخارها إلى ما يزيد عن معدلات الاستثمار المحلي .

وعلى عكس ما يتصور ، كانت نسبة مساهمة الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الاستثمار المحلي الاجمالي بتايوان متواضعة للغاية ، فلم تتعدى نسبة ٢% في المتوسط خلال الفترة من ١٩٥٢ حتى ١٩٨٧ ، وقد اتجهت نسبة ٣٠% منها للاستثمار

في قطاع الصاعات الكهربائية والإلكترونية . وقد عملت الحكومة  
التايوانية على تشجيع قدوم الاستثمارات الأجنبية المباشرة بإصدار  
برنامج الإصلاح الاقتصادي المالي في سنة ١٩٥٩ ، وصدر قانون  
تشجيع الاستثمار في سنة ١٩٦٠ ، التي تمت مراجعته ١٥ مرة  
منذ صدوره حتى يتواءم مع التغيرات المتلاحقة في البيئة العالمية  
 والمحلية للاستثمار . وإن كانت أهم ميزة عملت على جذب الاستثمار  
الأجنبي أكثر من غيرها هي ميزة رخص العمالة في تايوان . وقد  
عملت الحكومة منذ عام ١٩٦٥ على إقامة مناطق صناعية حرة لتجهيز  
الصادرات ، بما تتمتع به من مزايا عديدة تفوق غيرها من  
المناطق .

ولا يقتصر دور الشركات الأجنبية في التنمية على الاستثمار  
الأجنبي المباشر ( فنسبة مساهمته ضئيلة كما ذكر فيم الاهتمام  
الكبير بتشجيعه ) ، وإنما يمتد إلى استيراد التكنولوجيا والمساعدة  
في عمليات التصميم وتحديث الموديلات ، والتصنيع بمقاولات  
لصالح الشركات الأجنبية ، ومساهمتها في مجال التسويق والتصدير  
للأسواق الخارجية .

### ٣ - التصنيع المناسب التوجه ( للداخل أو الخارج ) :

لعب قطاع الصناعة دور القطاع القائد لعمليات التنمية الاقتصادية في تايوان ، ويرجع اليه الفضل فيما حققت من معدلات نمو مرتفعة . فلقد بلغ متوسط معدل النمو السنوي في الناتج المحلي الصناعي خلال الفترة من ١٩٥٣ حتى ١٩٨٦ ١٣ % . وان كان لم يحدث ارتفاع بمعدل نمو الصناعة على حساب انخفاض معدل نمو قطاع الزراعة . فلقد حقق الناتج الزراعي معدل نمو معتدل ( أو مرتفع بالمقارنة بالنمو السكاني والحاجة اليه ) بلغ ٣ % سنوياً خلال نفس الفترة . وحقق قطاع الخدمات معدل نمو سنوي ٩ % خلال الستينات والسبعينات . وهنا نجد أنه على الرغم من أن القيادة كانت لقطاع الصناعة ، إلا أنه لم يترتب على ذلك إهمال القطاعات الأخرى وبالأخص قطاع الزراعة ، الذي تعرض للاهمال في تجارب التنمية في البلاد النامية الأخرى وكان لذلك أثر كبير على عدم نجاح هذه التجارب .

ومن الخطأ القول بأن تايوان بدأت مسيرتها التنموية في فترة ما بعد الحرب العالمية الثانية بتطبيق سياسة التصنيع بقيادة الصادرات كما يطلق عادة عليها . فلقد بدأت المسيرة كغيرها من الدول باتباع سياسة إحلال الواردات ( أو انتاج بدائل الواردات ) واستمرت في تطبيقها طوال الخمسينات وفي

أوائل الستينات حتى استنفدت أغراضها، ولم تعد هناك جدوى من استمرارها كدور النقل في عملية التنمية، نظرا لضيق حجم السوق المحلي، فلم يتعدى عدد سكانها ٨ مليون نسمة في سنة ١٩٥٢م. ارتفع إلى ١٠ مليون في ١٩٦٠م، و ١٢ مليون في سنة ١٩٦٥. فلا يستطيع سوق محلي بهذا الحجم من مساعدة الصناعات الكبيرة ذات الكثافة الرأسمالية المرتفعة. كما أن صغر مساحة تايوان وبالتالي محدودية الموارد الطبيعية يعنى العجز الشديد في الموارد أو غياب تنوعها، بما يستلزم زيادة الواردات من المواد الخام والسلع الوسيطة والطاقة والطاقة إلى المزيد من المعاملات الأجنبية، التي لا يمكن توفيرها إلا بالاهتمام بالصادرات.

فلقد كانت حقا بداية عملية التصنيع في تايوان باتباع سياسة إحلال الواردات من منتجات الصناعات الخفيفة بالاعتماد على التمويل الممتد من انتزاع الفائض الزراعي والمدخرات المحلية والمساعدات الأمريكية. واتبعت في هذا الصدد الأساليب الحماية المرتبطة بسياسة إنتاج بدائل الواردات والتي تمثلت في كل من: إقامة الحواجز التعريفية وغير التعريفية (أي الكمية) فـ وجه الواردات المنافسة للإنتاج المحلي والواردات غير الضرورية، والعمل بنظام الحصص الاستيرادية.

— تطبيق نظام صارم للرقابة على النقد الأجنبي منذ ١٩٤٩ - ٥  
بحيث يلتزم كل حاصل على نقد أجنبي القيام بتسليمه للسلطات  
النقدية مقابل الحصول على النقد المحلي . وعدم السماح  
للأفراد بحيازة النقد الأجنبي أو اخراج النقد الأجنبي بكميات  
كبيرة الا من عام ١٩٨٢ . وقد ذلك بعض العمليات تتطلب  
موافقة مسبقة من البنك المركزى .

— احتفاظ السلطات النقدية للدولاراتاىوانى الجديد بقيمة  
خارجية أعلى من قيمته الحقيقية .

— الأخذ بنظام أسعار الصرف المتعددة حتى عام ١٩٥٨ .

واستمرت درجة الحماية للصناعات المحلية عند مستوى مرتفع ،  
ولم تبدأ فى الانخفاض إلا فى أوائل السبعينات (بعد ١٩٧١) ،  
عندما بدأت فى تحقيق فائضا معقولا فى ميزانها التجارى . وان  
كان فى رأى البعض أن الحماية لا تزال مرتفعة حتى الآن ،  
حيث لم تكف تاىوان عن سياسة أحلال الواردات حتى وقتنا  
هذا .

هذا واستمر مركز الثقل فى التنمية الصناعية مركزا على  
صناعات أحلال الواردات الى أن بدأ فى أواخر الخمسينات يتشعب  
السوق المحلى بمنتجات الصناعات المحمية ( بعد أن تضاعف

انتاج الصناعات التحويلية خلال السنوات ٥٢ : ١٩٥٨) ومن ثم بدأت السيادة في التحول منذ ١٩٥٨ بالغاء التعمد في أسعار الصرف، ومنح حوافز للمصدرين . وقد كانت قد بدأت في منتصف الخمسينات في السياسات التي تعمل على تشجيع التصدير، مثل سياسة استرداد الضرائب ورسوم الجمركية على الواردات من المواد الخام التي تستخدم في انتاج سلع للتصدير، ومثل حق المصدر في استخدام جانب من حصة النقد الأجنبي الذي يجلبه، ومثل تقديم قروض بسعر فائدة منخفض للمصدرين .

فقد انتقل مركز ثقل عملية التنمية خلال الستينات إلى الانتاج للتصدير، وإن كان هذا لم يجعلها تتخلى عن سياسة احلال الواردات، ولكن كان هناك جمع في آن واحد بين سياستي بدائل الواردات والانتاج للتصدير، وما حدث هو فقط تحول في مركز الثقل من حيث الأهمية من صناعات احلال الواردات إلى صناعات تنمية الصادرات . وبعد الوقت المناسب لإعادة توجيه التنمية من العوامل التي ساهمت في نجاح التنمية في تايوان . فقد كانت استجابة تايوان سريعة سواء للظروف المحلية أو الظروف الدولية التي كانت تتسم بالرواج خلال الستينات، مما يعد عاملاً مشجعاً على التحول . وقد أنقذها هذا التحول في التوزيعات

المناسب الى الانتاج للتصدير على تنافس الوقوع في شرك القسروض  
الخارجية (x).

وقد لعب صغر حجم تايوان دورا ايجابيا فيما اتبعته من  
سياسات انفتاحية ذات توجه خارجي . فالحجم الصغير جعلها لا  
تخشى كثيرا ردود الفعل المعاكسة التي تظهر تجاه دولة كبرى  
ذات نصيب ضخم في الأسواق الدولية . وقد سمحت تايوان التي  
اجتازت الشركات الدولية واقامة عددا من المناطق الحرة وتوفير  
الاستقرار السياسي ، وتقييد حرية العمل السياسي والتقايب ، بما  
ساعد على ابقاء مستويات الأجور منخفضة ، وبشكل بالتالي عنصر  
جذب وصنع الميزة النسبية لصادراتها . فالصغر حجم تايوان  
فانها كانت مضطرة للاعتماد على الشركات الأجنبية فيما يتعلق  
بتصميم المنتجات وأساليب التصنيع ، وقنوات التسويق ، ومن ثم  
كان عليها تقديم الكثير من المزايا والاعفاءات للشركات الدولية  
الأجنبية ، بما في ذلك العمل على المحافظة على انخفاض مستويات  
الأجور . وليس بخاف الأثر الهام لما وجد من علاقات خاصة مع  
الولايات المتحدة الأمريكية ، بما ساعدها على الاندماج في النظام

(x) لقد كانت تايوان محظوظة في عدم الوقوع في شرك القسروض  
الأجنبية سواء في المراحل الأولى للتنمية بفضل المساعدات الأمريكية  
السخية ، وسواء في فترة الستينات ( خاصة بعد انخفاض حجم  
هذه المساعدات ) بفضل اعطاء مركز النقل في التنمية الصناعية  
لصناعات التصدير .



## الرأسمالي العالمي •

وهكذا جمعت تجربة تايوان منذ الستينات حتى الوقت الحالى بين سياستى انتاج بدائل الواردات والانتاج للتصدير بما يمثل التوليفة المناسبة طبقا لظروفها من حيث التوجه للداخل والتوجه للخارج بما جعل البعض يطلق عليها عبارة " توجه مختلط للداخل والخارج معا " ، وان كان التوجه للخارج كوزن نسبى أكبر وكقائد لمسيرة التنمية أمر واضح منذ منتصف الستينات • وقد ساهمت صناعات التصدير فى توسيع السوق المحلى للعديد من السلع الوسيطة والرأسمالية • ومن هنا نجد أنه وان كان التركيز فى الخمسينات على انتاج بدائل الواردات من منتجات الصناعات الخفيفة ، كان هذا التركيز قد تحول فى أوائل السبعينات الى انتاج بدائل الواردات من المنتجات الوسيطة والرأسمالية ، وخاصة منتجات الصناعات الثقيلة والكيمائيات • وبذلك نجد أن هناك دعم متبادل بين ما ترتب من صناعات نتيجة كل من التوجه للخارج والتوجه للداخل •

#### ٤ - الظروف الدولية الخارجية المواتية للتصنيع :

أوضحنا من قبل الدور الهام الذي لعبته الولايات المتحدة الأمريكية في مساعدة ودعم عمليات التنمية الاقتصادية في تايوان ، ومساندتها على الاندماج في النظام الرأسمالي العالمي . وقد مثل هذا الدور في حد ذاته أحد الظروف الدولية الخارجية المواتية لتصنيع تايوان . ومع أهمية هذا الدور إلا أنه لم يكن الوحيد في هذا الشأن . فلقد حدث التصنيع السريع لتايوان في وقت كانت فيه التجارة الدولية في حالة نمو وانتعاش ، وتحرك في اتجاه التخفيف من الحواجز والقيود التجارية ، مما ساعد على تسهيل دخول الصادرات إلى الأسواق الخارجية . يضاف إلى ذلك ما كانت تتمتع به أسعار الطاقة والمواد الأولية من انخفاض ( حتى سنة ١٩٧٣ ) ، مما ساعد على خفض تكاليف الإنتاج ، وتضافر مع انخفاض تكلفة العمل ، مما عزز من القدرة التنافسية لصادرات تايوان .

هذا وقد استفادت تايوان مما حدث على الصعيد الدولي من اتجاه إلى إعادة تقسيم العمل ، بنقل بعض الصناعات إلى الدول النامية ، التي تتمتع بانخفاض تكلفة العمل ، أو التي لا تعنى كثيرا بقضايا التلوث في البيئة .

كما استفادت تايوان من الاتجاهات العالمية للتطور التكنولوجي والتطور في الإدارة العلمية وفي نظم الاتصال والمواصلات

فيما يتعلق بتبسيط العمليات الانتاجية المعقدة وتقسيمها الى عدة عمليات يمكن ادائها بنفس مستويات الانتاجية والجودة المتحققة في الدول المتقدمة ولكن بتكلفة أقل . وقد تمت هذه التطورات من الباطن لحساب الشركات الكبرى متعددة الجنسيات .

#### ٥ - التصنيع المعتمد على التكنولوجيا المناسبة المنقولة :

يمكن القول بصفة عامة أن التصنيع في بريطانيا خلال القرن الثامن عشر قد اعتمد بصفة أساسية على السبق التكنولوجي أو بمعنى آخر الاختراع *Invention* في حين أن التصنيع في القرن التاسع عشر في كل من الولايات المتحدة وألمانيا قد اعتمد على التجديد *Innovation* أو تحويل الاختراع الى عمل تجاري . ومع أن كل من النموذجين يختلف من حيث المستوى العلمي ومستوى الإدارة ، إلا أن كل منهما يشتمل على خاصية واحدة وهي الاعتماد المتزايد على عنصر التقدم الفني والتقني والتطور التكنولوجي . وخلافا لما قبل نجد أن التصنيع في القرن العشرين قد ظهر واعتمد بالدرجة الأولى على التصنيع بالتعلم أو بمعنى آخر نقل التكنولوجيا *Technology Transfer* . ورغم أن هذا الأسلوب يحتاج الى عناية مواءمة وتكييف التكنولوجي للظروف المغايرة إلا أن هذه العملية لا تشتمل على

## استخدام تكنولوجيا جديد (x) .

وتعتبر تايوان من ضمن الدول التي اعتمدت على عملية نقل التكنولوجيا أو التصنيع بالتعليم *Industrialization by learning* وان كان هذا لا يمنع - بل يدعو الى - الاهتمام بالبحث العلمى والتطوير التكنولوجى من أجل اختيار التكنولوجيا المناسب وتكييفه مع الظروف المحلية المغايرة . ويظهر هذا الاهتمام من ارتفاع نسبة انفاق تايوان على البحث والتطوير الى الناتج القومى الاجالى وقد بلغ ٠.٦٦% فى سنة ١٩٧٨ ، وارتفع الى ١.٠٧ فى سنة ١٩٨٢ . وان كان هذا أقل من المنفق فى الدول المتقدمة ، الا أنه يزيد بكثير عن المتوسط الخاص بالدول النامية البالغ ٠.٠% .

هذا وقد ركزت تايوان لفترة طويلة من نونها الاقتصادية الحديث على اقامة الصناعات ذات الكثافة العمالية العالية استجابة للوفرة النسبية لعنصر العمل بها . فارتبطت الاختيارات التكنولوجية فيها بخصائص سوق العمل . فقد تركت سوق العمل تعمل كسوق تنافسية حرة ، وهو ما كان يعنى مستوى بالغ الانخفاض للأجور

---

(x) محمد نساظم حنفى - الاصلاح الاقتصادى وتحديات التنمية - بدون ناشر - القاهرة - ١٩٩٢ - ص ٣٠٤ .

في ظل وفرة العمالة ، وفي ظل تقييد حرية الحركة النقابية في  
التأثير في سوق العمل وحظر الاضراب عن العمل ، وفي ظل  
ايمان الحكومة من فرض حد أدنى وأقصى للأجور ، وتجاهلها للخرق  
الصريح لقانون العمل من جانب كثير من المنشآت بشأن الحد  
الأقصى لساعات العمل الأسبوعية والأجر عن ساعات العمل الإضافية  
والأجازات واشتراطات الأمن الصناعي وما الى ذلك .

قد دفعت ميزة الوفرة العمالية ( والرخيصة والمتعلمة في نفس  
الوقت ) الى التركيز في البداية على الصناعات التي تتصف بانخفاض  
معامل رأس المال/العمل مثل صناعات المنسوجات والأحذية  
والمنتجات الخشبية والصناعات الغذائية والمنتجات الممدومة  
والآلات الكهربائية والالكترونيات . ولكن مع تضوُّب فائض العمال  
واتجاه مستويات الأجور الى الارتفاع في أوائل وستينيات  
فضلا عن ارتفاع تكاليف الانتاج نتيجة لارتفاع أسعار البترول في  
١٩٧٣ تقلصت ميزة الأجور المنخفضة للعمال ، وأخذت الميزة  
النسبية لمصادرات تايبان في التناقص في بعض الأسواق لذا بدأ  
التوجه للصناعات ذات الكثافة الرأسمالية الأعلى . فوجدت الثمانية  
التكنولوجية ، بمعنى أنه كان هناك تعظيم للنمو الصناعي السريع ،  
قطب الصناعات ذات الكثافة العمالية العالية ، وقطب الصناعات  
المرتفعة الكثافة الرأسمالية في مجال المنتجات الوسيطة وبدرجة  
أقل في مجال المنتجات الرأسمالية .

ومطبيعة الحال لا تعنى الشائبة التكنولوجية المساواة بين البدائل التكنولوجية ، وإنما تعنى الانتقائية فى اختيار الصناعات والأسلوب الانتاجى الملائم ليس فقط وفقا للوفرة النسبية لعناصر الانتاج وظروف المنافسة فى الأسواق الدولية ، ولكن أيضا تبعاً لمتطلبات الهيكل الصناعى المستهدف اقامته على المدى الأطول .  
كما أن الشائبة التكنولوجية لا تتناقض مع جعل مركز الثقل فى مرحلة ما من نصيب توجه تكنولوجى معين ، وتغيير مركز الثقل الى توجه تكنولوجى بديل فى المرحلة التالية .

هذا وقد اتجهت تايوان مؤخراً الى الصناعات الكثيفة للتكنولوجيا والمهارة وذلك على أثر التصاعد الثانى لأسعار البترول فى ١٩٧٩ ، والنمو البطئ للطلب من جانب الدول الصناعية المتقدمة على صادرات تايوان ، وتناقض تنافسية تايوان ليس فقط لتزايد تكلفة الأجور ، وإنما لظهور منافسين جدد زاحموا تايوان فى الصادرات ذات المحتوى العالى من العمالة ، وكذلك لبدائية المعانة من الاجراءات الحمايية والحواجز التجارية فى أسواق الدول الصناعية المتقدمة .

## ٦ - خصائص البشر والثقافة :

للتعليم قيمة طالية لدى شعب تايوان من قديم الزمان ، فهو شعب يحب للتعليم ، وينظر اليه كأداة هامة لتحقيق الحراك الاجتماعى الى أعلى . وقد حظى التعليم والتدريب بعناية فائقة من الحكومة ، واتجه اليه الاستثمار بكثافة ملحوظة . ويرجع للتعليم الفضل فى تحقيق النمو الاجتماعى وزيادة الانتاجية وتقليل التفاوت فى توزيع الدخل .

وتشير معظم الكتابات الى أن أهل تايوان هم العامل الأساسى فى نجاحها فهم متواضعون ولكن يمتزجون بجنسهم وهويتهم الحضارية . وأنهم يميلون الى الاقتصاد والتقتير فى الانفاق ، ويحبون العمل ويسعون لتحسين مستواهم من خلال تجويد العمل . وأن لديهم الكثير من صفات المنظمين . ومشجعون بروح البحث عن الربح ، ويفضلون أن يكونوا أصحاب أعمال خاصة - وان كانت صغيرة - على العمل لحساب الغير . وأنهم شعب متجانس ليس به فوارق عرقية أو دينية ذات بال . ويرجع البعض هذه الخصائص الى الفلسفة أو العقيدة الكونفوشية ونظرتها للحياة ، وتركيزها على أهمية العمل ، وأهمية الترابط الأسرى وتقديرها للتعليم والمعلمين . ومن قائل بأن خاصية الادخار مرتبطة بتكرار المجاعات فى الماضى ، وبغياب كثير من

الخدمات الاجتماعية العامة حاليا ، فدولتهم ليست دولة رفاهية ،  
يغيب عنها التكافل أو الضمان الاجتماعي . كما أن سلوكهم قد  
يرجع الى شعورهم بالخطر الخارجى من الصين .

وان كان لا يمكن انكار أهمية هذه الصفات فيما حققته  
تاويان من تنمية ، الا أنها لا يمكن أن تكون فى حد ذاتها  
السبب الوحيد . فهى تتوفر بذاتها فى كافة شعب الصين ولكن  
لم يتحقق المثل فى دولة الصين الشعبية .

#### ٧ - الدور الهام للحكومة فى المجال الاقتصادى :

لم تأخذ تاويان بنظام الاقتصاد الحر ، فقد قامت الحكومة  
بدور نشط فى المجال الاقتصادى . وقد تجاوز هذا الدور مجرد  
التدخل من أجل تصحيح فشل السوق . فبرغم التوجه الرأسمالى  
لتاويان والتوجه الاشتراكى للصين ، فان هناك أوجه شبه كثيرة  
بين سياسات الدولتين فى المراحل الأولى للتنمية . ومن أهم هذه  
التشابهات :

١ - البدء بتصفية طبقة ملاك الأراضى وكبار الحائزين واعادة هيكلة  
العلاقات الاجتماعية فى الريف على نحو يملأه بقوة على تنفيذ  
عملية التراكم الرأسمالى بقيادة الدولة .



- وضع أسس التصنيع بتوجيه الدولة وقيادتها .
- كبح جماح الأنشطة السوقية .
- ضغط المستهلك في الريف .

فلقد لعبت الحكومة دور حاسم في تشكيل مسار التنمية مسن خلال التدخلات المباشرة التي تتجاوز آليات السوق ، فلقد وضعت الحكومة العديد من القيود الكمية ، وأقامت قطاع عام ، وتمسدت اعادة تشكيل الأسعار من أجل تيسير شق المسار التنموي المخطط ، فضلا عما قامت به من وسائل التدخل غير المباشر المعروفة .

وقد أخذت تايلان بالتخطيط منذ عام ١٩٥٢ ، وتعتبر فترة الخمسينات والستينات فترة ازدهاره فيها . ولقد كان للخطط قوة ارشادية هامة بالنسبة لميزانية الحكومة والقطاع العام ، ولها تأثير غير مباشر على القطاع الخاص . فتمتولى مجلس التخطيط والتنمية الاقتصادية ( التابع لمجلس الوزراء ) وضع خطط التنمية العامة والقطاعية وتخطيط القوى العاملة والاسكان والتنمية الحضرية ، ويقوم بمتابعة وتقييم الأداء الاقتصادي ، ويجري البحوث والدراسات الاقتصادية التي تخدم عملية التخطيط والتنمية .

ومن الجدير بالذكر أن تدخل الدولة كان ثمة جهد مشترك بين حكومة تايلان والحكومة الأمريكية ، التي لعبت دور هام في

ارشاد وتوجيه الحكومة التايوانية ، وامتد دورها ليشمل مراحل تنفيذ السياسات وتشغيل المؤسسات والمتابعة والتطوير .

ولقد أسهمت مدخرات الحكومة والقطاع العام بنسبة كبيرة متصاعدة في تمويل الاستثمار ، بلغت ١٣% في الفترة ٥٢ - ١٩٦٠ وارتفعت الى ٢٥% في الفترة ٦١ - ١٩٧٠ ، ثم الى ٣٨% في الفترة ٧١ - ١٩٨٠ ، وتساعدت الى ٥٣% من الاستثمارات في الثمانينات .

ولقد كان لكل من السياسات المالية والسياسات النقدية للحكومة والنمو السريع في الدخل دور هام في زيادة معدلات الادخار المحلي . فقد مالت السياسات المالية الى المحافظة والاقتصاد في النفقات والسعى لتحقيق فائض في الميزانية ، واتجهت الحكومة في فترة مبكرة من التطور باعطاء أسعار الفائدة الحقيقية الموجبة بقصد الحد من الادخار ، فلقد تعدى سعر الفائدة الحقيقي ( بعد استبعاد أثر التضخم ) ٧% سنوياً خلال الفترة ٥١ - ١٩٨٦ ، ولقد أغثت الودائع الادخارية من الضرائب .

ولقد لعبت الحكومة دور بارز في مجال التعليم والتدريب والبحث العلمي كما عملت على تشجيع قدوم الاستثمارات الأجنبية المباشرة كما سبق القول .

هذا وقد تعرض الدور الذي قامت به الدولة في النشاط الاقتصادي للتغير عند الانتقال من مرحلة التركيز على تصنيع بدائل الواردات الى مرحلة التركيز على التصنيع للتصدير ، حيث انكشفت الأشكال المباشرة للتدخل بعض الشيء ( وان لم تختف كلية ) ، وركزت الدولة على وضع السياسات المهيثة لزيادة الاستثمارات المحلية ، وجذب الاستثمار الأجنبي ، ودفع عجلة التطور التكنولوجي وتطوير الخدمات الصحية والتعليمية وتحسين البنية الأساسية . ورغم هذا التحول ، فان المطالبة بالتخلص من بقايا التدخل المباشر ( خاصة القيود المتصلة بحماية الصناعات الوطنية والتخلص من الشروط العامة ) قد تزايدت منذ أواسط الثمانينات . وبدأت الدولة بالفعل في الاستجابة لدعوات التحرير والخصخصة ، علما بأنه في سنة ١٩٥٢ كانت نسبة ٥٧% من الانتاج الصناعي تتم في منشآت تملكها أو تسيطر عليها الحكومة ، ولقد ظلت هذه النسبة في حدود ٥٠% خلال فترة الخمسينات ، ثم اتجهت الى الانخفاض الى أن وصلت الى ١٩% في سنة ١٩٨٣ وذلك نظرا الى اتجاه الاستثمارات الانتاجية العامة للانخفاض ، والسعي للنمو السريع لصناعات القطاع الخاص ، والسعي لبيع العديد من شركات القطاع العام .

### نتائج النموذج التايوانى :

نجح النموذج التايوانى فى وضع تايوان على طريق النمو الذاتى والتخلص من قيود التخلف . وان كان لا يخلو النجاح من بعض السلبيات أو التضحيات التى تمثل ثمن لا يسد أن تتحمله أى تجربة ناجحة . وان اختلف هذا الثمن من تجربة الى أخرى . ونذكر فيما يلى باختصار النتائج الايجابية منها والسلبية .

#### ١ - ارتفاع معدلات النمو :

حققت تايوان معدلات عالية ومنظمة لنمو الناتج القومى الاجمالى ، بلغت فى المتوسط من أوائل الخمسينات حتى أواخر الثمانينات ٩% سنويا ( من ١٩٥٢ الى ١٩٨٨ ) . وباقتراح هذا النمو بانخفاض معدل نمو السكان من ٣% فى الخمسينات والستينات الى ١% فى أواخر الثمانينات ، ارتفع معدل نمو نصيب الفرد من الناتج القومى الاجمالى من ٤% فى الخمسينات الى ٧% فى السبعينات والثمانينات . وانعكس هذا الارتفاع على متوسط دخل الفرد فارتفع من ١٦٧ دولار فى أوائل الخمسينات الى ٧٥٠٠ دولار أمريكى فى ١٩٨٩ .

هذا وقد حققت تايوان نموا يعتمد به فى قطاع الزراعة ( ٣% سنويا خلال الفترة ١٩٨٦:٥٣ ) ، وان كان قطاع الصناعات

التحويلية هو القطاع الذى استقطب عمليات النمو ، بما حققه من معدل نمو مرتفع حقق فى المتوسط معدل ١٣% سنوياً خلال الفترة من ٥٣ الى ١٩٨٦ ، بما أدى الى ارتفاع مساهمة الصناعة فى هيكل الناتج المحلى الاجمالى من أقل من ٢٠% فى سنة ١٩٥٣ الى حوالى ٤٤% فى سنة ١٩٨٦ .

## ٢ - التوظيف الكامل :

أدت سياسة ترك الأجور تنخفض الى مستويات دنيا ، والتركيز الأولى على الصناعات كثيفة العمالة وأساليب الإنتاج مرتفعة الكثافة العمالية الى استيعاب فائض العمالة ، وتحقيق ما يقرب من التوظيف الكامل فى فترة وجيزة نسبياً ، وإن كانت قد انطوت فى نظر البعض على درجة عالية من استغلال للقوة العاملة ، كما سوف يأتى ذكره فيما بعد .

## ٣ - عدم التضحية بعمالة التوزيع :

نجحت تاويان فى المزج بين النمو الاقتصادى السريع والحفاظ على درجة معقولة من التفاوت فى التوزيع ويرجع ذلك الى عدة أمور منها ما تم من اصلاح زراعى وانتشار للمشروعات العامة وما اتبع من سياسات للتصنيع تحيزت ( فى المراحل الأولى ) الى اقامة الصناعات واختيار أساليب الانتاج ذات الكثافة العمالية المرتفعة ، وما أدت اليه من مساهمة منشآت ذات

أحجام متباينة في تحقيق النمو الصناعي ، ففتحت بابا واسعا أمام المنشآت الصغيرة ومتوسطة الحجم للمساهمة في عملية التصنيع . هذا علاوة على ما ترتب على سياسة الانتشار الجغرافي للصناعات ، فقد وُظنت الصناعات الجديدة في المدن الصغيرة وفي الريف مما ساهم في نشر ثمار التنمية على أوسع نطاق وضبط الهجرة من الريف إلى الحضر ، علاوة على إتاحة الفرصة للصناعات للتنويع بانخفاض أسعار الأراضي ورخص الأيدي العاملة في المدن الصغيرة والريف .

وليس بخاف ما ترتب على نشر التعليم من أثر على تحسين توزيع الدخل . فالتعليم وسيلة هامة من وسائل الحراك الاجتماعي بما يؤدي إلى رفع مستويات الدخل ، ويقلل من التفاوت في الدخل .

#### ٤ - استغلال الطبقة العاملة :

على الرغم من الصور المتعددة لتدخل الحكومة ، إلا أنها امتنعت عن التدخل في سوق العمل وتركته حرا طليقا يؤدي في ظل وفرة العمل إلى خفض مستويات الأجور إلى حدود دنيا . وأكثر من ذلك فقد كان تدخلها في منع الطبقة العاملة من ممارسة أي حق يؤثر على قوى السوق ومستويات الأجور ، خاصة حق تنظيم

التقابات وحق الاضراب ، بما في ذلك حماية العامل من أخطار  
المهنة وتوفير متطلبات الأمن المصنعي ، وساعات العمل ، وما إلى  
ذلك . ويدعو هذا المبحث إلى اعتبار الاستغلال الفائق للطبقة  
العامة أحد السمات البارزة للنموذج الذي اتبعته تايوان وغيرها  
من الدول الآسيوية حديثة التصنيع .

#### ٥ - التبعية والهيمنة الأمريكية :

لم تكن العلاقة بين تايوان والولايات المتحدة علاقة متكافئة  
بين تدين ، وإنما كانت علاقة تبعية صريحة من الجانب الأمريكي على  
الجانب الصيني في تايوان . وقد ساعدت المساعدات الكبيرة  
الأمريكية التي قدمت بدون تكلفة اقتصادية على سيادة هذه العلاقة  
باعتبار تايوان في حكم المحمية الأمريكية ، أو في حكم القاعدة  
المسكوبة الأمريكية في مواجهة الصين الشيوعية . ومن ثم فإن  
التبعية قد تمت هنا بالاختيار دون أن تكون بالاجبار من جانب  
قوة خارجية ، وإن كان هذا لا يغمر من طبيعتها بأنها علاقة  
تبعية وليست علاقة تعاون على قدم المساواة أو علاقة اعتماد متبادل  
على أساس التكافؤ .

#### ٦ - غياب الديمقراطية :

من الواضح أن التنمية في تايران قد تمت في ظل حكم غير ديمقراطي ، وفي ظل هيمنة حزب واحد ، وفي ظل قانون الطوارئ من سنة ١٩٤٩ حتى ١٩٨٧ ، الذي قيد كثير من الحقوق والحريات المدنية وحرية العمل السياسي والنقابي . وإن كانت الصورة آخذة في التغير الآن تحت الضغط المستمر ، إلا أن الفرق لا يزال شاسعا بين ما هو قائم وبين المأمول للديمقراطية . ولذا فإن القلاقل السياسية قد تزايدت على نحو يهدد في رأى البعض بعدم إمكانية استمرار التقدم الاقتصادي ، حيث أخذ المستثمرون يعزفون عن الاستثمار في تايران بحجة عدم الاستقرار السياسي .

#### ٧ - جوانب سلبية أخرى :

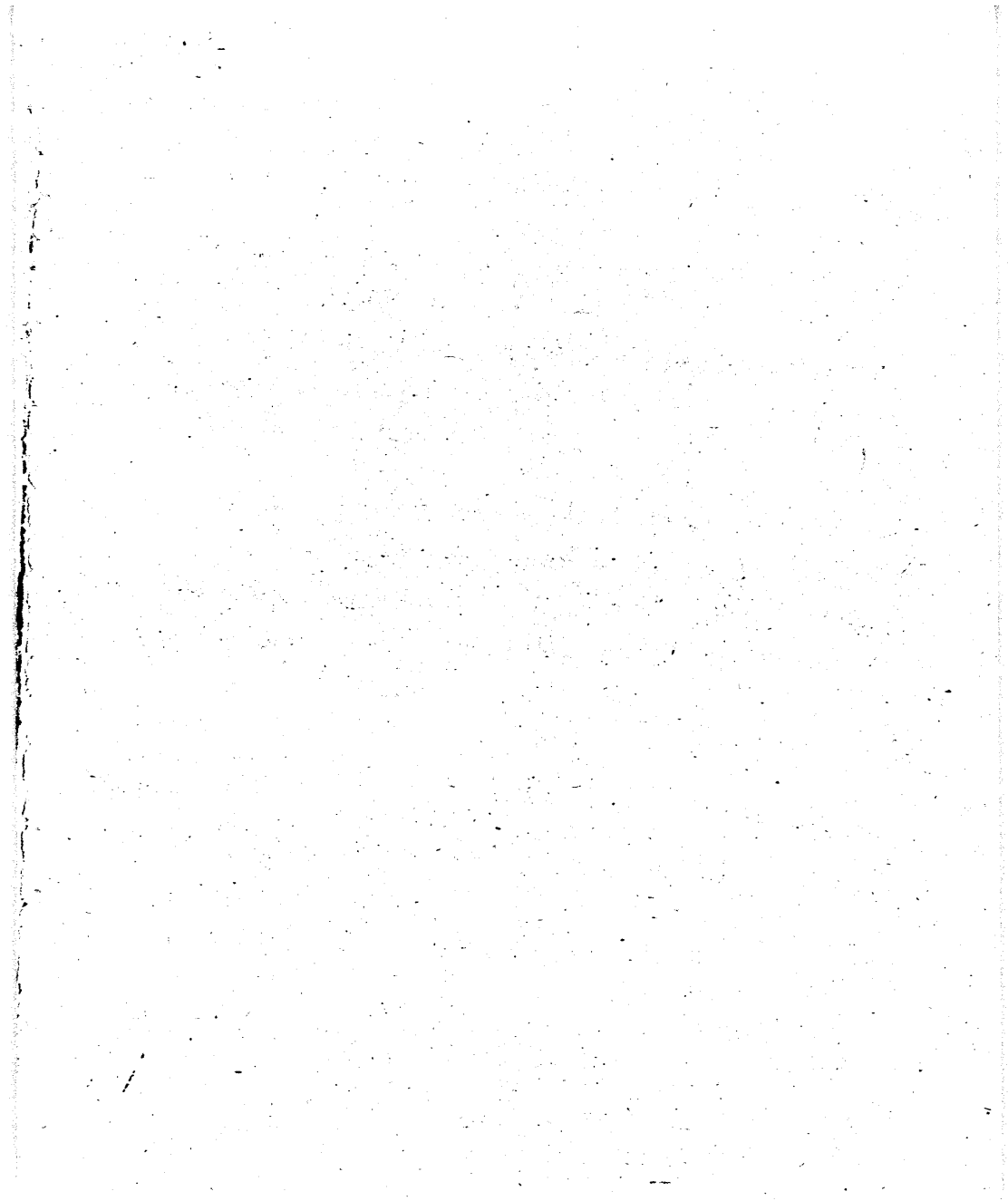
في غار الاندفاع الشديد نحو النمو الاقتصادي خلال العقود الأربعة الماضية حدثت أضرار كثيرة بالبيئة وتدهورت نوعيتها ، فقد ارتفعت مستويات التلوث في الهواء والمياه والتربة إلى حدود مقلقة ، مما استدعى إنشاء إدارة خاصة بحماية البيئة في عام ١٩٨٧ .

ولم يهتم كثيرا بتوفير خدمات الرعاية الاجتماعية أو الاتفاق على نحو كاف في مجال الإسكان بما لم يوفر الاحتياجات الأساسية الكافية .



هذا وقد ظهرت بعض التقاليد الغربية السلبية على بعض أفراد المجتمع مثل قيم الفردية والفساد وجرائم السرقة واختطاف أبناء الأغنياء مقابل الحصول على القدية . فهذه بعض الأمراض الاجتماعية التي قد يعززها التقدم الاقتصادي السريع وما يقترن به من هزات وتحولات اجتماعية .

وفي الختام يستخلص ما ذكر سابقا أن النموذج التايوانسي أو بمعنى واسع نموذج التنور الآسيوية الأربعة نموذج له خصائصه الفريدة غير القابلة للتكرار ، وإن كان هذا لا يمنع من استخلاص العديد من الدروس المفيدة منه ، التي يمكن أن يسترشد بها نفس عمليات تنمية بلاد نامية أخرى ، وهو ما يمكن تأجيل الحديث عنه إلى نهاية الباب التالي .



## الباب الثاني

### دور التنمية والنظام الاقتصادي العالمي

يما استرضاء من تجارب النمو والتنمية يمكن أن ندرك  
الأهمية البالغ التي لعبتها العلاقات الاقتصادية الدولية سواء  
فيما أحرزته بعض الدول من نجاح أو فيما منيت به معظم البلاد  
النامية من فشل . وقد تبين لنا من قبل دور العلاقات الاقتصادية  
الدولية - أو بصفة خاصة الاستعمار - فيما جد من تخلف في  
العديد من بلاد العالم .

فتمثل العلاقات الاقتصادية الدولية عصارا هاما في دراسات  
التنمية الاقتصادية ، وإن كنا مع ذلك لا نسين هنا إلى دراستها  
بطريقة مستفيضة ، حيث قد تم هذا فعلا من قبل في أحد المقررات  
الأخرى لعلم الاقتصاد . ونكتفي هنا بإلقاء الضوء على بعض  
المستجدات في العلاقات الاقتصادية الدولية الراهنة ، التي يمكن  
أن يكون لها دور مستقبلي على ما يتم من مجهودات تنمية في  
البلاد النامية .

فيتم دراسة موضوعات هذا الباب في الفصول التالية :

- الفصل الخامس : نظام اقتصادي عالمي جديد .
- الفصل السادس : الحفاظ على البيئة .
- الفصل السابع : تفكك الاتحاد السوفيتي والتحولت بسدول شرق أوروبا .
- الفصل الثامن : تمارير الاصلاح الاقتصادي .
- الفصل التاسع : دروس مستفادة في التنمية .

## الفصل الخامس

### نظام اقتصادي عالمي جديد

ربط الفكر التنموي الجديد - كما سبق تناوله - ما بين  
سبلات العلاقات الاقتصادية الدولية بما تفرضه من تنمية ، وما  
تعاونه الدولة النامية من تخلف وأزمة في التنمية ، فكان من الطبيعي  
أن يتبنى قضية المطالبة بتغيير النظام الاقتصادي العالمي الراهن  
إلى ما يمكن أن يضع الدول النامية في موقع متكافئ في العلاقات  
الدولية مع غيرها من الدول (٥) .

هذه المطالبة بإقامة نظام اقتصادي عالمي جديد تبدو محل  
معارضة ولو على الأقل من خارج البلدان النامية ، مع أنه لا يوجد  
خلاف حول إدراك ما تعاونه الدول النامية من أزمة في التنمية ،  
فحال مختلف الدول النامية ليس خاف على أي إنسان ، إلا أن هذا  
الإدراك بوجود أزمة في التنمية ، لا يعني الاتفاق على علاجها أو اتساع  
من فكر تنموي ، وبالتالي لا يعني الاتفاق على إدراك مسئولية  
العلاقات الاقتصادية الدولية الراهنة عما تقع فيه البلاد النامية من  
أزمة في التنمية .

(٥) أرجع إلى الآراء المختلفة بخصوص تغيير النظام الاقتصادي  
العالمي : إسماعيل صبري عبد الله (دكتور) - المرجع السابق  
ص ٢٢١ : ٢٢٢ .

فيتمثل الرأي الراقض تغيير النظام الاقتصادي العالمي في الموقف التقليدي للدول الرأسمالية الكبرى ( وفي مقدمته الولايات المتحدة الأمريكية ) ، الذي يرى أن العلاقات الاقتصادية الدولية تحكمها قوانين السوق العالمية ، وهي قوانين طبيعية تؤدي في النهاية الى ما فيه خير الجميع ، وأن أي تدخل فيها لا بد أن يؤدي الى أضرار اقتصادية ، وأن ما تشكو منه الدول النامية راجع الى قصور جهدها الاقتصادي عن تحقيق أهدافها الاجتماعية .

وقد برز هذا الرأي الراقض لتغيير النظام الاقتصادي الدولي من جانب الدول الرأسمالية المتقدمة فيما يدل من مجهودات متعددة في هذا الشأن خلال ما يقرب من الثلاثون عاما الماضية ، تمثلت بالذات في دورات مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية التي عقدت أول مرة في عام ١٩٦٤ ، ثم عقدت بالتتابع في دورة كل أربع سنوات ، ومؤتمر الحوار بين الشمال والجنوب الذي عقد في أول مرة في باريس سنة ١٩٧٥ ، وقد دعت اليه فرنسا في محاولة لتحاشي المواجهة بين الدول النامية التي تشكل بعضها في منظمة الأوبك وتكتل كلها في مجموعة السبع والسبعين ، وبين الدول المتقدمة المستهلكة للبتروول والتي تجمعت كلها باستثناء فرنسا في الوكالة الدولية للطاقة . وقد انقسم مؤتمر باريس الى عدة لجان : للطاقة ، والمواد الأولية ، والتنمية ، والشئون المالية . عقدت عدة لقاءات الى أن كان آخر لقاء في مدينة كانكسون

بالمكسيك في منتصف الثمانينات ولم يسفر عن أية نتائج . وهكذا  
انقطع الحوار بين الشمال الغنى والجنوب الفقير دون أن يحقق  
أى تقدم .

وقد حدث هذا الفشل رغم ظهور بناء فكرى حكيم يشمل  
في " تقرير : الشمال والجنوب ، برنامج من أجل البقاء " الذى  
وضعت اللجنة المستقلة المشكلة لبحث قضايا التنمية الدولية برئاسة  
فيلى برانت عام ١٩٨٠ بناء على تكليف البنك الدولى فى عام ١٩٧٧ .  
ويشجع هذا التقرير رغبات البلاد المتخلفة ويتجاوب فى نفس الوقت  
مع مصلحة الرأسمالية العالمية . ويركز التقرير على أن ثمة مصالح  
متبادلة بين الشمال المتقدم والجنوب المتخلف ، وأن الخروج من  
مأزق النظام الرأسمالى العالمى حالياً ( والذى كان يتمثل فى  
سيطرة الكساد والركود المقترن بالتضخم ) يتطلب انعاشا اقتصاديا  
للجنوب . فيطلب الأمر إرسال عشرات المليارات من الدولارات  
الى دول الجنوب الفقيرة ، فهو "استخدامها بسرعة على انعاش  
القوى الشرائية بالسوق الرأسمالى العالمى ، وبالتالي تدور عجلات  
الانتاج والتوظيف والاستثمار على نحو يحل معضلة أزمة الرأسمالية .  
واقترحت لجنة برانت امكانية تدوير هذا النقل الكبير للموارد من  
خلال القنوات الرسمية والمنظمات الدولية ، ومن خلال فرض  
ضريبة على التجارة الدولية وتجارة السلاح والنفقات العسكرية  
والكالمية والنقل البحرى واستغلال الفضاء وقيعان البحار ، ومن

خلال مساهمات الدول البترولية ، وأشار التقرير الى أنه " يجب أن يفهم مواطنو الدول الفنية أن مشاكل العالم لا مفر من معالجتها ، وأن سياسة حاسمة بشأن المساعدة لن تكون عبثا في نهاية المطاف .. بل استثمارا في اقتصاد أكثر سلامة ، وفي مجموعة دولية أكثر أمنا " (١). إلا أن هذا الرأي الحكيم لم يظهر في شكل تطبيقى على الساحة الدولية .

وإن كان هذا هو الموقف من جانب الدول المتقدمة فيما يتعلق بأزمة التنمية والنظام الاقتصادى الدولى ، فإن الموقف من داخل البلاد النامية يتفاوت بين الشدة والاعتدال . فتمثل الشدة في أقصى اليسار بالمطالبة بانفصال الدول النامية عن النظام الاقتصادى العالمى ، وذلك بحجة أن جوهر النظام الاقتصادى العالمى رأسمالى ، يعمل بانتظام على إثراء " القلب " Centre ( أى الدول الرأسمالية الكبرى ) وإفقار " التخوم " Periphery ( بقية دول العالم ) . ومن ثم لن يتخلص العالم النامى من الاستغلال الا بتصفية الرأسمالية العالمية تماما . ولما كان هذا الهدف ليس يقرب ، فلا يوجد أمام الدول النامية للبعد عن الاستغلال الا بالانفصال عن النظام العالمى ، أى بتصر مبادلاتها

(١) رمزي زكى (دكتور) - فكرة الأزمة - مرجع سبق الاشارة اليه -



الخارجية الى أضيق الحدود (\*) . كما تظهر الشدة على الطرف الآخر في سلوك عدد محدود من متخفي البلاد النامية ، بهرتهم الحضارة الغربية فنفضوا أيديهم عن مستقبل شعوبهم ، أو حتى فروا بجلدهم الى حيث الرخاء المادى ، وهم يرون فيما تعانى به شعوبهم من تخلف وفشل في التنمية الدليل على عجزها أو فساد حكومتها أو افتقارها الى القيادات التنفيذية الكفوءة ١٠٠٠ الخ .

ويقع الرأى الغالب من داخل الدول النامية - بالإضافة الى الاتجاهات المستتيرة في العالم الرأسمالى - بين هذين الرأىين المتطرفين ، وذلك بالعمل على ضرورة تغيير الأوضاع الراهنة

---

(\*) ويشير مؤيدوا هذا الاتجاه الى التجربة التاريخية للاتحاد السوفيتى حتى عشية الحرب العالمية الثانية ، والى تجربة الصين منذ بداية الستينات . ولكن يلاحظ على هذا الرأى أن العزلة الاقتصادية فرضت فرضا على الاتحاد السوفيتى ، وكان هدفه دائما كسر الحصار وتشجيع المبادلات الخارجية . أما الصين فلكونها الداخلية دورا أساسيا في انحلوائها على نفسها ، وأن كانت قد أخذت في الخروج من عزلتها . وعلى أية حال فكلا الدولتين في حجم قارة كبيرة يمكن نظريا أن تكفى نفسها بنفسها . أما الغالبية العظمى للدول النامية فإنها لا تملك أسباب الإكتفاء الذاتى . ومن ناحية أخرى فإن تقدم سهل النقل والاتصال بين الشعوب وتشابك المصالح على مستويات مختلفة بشكل أصبحها موضوعا نحو دعم المبادلات الدولية وليس تصفيتها ١٠

اسماعيل صبرى عبد الله (دكتور) - المرجع السابق - ص ٦٠ و ٦١

للعلاقات الاقتصادية الدولية ، بهدف رفع الاستغلال عن البلاد  
النامية . ويركز بعض مؤيدي هذا الرأي الضوء كله على سلبيات  
العلاقات الدولية ليخفى مسئولية حكومات دول العالم الثالث . ولا  
يتجاهل الآخرون سلبيات ما اتبعته حكومات هذه الدول من نماذج  
تنموية . فيرون أن النظام الاقتصادي العالمي الحالي ثمره تاريخية  
لمعملية واحدة هي تطور النظام الرأسمالي العالمي ، ولدت التقدم  
في ناحية والتخلف في ناحية أخرى . وبالتالي فإن تطور النظام  
الاقتصادي العالمي لن يتم الا بعملية مزدوجة : علاقات دولية أكثر  
تكافؤاً من ناحية ، واستراتيجيات تنمية جديدة في البلاد النامية من  
ناحية أخرى . فلا بد من دور حيوي من جانب حكومات دول العالم  
الثالث في هذه العملية . فلن يكون هناك تعديل جذري في  
العلاقات الدولية الا بتعديلات أساسية في استراتيجيات التنمية في  
بلاد العالم الثالث وفي السياسات الاقتصادية في الدول المتقدمة .

وان كانت ما تزال الدعوة نحو إقامة نظام اقتصادي عالمي  
جديد لا تتعدى مرحلة الأمان الطيبة ، التي لا يتوقع لها أن ترى  
النور في المستقبل القريب أو المتوسط ، الا أن في سمى السدول  
النامية - طبقاً لرأي أنصار الفكر التنموي الجديد - إلى اتباع  
أنماط من التنمية مستقلة ، ومعتمدة جماعياً على النفس - كما سبق  
بيانها - وتكوين " اتحادات المنتجين " لمختلف المواد الأولية .  
ما قد يدفع إلى تحسين وضعها النسبي في العلاقات الاقتصادية الدولية .

## الفصل المصارع

### الحفاظ على البيئة

#### مظاهر الخطر على البيئة : (x)

طش الانسان على سطح الأرض منذ آلاف السنوات دون أن يلوثها ، وظلت الأرض تتواءم مع سكانها دون اختلال في التوازن الطبيعي ، الى أن بدأت الثورة الصناعية في منتصف القرن الثامن عشر ، فبدأ الانسان في استخدام الطاقة المستمدة من الفحم ثم البترول وسعى الى السيطرة على الطبيعة ، والسيطرة على الأوبئة والأمراض . وهنا بدأت العلاقة تختل بين الأرض وسكانها ، فزادت معدلات نمو سكان العالم بشكل واضح خاصة من بعد الحرب العالمية الثانية . فلقد ارتفع عدد سكان العالم من حوالي ٢٧٠٠ مليون نسمة في سنة ١٩٥٠ الى حوالي خمسة آلاف مليون نسمة (أي الضعف) حالياً ، ومن المنتظر أن يتضاعف العدد مرة أخرى خلال الثلاثين سنة المقبلة .

---

(x) لقد قام المؤلف بتقديم مادة (الدراسات البيئية) لطلبة الدراسات العليا باكاديمية الدراسات للعلوم الادارية ويحكي الرجوع الى مؤلفاته في هذا الصدد عامدي القيد سنوات الماضية .

وكان طبيعيا أن تؤدي هذه الزيادة في عدد سكان العالم إلى أن يقل نصيب كل فرد من ثروة الأرض ، وما يترتب عليها من انتاج ، ومن هنا قام الكثيرون من أبناء الأرض إلى الاساءة اليها ، وذلك لتعويض ما فقدوه من نصيبهم في هذه الثروة ، خاصة من بعد الحرب العالمية الثانية يظهر ما يطلق عليه الثورة الصناعية الثانية . وجاءت الاساءة في صورة تلويث البيئة واساءة استخدام الموارد .

وقد ظهرت صور الاساءة إلى البيئة في عدة ظواهر طبيعية لاحظها العلماء خلال العشرين سنة الماضية ، ولم تكن قائمة أو ملحوظة من قبل ، وتتمثل أساسا فيما يلي :

— نقص مساحات الأراضي الزراعية ، نتيجة لعدة عوامل بعضها من صنع الانسان مباشرة والبعض الآخر كذلك من صنعه بطريقة غير مباشرة . فقد نقصت بسبب البناء فوقها والعيش فيها ، ونقصت كذلك بسبب نقص الأمطار وانتشار الجفاف ، ويرجع هذا — ضمن ما يرجع — إلى فعل الانسان وتخريبه للطبيعة المناخية للأرض . هذا وقد نقصت انتاجية وخصوبة الأرض في مناطق عديدة إما نتيجة لكثافة استخدام الأسمدة والمبيدات الكيماوية ، أو نتيجة لبناء السدود كما حدث للتربة المصرية من بعد اقامة السد العالي ، وكما حدث للعديد من الدول الأخرى .

— تعرية ارض ما يكسوها في مناطق كثيرة من غابات ، خاصة في  
البلاد النامية ، وذلك من أجل بيعها وتصديرها الى الخارج ،  
أو استخدامها في البناء وفي الوقود ، أو لاستخدام الأراضي  
التي كانت تشغلها في الزراعة أو السكن . هذا في حين تعتبر  
أشجار الغابات مصدرا رئيسيا من مصادر الأوكسجين في الهواء  
بالإضافة الى أنها تساعد على تماسك التربة ، وعدم تعريتها  
وانجراف الطبقة الخصبة من عليها بفعل الأمطار الغزيرة ،  
وبالتالي تعرضها للتصحر والانهيار . وقد ترتب بالفعل على  
اقتلاع الغابات حدوث العديد من الكوارث والفيضانات ، علاوة  
على قتل العديد من الكائنات الحية النادرة التي توجد في  
المناطق انطاة بالبلاد المتخلفة .

— زيادة مخلفات الصناعة والفضلات الطبيعية التي تخرج من  
الإنسان ، وجرت العادة على إلقاء هذه المخلفات والفضلات  
في البحار والمحيطات والأنهار ، مما أدى الى تلوث هذه  
الموارد الطبيعية ، واصابها بما فيها من كائنات حية بالأمراض  
والسموم .

وقد أصبحت هذه الظاهرة قضية عالمية لما يوجد من  
اتصال بين الأنهار والبحار ، مما ينقل التلوث من المياه  
التي تطل عليها دولة معينة الى مياه وشواطئ الدول الأخرى

فتلوث الشواطئ ، وتعرضت الأسماك للقتل والنقص والمديد  
من الأمراض . . . الخ .

— مع ارتفاع مستوى المعيشة خاصة في الدول الصناعة المتقدمة  
استخدمت أجهزة لتكييف الهواء ، وأجهزة للتبريد —  
ثلاجات كهربائية وخلافة ، وهذه الأجهزة تعمل بغاز الفريون ،  
الذي تزايد انتاجه في السنوات الأخيرة بشكل كبير . وقد تبين  
أن تسرب غاز الفريون من أجهزة التبريد ( بالإضافة إلى  
الغازات المنبعثة من الطائرات الأسرع من الصوت ) إلى طبقات  
الجو العليا ، وتفاعله مع غاز الأوزون الذي يحيط بالفلاي  
الجوى ، يؤدي إلى ترقق طبقة الأوزون ، وانتشار الخوب بها .  
ويقوم غاز الأوزون بحماية الأرض وسكانها من الأشعة فوق  
البنفسجية التي تتسبب في فقد الإبصار وسرطان الجلد والاقبال  
من مناعة جسم الانسان .

— زيادة استخدام الطاقة والوقود والبترول بشكل كبير لم يسبق له  
مثيل ، وما يترتب على احتراق هذه الأنواع من الطاقة التي  
تزايد نسبة ثاني أكسيد الكربون في الجو ، خاصة نتيجة العادم  
الصادر من السيارات ، قد أدى إلى ارتفاع درجة حرارة الهواء  
( الجو ) مما أدى بالتالي إلى نقص سقوط الأمطار في  
السنوات الأخيرة ، وانتشار الجفاف في مناطق كثيرة مثل

أفريقيا ، بل أن الجفاف الى بعض الدول التي اشتهرت بمسزارة  
الأمطار ، كما حدث مؤخرا في إنجلترا . وقد تعرض نتيجة لذلك  
الانسان والعديد من الكائنات النادرة الحية للهلاك خاصة في  
المناطق الحارة بالبلاد النامية .

ولا يقتصر خطر ارتفاع درجة حرارة الجو على نقص الأمطار  
فحسب ، وإنما يمثل الخطر الأكبر في امكانية ذوبان جبال الجليد  
الموجودة في القطبين الشمالي والجنوبي وهو أمر لو حدث فانه  
يؤدي الى كوارث مفرغة تتمثل في غرق العديد من الشواطئ  
الواقعة على البحار ، ومن بينها الدلتا المصرية .

كل هذه الحقائق وغيرها تؤكد أن ما حدث ويحدث هو  
نتيجة ممارسات خاطئة للانسان . وتؤكد أن الكوارث التي كنا نطلق  
عليها في الماضي وصف كوارث طبيعية ، لم تعد طبيعية نتيجة  
للزلازل ، أو الفيضانات أو الجفاف أو العواصف أو انفجار البراكين  
وحدها . إنما أصبحت تقع نتيجة الممارسات الضارة ، والاساءة  
الى البيئة التي يتسبب فيها الانسان أيضا . وتؤكد هذه الحقيقة  
أن عدد الكوارث الطبيعية في الستينات كان ١٦ كارثة ، ارتفع الى  
٢٩ في السبعينات ، وقفز الى ٦٨ في الثمانينات .

### المسئولية عن تخریب البيئة :

كان السائد أن دول الجنوب - أى البلاد النامية - هى السبب فى تلوث البيئة ، لأن الفقر مصيدة لدمار البيئة . فمساكن البلاد النامية يتزايدون كالأرانب ، بغمر عقل وبدون حساب ، ولا يعرفون كيف يحافظون على البيئة . فلقد فقد من الغابات ٢٠٠ مليون فدان أشجار ، ويفقد سنويا ٢٥ مليون طن من التربة المالحة للزراعة بسبب استخدام المبيدات ، وقد لوثت الصناعة ٢٠٠ نهر وحوض ماء جوفى . فمساكن البلاد النامية يقتلعون الغابات ، ويسفون الى الأرض الخضراء ، ولا يبالون بالمستقبل .

ولكن يلقي مثلئ البلاد النامية اللوم على شعوب الدول الصناعية المتقدمة ، ويتهمونهم بتلويث الأرض والماء والهواء . ويدللون على ذلك بأنه على الرغم من أن عدد سكان البلاد المتقدمة لا يتعدى نسبة ٢٠% من مجموع عدد سكان العالم ، إلا أنهم يستهلكون ٧٥% من طاقة العالم ، وينتجون ٩٠% من النفايات الخطرة على العالم ، ويطلقون فى الهواء نحو ٧٤% من كمية غاز ثنائى أكسيد الكربون الذى يلوث الهواء ويرفع درجة حرارته ، وينتجون ١٠٠% من غاز الفريون الذى ينهش طبقة الأوزون ويمزقها . هذا علاوة على أن اقتلاع جانب هام من أشجار غابات البلاد النامية يرجع الى الاحتياج اليها فى البلاد الصناعية المتقدمة ، وأن تدمير التربة الزراعية



بالمبهدات من تصدير الغرب ، والتلوث الصناعي يرجع قسري  
الأساس إلى المصناعات التي صدرها الغرب للبلاد النامية .

فالدقيقة أن البلاد الصناعية المتقدمة هي التي تدمر البيئة ،  
ولكن المسؤولية عن البيئة فهي مشتركة ، ومن هنا لا بد من التعاون  
المشترك بين كل من البلاد المتقدمة والبلاد النامية حتى يمكن إنقاذ  
الأرض . فليس يكافئ في هذا الشأن مجهود ايجابى يقوم به طرف  
واحد من الطرفين دون الطرف الآخر . فكل طرف لديه ما يعطيه  
للطرف الآخر . فالبلاد النامية تمتلك البحار والأنهار والغابات  
وملايين الأنواع من الكائنات الحية الدقيقة ، فهي غنية بكم هائل من  
الأحياء التي تمتلكها والتي تعرف بالتنوع البيولوجى أو التنوع  
الحيوى . ولكن هذه البلاد النامية تنفق إلى الأموال التي تمكسها  
من الاستثمار المليم لثرواتها الطبيعية والحيوية الذي لا يضر  
بالبيئة ، وتفتقر ذلك إلى التكنولوجيا الحديثة . وفي المقابل فإن  
الدول المتقدمة لديها فائض في الأموال ووفرة في التكنولوجيا  
الحديثة ، ولكنها في نفس الوقت فقيرة في التنوع البيولوجى .

ومن هنا كانت أهمية التعاون بين الشمال والجنوب والالتقاء  
معا في مجال الحفاظ على البيئة . هذا الالتقاء الذي كان قد  
انتهى منذ عدة سنوات داخل إطار الحوار بين الشمال والجنوب ،  
نتيجة لعدم اعتماد دول الشمال المتقدم تقديم تنازلات قسري

سبيل توسيع التجارة الخارجية لدول الجنوب المتخلف وتنمية  
اقتصادياتهم . فهنا الأمر قد يتعلق بتقديم تضحيات من جانب  
الدول المتقدمة لوحدها . أما فيما يتعلق بمجال الحفاظ على  
البيئة فالأمر مختلف فالتضحية لن تكون من جانب واحد ، فهناك  
ضرورة لتعاون مشترك من الجانبين ( دول الشمال ودول الجنوب ) .  
وذلك من أجل مصلحتهما معا . ومن هنا كان الاهتمام الدولي  
بهذه القضية بتكوين وكالة دولية لحماية البيئة تابعة للأمم المتحدة .  
وتم السعي منذ خمس سنوات مضت نحو ضرورة الاتفاق على برنامج  
عمل دولي خلال السنوات القادمة ، يمكن من خلاله - والقرام  
دول العالم بنوده - حماية البيئة من خطر التلوث وبالتالي حماية  
مستقبل الانسان . ومن هنا جاء الاستعداد لقمة " الأرض " التي  
عقدت فعلا في ٤ يونيو ١٩٩٢ بمدينة ديودى جانورو بالبرازيل  
( قمة ريو ) .

#### مجالات التعاون في الحفاظ على البيئة :

عقدت عدة مؤتمرات تحضيرية على مدى سنتين لاعداد الوثائق  
الخاصة بمجالات التعاون في الحفاظ على البيئة التي يطمح التوقيع  
عليها في قمة الأرض . وتتمثل هذه الوثائق في :

- ١ - اتفاقية تغير المناخ التي تتناول تخفيض غاز ثاني أكسيد  
الكربون والغازات التي تساهم في احتباس الحرارة بجو

كوكب الأرض ، مما يؤدي الى ارتفاع درجة حرارته وما يترتب  
على ذلك من آثار سيئة سبق ذكرها .

وقد تدخلت الولايات المتحدة الأمريكية خلال الاجتماعات  
التضامنية للمؤتمر ونزعت أسنان الاتفاقية ، فلم يؤخذ  
بمعين الاعتبار اقتراح بوضع جدول زمني لتقليل انبعاث غاز  
ثاني أكسيد الكربون من الوقت الحاضر وحتى عام ٢٠٠٠ لكي  
يظل عند المستوى الذي كان عليه عام ١٩٩٠ . وهكذا فقد  
أصبح نص الاتفاقية تغير المناخ لا يلزم بشيء محدد ، وبالتالي  
فقد حظي في المؤتمر بموافقة جماعية .

## ٢ - اتفاقية الحفاظ على تنوع الأحياء Biodiversity التي

استهدفت صيانة أقصى حد ممكن من التنوع البيولوجي لصالح  
الأجيال الحاضرة والمقبلة واستخدام الموارد البيولوجية على  
نحو قابل للاستمرار مع تأمين الشروط الاقتصادية والقانونية  
الملائمة لنقل التكنولوجيا الضرورية لتحقيق هذا الهدف .

ويمكن إعطاء فكرة سريعة عن أهمية الحفاظ على التنوع  
الحيوي بذكر أنه يوجد في كوكب الأرض حوالي ٣٠ مليون نوع  
من الأحياء ، لم يوصف الإنسان منها حتى الآن سوى مليون  
ونصف نوع ( ٢٥٠ ألفا من الحشرات ، ٤٤ ألفا من فقاريات  
و ٢٥٠ ألفا من النباتات ، وما تبقى من اللاقاريات

والكائنات الدقيقة) . ويبلغ تنوع الأحياء ذروته في الغابات الاستوائية ، ويقال عدد الأنواع رويدا كلما اقتربنا من المناطق القطبية (\*) . وتتمتع بعض المناطق بظروف بيئية تساعد على ازدهار أنواع معينة ، وذلك مثل وفرة العالم النباتي في المناطق التي يسودها مناخ البحر المتوسط . والمؤسف أن كثير من الكائنات الحية قد فقد فعلا مع الزمن ( ربما ٩٩٪ من الأنواع التي عرفت في الأرض في كل الأزمنة ) ، وأصبحت حاليا الأنشطة البشرية تقتل أنواع الأحياء بمعدلات سريعة جدا ، بحيث أن ربع الكائنات الحية الموجودة حاليا مهددة الانقراض خلال ٣٠ سنة ، وذلك أساسا نتيجة لفقدان هذه الأحياء الموطن الذي تعيش فيه أو نتيجة لتلوث الأرض والهواء والمياه . ويكفي لتوضيح أهمية الحفاظ على التنوع الحيوي أن نقول أن نزع شجرة واحدة من مكانها يعني موت كيان ضخم من الحشرات والعوائل التي تعيش على الحشرات وكائنات أخرى عديدة يتوازن عليها كوكب الأرض . كما أن موت التمساح يؤثر على بعض الطيور التي تعيش على ما يترك بجسمه . وتعتبر العديد من النباتات والطفيليات والفطريات والأعشاب البرية والبحرية المادة الخام لمصناعات عديدة خاصة صناعة العقاقير والمضادات الحيوية ومستحضرات التجميل وغيرها . (\*) يكفي في هذا الشأن مثال دولة بروناي التي تقع على جزيرة لا تتعدى مساحتها عشرة كيلومترات وتمتلك من الكائنات الحية المتنوعة ، أنواع تزيد من أنواع الكائنات الحية الموجودة في قارة أمريكا الشمالية بأكثر من ١٠٠ مرة .

ولم تكن هناك أية قواعد تنظم التجارة الدولية في الكائنات  
الحية المتنوعة وقد كانت تحصل العديد من الشركات ( وبالذات  
الأمريكية ) على هذه الكائنات من بعض الدول النامية ، وتقوم بتصنيعها  
وتسويق منتجاتها ، وتحقيق أرباح هائلة بملايين الدولارات ، دون أن  
تستفيد الدولة المانحة لهذه الأحياء . والأعجب من ذلك أن أرسلت  
الشركات الصناعية بعثات من العلماء إلى المجتمعات التي تعيش  
حياة بدائية ، ودرست كيفية استخدام هذه المجتمعات للكائنات  
الحية سواء كانت نباتية أو حيوانية في علاج الأمراض ، طبقا لوصفات  
متوارثة منذ القدم عن الآباء والأجداد . وباجراء التجارب استخلصت  
المواد الفعالة من هذه الأحياء ، واستخدمتها في صناعة العقاقير  
والمضادات الحيوية ومستحضرات التجميل وغيرها . واستمرت هذه  
الشركات في استنزاف العديد من المواد الحية الموجودة بالسدول  
النامية دون أية ضوابط . والأكثر من ذلك هو ظهور علم جديد  
يطلق عليه التكنولوجيا الحيوية Biotechnology . وهو يعمل  
على تصنيع وتخليق المواد الفعالة الموجودة في الأحياء النباتية وفسى  
غيرها من الأحياء التي كانت تجلبها الشركات الصناعية من العالم  
النامي ، لكن تستخدم في صناعة العقاقير وغيرها . وما ظهور هذا  
العلم الا بفضل تنوع الأحياء لدى الدول النامية .

وبمقتضى اتفاقية التنوع البيولوجى تلزم الشركات التى تريد الحصول على كائنات حية من أية دولة أن تحصل على موافقة هذه الدولة ، وتتعهد لها بدفع نسبة من العائد من استخدام هذه الكائنات ، وتساعد فى الحصول على التكنولوجيا . وقد وافقت كل دول العالم على هذه الاتفاقية ، ولم توافق عليها الولايات المتحدة الأمريكية وحدها وذلك حماية لمصالح الشركات الأمريكية التى تبلغ رؤوس أموالها العاملة فى هذا المجال جوالى ألفى مليون دولار ، وينتظر أن يصل هذا الرقم إلى ٥٠ ألف مليون دولار مع حلول عام ٢٠٠٠ !

٣ - جدول أعمال القرن الواحد والعشرين : وهو يعد خطة عمل للقرن القادم فى جميع مجالات التنمية والبيئة ويشمل مستويات التعاون المختلفة ( الاقليمى والدولى ) ، وينص على السياسات الوطنية فى هذا المجال ، وقضايا التمويل ، و . . . الخ . ويضم جدول الأعمال ٤٠ موضوعا عن البيئة ابتداء من الماء والطاقة والهواء ، والأرض والمبيدات والغابات والمحيطات والجبال والبحار والشواطىء والاستهلاك والتنوع الأحيائى والتكنولوجيا والعديد من الموضوعات الأخرى . وقد وقعت جميع الدول على جدول أعمال القرن الواحد والعشرين ، علما بأنه غير ملزم للبوتعين عليه بشكل قانونى .

٤ - ميثاق " ريو " أو اعلان مبادئ " ريو " بالاضافة الى اعلان مبادئ حماية الغابات ووقف العمل على التصحر . وقد وافق المؤتمر على ميثاق دولى بخصوص مشكلة التصحر ، توضع اللامسات الأخيرة له عام ١٩٩٤ ، حيث أن ٣٥ ٪ من مساحة الأرض معرضة للتصحر ، وبالتالي فإن حوالى ألف مليون نسمة معرضون لخطر تقلص الأراضى الصالحة لإنتاج المواد الغذائية . وان كانت الموافقة تعتبر فقط على الورق بسبب مشكلة التمويل ، وطالما أن هذا الميثاق غير ملزم للموقعين عليه .

وعومما يمكن القول بأن مجالات الحفاظ على البيئة مترابطة ببعض ، فالحفاظ على التنوع الحيوى يرتبط بالحفاظ على الغابات ومواجهة الجفاف والتصحر . الخ . والتمويل هو المهم ، فبدونه تظل الموضوعات على الورق فقط . فالتمويل هو المشكلة التى أدخلت المؤتمر كنهى طريق مسدودة فوق التقديرات الأولية تحتاج البرامج البيئية اللازمة لمواجهة المشكلات التى تتعرض لها الأرض والحياة الى ٦٠٠ مليار دولار . وقد صرح موريس سترونج سكرتير عام المؤتمر عند افتتاحه بأن القنة لا يمكن أن تعد ناجحة اذا لم توفر عشرة مليارات دولار على الأقل للبدء فى تنفيذ الشروط الملحة ، وأنه لا بد من النص فى ميثاق ريو على أن تخصص الدول ٧ ٪ من اجمالى ناتجها القومى كمساعدات تستخدم

في تنفيذ المشروعات البيئية . ولكن للأسف لم يتمخض المؤتمر  
الا عن مبلغ لا يتجاوز ملياري دولار ، وبخصوص نسبة ٧٪ أمكن  
الوصول الى حل توفيقي غير ملزم بقيام بعض الدول الصناعة بتقديمها  
لهذه النسبة مع حلول عام ٢٠٠٠ ، وقيام الدول الصناعية الأخرى  
بتقديمها في أقرب وقت ممكن من بعد عام ٢٠٠٠ .

وهكذا فقد كان مؤتمر " ريو " أو " قمة الأرض " مدعاة  
لخيبة الأمل ، فلم يقدم شيئا يذكر لمواجهة مشكلات الفقراء أو لتغيير  
أسلوب حياة الأثرياء الذي لا يتحمل كوكب الأرض استمراره بالشكل  
الحالي . هذا ولم يتناول المؤتمر مشكلة " السكان والبيئة " .  
فكما أشرنا من قبل فإن السكان ونموهم يعتبر من الأبعاد الهامة  
في قضية الحفاظ على البيئة ، وهو قضية تهم بطريقة مباشرة  
البلاد النامية . فلقد أبعدت هذه القضية على أن يتم تناولها  
في مؤتمر السكان الثالث الدولي المزمع عقده في القاهرة في نهاية  
صيف ١٩٩٤ .

هذا وإن كانت هناك إيجابيات للمؤتمر فإن أهمها كانت  
لفت الأنظار وعلى نطاق لم يسبق له مثيل الى قضايا البيئة  
والحفاظ على الحياة ، وهذه تعد خطوة أولى في رحلة الألف ميل  
الصعبة لانتشال الحياة والأرض من المخاطر التي تهددها نتيجة  
السياسات الاقتصادية الخاطئة التي اتبعتها الانسان طويلا والتي



تتطلب اجراء تغييرات جذرية فى أنماط الانتاج والاستهلاك السائد  
فى عالمنا المعاصر . وكخطوة ايجابية تم انشاء لجنة المؤتمرات  
الدولية لمتابعة نتائج مؤتمر ريو ، وهى لجنة دولية للتنمية المتواصلة  
والبيئة تتبع المجلس الاقتصادى والاجتماعى التابع للأمم المتحدة .  
وأعضاؤها ممثلو حكومات ، وعضويتها فى حجم عضوية المجلس  
الاقتصادى والاجتماعى ، ولهذا اللجنة سكرتارية دائمة .

ويرى البعض أن من أهم ايجابيات مؤتمر " ريو " احياء  
الحوار بين الشمال والجنوب الذى توقف منذ سنة ١٩٨٥ . وقد  
يقود هذا الى الأمل فى ازدياد التعاون بين الدول الصناعية  
والدول النامية .



## الفصل السابع

### تفكك الاتحاد السوفيتى والتحولات بدول شرق أوروبا

شهدت حديث الساحة العالمية أحداثا هامة تتعلق بتراجع النظام الاشتراكى فى أهم معاقله . فلقد سقطت الأحزاب الشيوعية الحاكمة فى مختلف دول شرق أوروبا ، ووجدت ألمانيا يشطريها الشرقى والغربى تحت راية النظام الغربى ، وحل حلف وارسو ، وأخيرا عند بداية ١٩٩٢ انحل الاتحاد السوفيتى الى مجموعة من الجمهوريات المستقلة أو التى يجمع بعضها " كومنويلث " . ولقد اتجهت كل من هذه الدول الى تنفيذ نظام التخطيط الاشتراكى المركزى ، الذى سيطر عليها طوال ما يقرب من سبعين عاما فى الاتحاد السوفيتى ، وما يقرب من أربعين عاما فى دول شرق أوروبا ، متجهة الى نظام السوق وما يقترن به من تغييرات عديدة جذرية .

هذه الأحداث الهامة لا بد وأن يكون لها أثرا هاما على البلاد النامية ، وما سوف تمر به من مسيرة للتنمية فى المستقبل . فالمحيط الدولى وما كان يشوبه من حرب باردة بين الشرق والغرب ومصادمات ساخنة عند بؤر معينة ( وأن كان قد شهد خلال السنوات الأخيرة نوع من الوفاق ) قد تغير ، وتغيرت بالتالى المصالح السياسية والاقتصادية ، وبالتالى سوف تتغير وتتبدل أنماط العلاقات

الاقتصادية بما قد يترتب آثارا ايجابية وأخرى سلبية على مختلف البلاد النامية في مسيرتها التنموية . وبهذه أن نتعرف على هذه الآثار والانعكاسات ونحن بصدد دراسة أزمة التنمية في إطار النظام الاقتصادي العالمي . وإن كان لا يزال الوقت مبكرا لتقييم ما حدث من تغيرات أخيرة ، وما سوف تترتب من آثار على النظام الاقتصادي العالمي ، وما سوف يترتب على هذه الآثار من انعكاس على قضية التنمية في البلاد النامية . إلا أن الأمر لا يخلو من إمكانية الاجتهاد العلمي في هذا الشأن ، وذلك من أجل ضرورة التعرف على إمكانيات التنمية في المستقبل .

#### تناقضات المجتمعات الاشتراكية :

وعلمنا أن نتساءل - من قبل التعرض لأثر التغيرات على البلاد النامية - عن أسباب تحول دول شرق أوروبا والاتحاد السوفيتي - بذاته - عن النظام الاشتراكي ، فالنظام الاشتراكي - كنظام اقتصادي اجتماعي يمكن أن تتم عمليات التنمية الاقتصادية تحت لوائه - من المهم أن نتعرف على ما قد ينطوي عليه من تناقضات . فمؤيدي النظام الاقتصادي الاشتراكي المركزي يعتقدون بأن هدف الاشتراكية هو مواجهة التناقضات التي تظهر في الاقتصاد الرأسمالي الحر ، وأنه في استطاعة النظام الاشتراكي التغلب على هذه التناقضات ، والمساعدة على نمو وتنمية قوى

الانتاج . الا أن تجربة الاتحاد السوفيتى ودول شرق أوروبا قد  
أوضحت بجلاء أن القوالب الاقتصادية الجامدة قد أظهرت تناقضات  
أخطر فى النظم الاشتراكية الحكومية من التى تظهر بين الحين والآخر  
فى النظم الرأسمالية الحرة . ويرجع ذلك الى الأسباب التالية : (x)

١ - قد يجتذب شعار الملكية العامة لوسائل الانتاج مشاعر كثير  
من أفراد المجتمع ، ولكن سيطرة وتحلط الحزب الواحد وما  
تولد من نظام بيروقراطى جامد حول الملكية العامة الى ملكية  
دولة ، مما جعل المدافعين عن مبدأ الملكية العامة ،  
يتجهون الى نبذة والبحث عن صياغة أخرى قد تصل بهم مرة  
أخرى الى قواعد النظام الاقتصادى الحر .

٢ - يؤدى التخطيط وتقسيم العمل الاجتماعى الى الغاء المنافسة .  
ويوجد بلا شك بعض الجوانب السلبية فى نظام المنافسة ،  
ولكن يترتب على زوال المنافسة من الاقتصاد القومى آثاراً

---

(x) محمد ناظم حنفى (دكتور) - الاصلاح الاقتصادى وتحديات التنمية ،  
بدون ناشر - القاهرة - ١٩٩٢ - ص ٥٦ - ٦٠ ، ودراسة سعد حافظ  
(دكتور) ، على نصار (دكتور) التى صدرت فى : معهد التخطيط  
القومى - خلفية ومضمون التطورات الاقتصادية الحالية والمتوقعة  
بشرق أوروبا ومحددات وانعكاساتها الشاملة على مستقبل التنمية فى  
مصر والعالم العربى - قضايا التخطيط والتنمية فى مصر ، رقم ٦٧  
القاهرة - ديسمبر ١٩٩١ - ص ٥٦ ، ٥٧ .

خطيرة ، منها على سبيل المثال انعدام الحافز وعدم تحميمين العملية الانتاجية ، وتدهور نوعية المنتجات ، كذلك انخفاض معدلات التقدم الفنى والاختراعات والابتكارات الجديدة . هذا فضلا الى أن زوال المنافسة يؤدى حتما الى نوع من أنواع الاحتكارات فى الانتاج . وينبع هذا الاحتكار مما يهدف اليه النظام الاشتراكى من تنسيق وتخصيص ، ولا يؤدى فى أحوال كثيرة الى تحسين وتطوير العملية الانتاجية .

٣ - يؤدى النظام الاقتصادى الاشتراكى الى الانتفاع الكامل بالطاقة الانتاجية المتاحة ، بحيث لا يوجد طاقة عاطلة أو زيادة فى حجم الانتاج ، مما يؤدى الى خفض الضياع والفاقد . وساعد على تحقيق هذا الهدف تحديد الطلب مقدما سواء من حيث الحجم أو الهيكل من قبل سلطات التخطيط . ولكن أثبتت التجارب أن هذا المظهر الايجابى يقترن بانخفاض فى مرونة جهاز الانتاج وزيادة الاختناقات ، الأمر الذى يؤدى من جهة أخرى الى عدم الانتفاع الأمثل بالطاقة الانتاجية المتاحة . وقد لا يتحقق كذلك التوازن بين العرض والطلب فى السوق رغم تحديد حجم وهيكل الطلب مقدما . ومن هنا فانه يترتب على هذه الاختناقات وعدم توازن العرض والطلب نفشى وانتشار السوق السوداء والاقتصاد الخفى .

٤ - أن انجاز تحقيق الانتفاع الكامل بالطاقة الانتاجية المتاحة يمكن من الوصول الى مستوى العمالة الكاملة للقوى الانتاجية المتاحة في الدولة . ولكن أثبتت التجارب في كثير من الدول أنه في كثير من الأحوال ما يصاحب هذا المظهر الايجابى انخفاض في مستوى التنظيم وتدنى وتدهور مستويات الانتاجية وزيادة في معدلات دوران العمل .

٥ - ان من أهم مميزات النظام الاقتصادى الاشتراكى عدالة توزيع الدخل ، الا أن القضاء على التباين في توزيع الجزء النسبى للدخل المخصص لسلع الاستهلاك ، برغم أنه يحقق مبدأ العدالة الاجتماعية ، الا أن له آثار سلبية على الدافع الى الانتاج والحافز على العمل .

٦ - تولد المركزية الشديدة في اتخاذ القرارات في بداية بناء الاقتصاد الاشتراكى شعورا عاما بعدم الرغبة في اتخاذ القرار أو التفكير في القرار المبدى ، ولا يتناسب هذا الحال مع متطلبات الابداع والمبادرة والمخاطرة .

كذلك نجد أن المعلومات التى يجب أن تصعد الرقعة السلطة من الوحدات الأدنى في الهم التخطيطى قد لا تصل في الوقت المناسب لمواجهة الموقف بقرار فعال ، بالإضافة الى وجود بعض البيانات المضللة .

والرغم من نهد فكرة الاحتكار بصفة عامة ، إلا أنه يمكن القول أن القوة المحتكرة للسلطة في النظام الاشتراكي قد لا يكون لديها البيانات السليمة عن اتجاهات السوق ، أو قد تحتل اليها هذه البيانات خلال وقت طويل ، الأمر الذي يجعل القرارات غير فعالة ، في حين أن قوى الاحتكار في المجتمع الرأسمالي يكون لديها بيانات سليمة وتحليل موقف واضح لقوى السوق وعناصره المتغيرة ، ومن ثم تستطيع اتخاذ القرار السليم من وجهة نظر المنشأة .

٧ - اتصف الفكر الاجتماعي بالتجمد ، مما ترك أثرا سلبيا على تطور كل من العلوم الطبيعية والاجتماعية ، وأضعف الانتقال الأفقي والرأسي للمعرفة التطبيقية وكذلك التكامل بين العلم والانتاج ، وأدى الى تجميد مناهج وأساليب التخطيط الكمي ودرجة الانتاج ومستوى الادارة العلمية للنشاط الاقتصادي عموما .

٨ - ترتب على ما سبق بقاء ( رغم عدم الملاءمة ) استراتيجية النمو التقليدية القائمة على عوامل الانتاج الموسعة ( مستويات غير متطورة من العمل ورأس المال والتكنولوجيا ) أي القائمة أساسا على " الكم " والتي كانت تناسب مرحلة بناء صناعات بدائل الواردات ، وعدم امكانية الانتقال السريع الى استراتيجية التنمية الكثيفة ( مستويات مرتفعة من العمل الماهر ومستويات متقدمة



من رأس المال والتكنولوجيا) أى القائمة أساسا على " الكيف "   
والتي تطلبها الحاجة لمعالجة تنوع وارتفاع الطلب المحلي الراجع   
الى الارتفاع فى مستوى المعيشة ، والحاجة الى التصدير لمعالجة   
التوسع فى الواردات الراجع الى توسع وتنوع هيكل الانتاج   
وهيكل الطلب الاستهلاكى .

ونقد ساعد على زيادة المشكلة انحصار تفكير المخططين   
بصفة أساسية فى الاقتصاد الاشتراكى على استراتيجية الاكتفاء   
الذاتى ، والتي ساهمت ظروف الحرب الباردة فى فرضها على   
البلاد الاشتراكية . وما لا شك فيه أن المجتمعات الاشتراكية   
قد شيدت طاقات إنتاجية هائلة ، ولكنها مع ذلك لم تكن   
بالمستوى التكنولوجى الذى يناسب ظروف المنافسة الدولية .

٩ - اعتمد الفكر الاشتراكى فى تبرير ظهوره وتطبيقه على فكرة   
أساسية هى منع الاستغلال الموجود فى النظام الرأسمالى ،   
وذلك بما يستحدثه من علاقات اجتماعية واقتصادية جديدة   
تساعد بالتالى على زيادة وتنمية قوى الانتاج . ولكن ما   
أظهرته التجربة التاريخية أن هذا لم يحقق نتائج ايجابية ،   
فالطبقة العاملة هى التى انقضت فى النهاية على السلطة   
العليا طالبة التحرر والتغيير والمرونة .

١٠ - يجب ألا نغفل الدوافع الخارجية التي عجلت بظهور التناقضات في المجتمعات الاشتراكية . فبعكس حالها نجد تَمَيُّزَ تجربة المجتمعات الرأسمالية في نموها وجود تراكم رأسمالي كبير لأسباب كثيرة من أهمها وجود مستعمرات مترامية الأطراف ضمت لها الموارد والسوق ، وكان لها سبق في ظهور الثورة الصناعية ، على حين لم تكن هذه الميزات موجودة لدى الدول الاشتراكية ، وكان أغلبها دول زراعية الى عهد قريب . كذلك قد أدى سباق التسلح القاسي الى توجيه الجزء الأكبر من الموارد المحدودة في الدول الاشتراكية الوليدة الى استثمارات عسكرية غير مجدية من الوجهة الاقتصادية . فلم يعمل نموذج الاقتصاد الاشتراكي بأسلوب المتوقع له نظريا ، بسبب توجيه جانب هام من الاستثمارات الى آلة الحرب . بالإضافة الى ما للاعلام الخارجي من أثر كبير على طموحات أفراد المجتمعات الاشتراكية فسي توجيه أنظارهم ويحولهم لاقتناء الكماليات وتقليد أنماط المعيشة في الغرب .

١١ - ومع ذلك يمكن القول بأن ما يوجد من تناقضات في المجتمعات الاشتراكية لم تكن لتظهر نتيجة للمؤثرات الخارجية فحسب ، ولكنها تتولد أيضا من داخل النظام الاقتصادي الاشتراكي ذاته .

رؤى هذا النظام فى أغلب الأحوال الى فساد الادارة  
وهيمنة بعض كبار الموظفين ، واستغلال النفوذ والتسيب من  
قبل باقى العاملين ، والتحول الى الشكلية فى الانتخابات والى  
الانتاج من أجل الأرقام وليس الكيف ، بالإضافة الى عدم قدرة  
السلطة المركزية على جمع المعلومات الكافية التى تتزايد مع  
تشعب وتعقد النشاط الاقتصادى والاجتماعى وتنوع أنماط  
الاستهلاك الأمر الذى يصعب معه اتخاذ القرار السليم فى  
الوقت المطلوب ، كما يصعب فيه الاستجابة السريعة لأى تغيير  
مطلوب . ومن هنا يوجد من يقول أن هناك حدود للتنمية  
الاقتصادية والاجتماعية لا يمكن أن يتعداها الاقتصاد الاشتراكى ،  
لأنه بطبيعته يتفق مع النموذج الكمى الذى يعتمد على فرض  
التنمية الموسعة وليست الكثيفة السابق الاشارة اليها .

وسط المراجعات والخلافات بدأت منذ بداية الثمانينات دول  
شرق أوروبا محاولة الاتجاه الى النموذج الغربى ، ولكن لم تجد معونة  
فعالة من حكومات الغرب ، ولم تكن قبضة الاتحاد السوفيتى تسمح  
حينئذ بذلك .

ولم يكن الاتحاد السوفيتى ذاته بمنأى عن الوقوع فى هذه السلبية  
والتناقضات فلقد اتجه لمواجهة مشاكل التخفيف الجزئى للقيود الادارية  
الا أنه قد اقترن بذلك إهمال فى ادارة شئون وسياسات الطلب على

المستوى الكلى ، وهدت الفوضى والشلل فى اتخاذ السياسات الاقتصادية وأخيرا نقص المعروض من المواد وقطع الغيار بقطاعات انتاجية أساسية كالنقل والزراعة والنفط والغاز . واقترن تحقيق مستوى قياسى فى انتاج الحبوب من ناحية بتراجع فى خدمات النقل والتخزين ونظام التوزيع على مستوى التجزئة من ناحية أخرى . فتمراجعت معدلات نمو الناتج والاستهلاك والاستثمار الثابت الصافى عبر الفترة ١٩٨٢-١٩٩٠ كذلك تدهورت أوضاع ميزانية الدولة والميزان التجارى عبر نفس الفترة وحدثت تشوهات بالهياكل الاقتصادية والسعرية ، بانفصال بعض بلدان شرق أوروبا المفاجئ عن التعاون والتبادل مع الاتحاد السوفيتى ، وتدهورت القدرة على تقديم المعونات الخارجية . وتوالت الأحداث بسرعة فائقة الى أن أعلن عن تفكك الاتحاد السوفيتى رسميا فى أول شهر يناير ١٩٩٢ ، واتجاه جمهورياته الى اقتصاد السوق .

#### أثر التحولات فى الاتحاد السوفيتى وشرق أوروبا على البلاد النامية :

يصعب - كما سبق القول - حصر الآثار المتوقعة للتحولات فى العالم الاشتراكى ، ومن ثم تحديد انعكاساتها على البلاد النامية . فهذه التغيرات لا زالت جارية ولم تستقر بعد ، ولم تتحدد ملامح العالم فى صورته النهائية بعد . وكذلك فان الآثار متعددة ، وليست فى عزلة عن بعضها البعض ، وقد يتولد عن تفاعلها آثار جديدة قد لا تكن فى الحسبان .

وعصوماً فقد تتعلق الآثار بثلاثة مجالات • المجال الميأسي فيما يختص بالمشاركة الميأسية ، ودور الدولة في النشاط الاقتصادي ، والعلاقات الخارجية بخصوص أسس التعاون الدولي وآلياته والتنظيم الدولي ذاته • والمجال الأمني فيما يخص مضمونه الأشمل في معسده الاقتصادي التقني والبيئي وغيره • والمجال الاقتصادي فيما يختص بإعادة صياغة النظام الدولي الجديد ، ودور آليات السوق في هذا النظام ومتطلباتها بالنسبة لاقتصاديات البلاد النامية • بالإضافة إلى العلاقة بين هذا التقسيم الجديد للعمل وآلياته وبين النزعة نحو التجميع في تكتلات اقتصادية كبرى وموقع البلاد النامية من هذه التكتلات علماً بأن الارتباط متبادل بين تلك المجالات الثلاث •

ونقتصر في العرض التالي على بيان الآثار المتوقعة التي لها انعكاس على عمليات التنمية الاقتصادية في البلاد النامية (\*) : -

١ - وحدة النظم الاقتصادية والاجتماعية في مواجهة الأخطار المشتركة ، وإحلال علاقات التعاون والتكامل محل علاقات الصراع والتصادم ، بالإضافة إلى العمل على تسوية الصراعات الإقليمية بعيداً عن المصالح الأيديولوجية :

ويعتبر هذا انعكاس سياسي ، يترتب على غياب ركن هام قس

(\*) يتم الرجوع في هذا الجزء إلى : معهد التخطيط القومي - المرجع السابق ، ص ٦٢ : ١٤٥ •

الصراعات الاقليمية بين البلاد النامية ، كان يتمثل في القطبية الدولية  
الثنائية ، وفي تغليب الدور الأيديولوجي في الصراع . ولقد استفادت  
العديد من الدول النامية كثيرا مما كان سائدا من حرب باردة بين  
المعسكرين الغربى والشرقى في شكل معونات اقتصادية وعسكرية وتأبيد  
سياسى غير محدود نسبيا ، وأوضح مثل لذلك ما حققته النور الآسيوية  
الأربعة من مكاسب تنمية سبى عرضها . الا أن العديد من الدول النامية  
قد شهدت فى المقابل مجموعة كبيرة من الآثار السلبية ، تمثلت فى  
اغراقها فى حروب محدودة ، واستنزاف مواردها فى التسليح ، واستنزاف  
طاقاتها التنموية فى خدمة الأهداف الاستراتيجية العالمية لأحد القطبين  
فضلا عن فرض - فى كثير من الأحوال - أنظمة سياسية واجتماعية غير  
ديمقراطية ( حكومات عسكرية فى الغالب ) ، تجد سندها فى القوة  
الاستراتيجية الحليفة ، والتدخل الأجنبى لحماية هذه الأنظمة القائمة  
فى حالة اتجاهات تغييرها . فلقد وصلت قوى اجتماعية معينة للحكم فى  
كثير من الدول النامية وخاصة الأفريقية ، ارتبط وصولها بمناخ الحرب  
الباردة ، مما أوجد جو من عدم الاستقرار أو التمزق الداخلى ، مما لا  
يشكل بيئة مواتية لعملية التنمية ، فضلا عما كان يحدث من نهب وتدمير  
للموارد وتهريب لروءوس الأموال .

وعموما فإنه من المتوقع تخفيف حدة التوترات الاقليمية ، وتسهيل  
مهمة تنميتها ، وعدم التدخل فى الصراعات الداخلية للدول ، مما لا

يزيدها اشتعالاً ، بما يؤدى فى الغالب الى نتائج ايجابية فيما يتعلق بالتسمية .

## ٢ - اعادة صياغة اطار تقسيم العمل الدولى :

فى عصر القطبية الثنائية الذى ولى وانتهى بانتهاء المعسكر الشرقى ساد تقسيمان دوليان للعمل ، هما التقسيم الرأسمالى الدولى الذى استوعب كل من الدول الرأسمالية المتقدمة والدول النامية ، والتقسيم الاشتراكى الدولى للعمل الذى احتوى الدول الأعضاء فى منظمة التعاون الاقتصادى المتبادل ( كوميكون ) . ولقد ظلت الصين بمعزل عن التقسيمين مكثفة على نفسها فى الداخل حتى التصف الأول من السبعينات .

وتمخض التقسيمان عن أنماط من التخصص الصناعى للدول الأعضاء وعن تقسيم الثروة والموارد الطبيعية ، وعن اقتصار النظام العالمى الدولى على دول التقسيم الرأسمالى . واستند التقسيم الدولى للعمل الأول على آليات السوق فى التعامل بين أعضائه ، مع سيادة الاحتكارات وهيمنة الشركات دولية النشاط والشركات متعددة الجنسية . أما التقسيم الدولى للعمل الثانى فقد سادته أدوات التخطيط المركزى والتنسيق المباشر بين خطط الانتاج ، وتعطل العمل بآليات السوق فى التعامل مع الاستعاضة عنها بنظام للتقييم وتوزيع المنافع والحساب الاقتصادى ،

يُدمج العوامل الاجتماعية والأيدولوجية والسياسية إلى جانب العوامل الاقتصادية . وحكمت علاقات التبادل بين التقسيمين آليات السوق .

وقبل التوجه إلى شرح ما يتوقع من تقسيم دولي جديد للعمل ، وآثاره على البلاد النامية نذكر أولاً فيما يلي ما يتوقع من عوامل رئيسية محددة لهذا التقسيم :

— ما ورثته كل دولة تاريخياً في تقسيم العمل ، من مستوى معين للنمو الاقتصادي بحكم اختيارات التنمية والاختيارات الاجتماعية للدول وللمجموعات الدول في المرحلة التاريخية السابقة ( والذات من بعد الحرب العالمية الثانية ) . هذه الموارد سوف تترك بصماتها في شكل تقسيم العمل في المستقبل ، بل ستكون أحد محدداته الرئيسية .

— هيكل توزيع الموارد على الصعيد العالمي ( في ضوء تطور المعرفة العلمية السائدة ) سوف يستمر في لعب دور في شكل تقسيم العمل ، ولكن بصورة مختلفة عما ساد في الماضي نظراً لما حدث من تطور في المعرفة العلمية السائدة . فيتم التمييز بين الموارد القابلة للحلالت الخلقى وتلك التي ليست محلاً لذلك حتى الآن . وكذلك التمييز بين الموارد القابلة للتضوب ، والأخرى المتجددة . فضلاً عن التمييز بين الموارد متعددة أوجه الاستخدام المحدود . الخ .



— ملكية ناصية التطور التقني ، وخاصة في القطاعات الحديثة كالطاقة وهندسة الوراثة والمعلوماتية وغيرها سوف تكون أحد أسس تقسيم العمل الدولي في المستقبل المنظور على كل من المستويين الأقليمي والرأسي .

— المشكلات العالمية المتمثلة في اعتبارات البيئة ، ومشكلات الطاقة والغذاء وغيرها سوف تكون أحد محددات تقسيم العمل الدولي .

... انتشار الشركات متعددة الجنسية والشركات دولية النشاط سوف يكسب هذا التقسيم ملامح خاصة ( شأنه شأن التكامل الرأسي في الصناعات ) تتمثل في التداخل في أنماط تقسيم العمل الدولي بين المناطق الاقتصادية وبين الدول وفي داخل كل .

نتنقل الى ما قد يتوقع من تقسيم دولي للعمل ، وهنا نجد العديد من الاجتهادات التي تنقسم الى سيناريوهين رئيسيين ، هما سيناريو التعددية القطبية ، وسيناريو تقسيم العمل في ظل وحدة العالم واندماج الاقتصاد الاشتراكي فيه . ويوجد بلا شك داخل كل من السيناريوهين تنوعات وتفرعات كثيرة .

### أولا : سيناريو القطبية المتعددة :

يقدم هذا السيناريو على تصور العالم مقسما لعدة كتل اقتصادية رئيسية امتدادا الى كل من :

- توصيف المراكز الاقتصادية الرئيسية السائدة حاليا في العالم .
- واتسافا مع التغيرات السياسية والاستراتيجية الحادثة في النظام العالمي القائم على التعددية القطبية كبديل عن القطبية الثنائية .
- واعتمادا على الأزمة التي يمر بها النظام الرأسمالي العالمي وعوامل الضعف الداخلية في الاقتصاد الأمريكي والتي لن تمكن الولايات المتحدة الأمريكية على الانفراد بإدارة وتنظيم الاقتصاد الرأسمالي العالمي .

وطبقا لهذا السيناريو تتشكل ثلاث مراكز رئيسية ، هي المركز الأمريكي ويشمل الولايات المتحدة وكندا وأمريكا الوسطى واللاتينية بقيادة الولايات المتحدة ، والمركز الأوربي ويشمل الجماعة الأوروبية بقيادة ألمانيا الموحدة ، والمركز الآسيوي ويشمل دول شرق وجنوب شرق آسيا بقيادة اليابان . ويوجد من يرى اضافة مراكز جديدة مثل دول الاتحاد السوفيتي السابق ومنغوليا وبعض دول شرق أوروبا .

وتتمثل الانعكاسات الاقتصادية لهذا السيناريو على البلاد النامية

فيما يلي :

١ - أن تكون البلاد النامية مسرحا للصراعات الاقتصادية والسياسية بين الكتل الاقتصادية الكبرى . ومن شأن هذه الصراعات أن تؤدي الى :

- صيغ التنمية في البلاد النامية بطابع التبعية لاحدى الكتل، مستخدمة في ذلك أنماط التكنولوجيا والاستثمارات المباشرة والاندماج في الشركات متعددة الجنسية واندماج الأسواق في أسواق الدولة المركز .

- استنزاف الموارد الطبيعية للدول النامية من خلال عدة آليات ، قد تختلف في الشكل عن الآليات التقليدية ، لكنها تتفق معها في النتيجة . وقد تتمثل الآليات الجديدة في اعطاء السابغ الصناعي التحويلي الأولي عليها من أجل أحداث رفع محدود في الدخول في الدول النامية لتخفيف أثر استنزاف . ويمكن أن يتحقق ذلك من خلال التصنيف المباشر لهذه الدول أو من خلال التكامل الصناعي مع المركز .

- اضعاف إمكانات التكامل بين الدول النامية وبعضها البعض وكذلك اضعاف قدرتها على المساومة الجماعية في تحديد أسعار صادراتها الأولية .

- تشكيل أنماط التنمية وخاصة التنمية الصناعية والزراعية فيها حسب موقع الدول النامية من الكتلة وحسب حجم الموارد

( بما فيها الموارد البشرية ) وحسب رصيدها من التنمية  
الاقتصادية عشية تشكيل النظام الجديد :

— استمرار الدول النامية في تصدير رؤوس الأموال والعقول  
لدول المركز في إطار النهب المنظم للموارد .

— استمرار مشكلة مديونية البلاد النامية مع إعادة تكييفها فسي  
أحد أو في كل العمليات الآتية :

العملية الأولى : توظيف الديون في مزيد من دمج اقتصاد  
الدولة النامية في اقتصاد الدولة المركز عن طريق آلية شراء  
ممتلكات الأصول الانتاجية للمشروعات العامة وتصفية الأصول  
الانتاجية الصناعية ، أو إعادة تشكيلها بما يلائم نمط  
التخصص الجديد المفروض .

العملية الثانية : استخدام أدوات الدين في اخضاع  
الدولة النامية لشروط التبادل والتوزيع الذي يحقق القسط  
الأعظم لصالح الدولة أو الدول الأقوى في التكتل .

العملية الثالثة : استخدام الديون كأداة للحد من  
احتمالات التنمية ، إذ تستنزف القدرة على تعبئة  
المخزونات في سداد أقساط الديون وفوائدها مع استمرار  
اللجوء للدول المتقدمة من أجل المزيد من الديون لمقابلة  
الاحتياجات الجارية أو الاستثمارية أو الأمنية .

العملية الرابعة : توظيف الديون والمفاوضات بشأنها كأداة  
لفرض سياسات اقتصادية خارجية ، ولتعزيز مواقع قوى  
اجتماعية معينة في مقابل اضعاف مواقع قوى اجتماعية أخرى .

٢ - أحداث تغييرات في النظام النقدي والمالي الدولي بما يسوئ  
الى استمرار اتجاه اضعاف هيمنة الولايات المتحدة الأمريكية  
على كل من النظامين المالي العالمي والنقدي العالمي ، وتراجع  
الأهمية النسبية للدولار كغطاء نقدي وحيد في النظام النقدي  
العالمي وفقا لأهمية عملات المراكز القوية الأخرى . ويترب  
على ذلك اما حدوث تغيير هيكلي في بنية المؤسسات النقدية  
الدولية ، أو في ادارتها ونظام التصويت . وقد يتم الأخذ بفكرة  
اصدار عملة عالمية تحدد قيمتها وفقا لسلة عملات الدول ، أو يتم  
العمل بهذه الفكرة دون اصدار هذه العملة .

ولعل أحد الآثار الباشرة على الدول النامية هو العودة الى  
نظام مناطق العملات للدول الرئيسية في المركز كما ساد من قبل  
ايان الاستعمار الكولونيالي . وسوف يكتسب هذا النظام النقدي  
قدرا من الاستقرار قد يكون مفيدا للدول النامية في تحقيق  
استقرار نسبي لأسعار عملاتها . وان كانت العبرة لا تكمن فسي  
الاستقرار ، ولكن عند أي مستوى يتحقق ؟ وهل يحقق الفائدة  
للبلد النامي أم لا ؟

٣ - ويلاحظ عموماً على الآثار الاقتصادية المذكورة أعلاه أنها تفترض أحادية الآثار ، بمعنى أنها تتبع من الدولة المركز ، وأن يكون موقف البلد النامي ليس إلا مجرد ردود أفعال . وأن كان الأمر فيما يتعلق بمختلف البلاد النامية ليس متساو . فهناك فروق في النمو الصناعي والثقل السكاني والغليان الاجتماعي ، والخبرات التاريخية ، وتوفر الثروة ومصادر التراكم ، والخبرات في المساومات الدولية الجماعية . . . الخ . بدون شك فإن لهذه الاختلافات آثار على اختلاف المواقف النسبية المتوقعة لمختلف البلاد النامية في سيناريو تقسيم العمل الدولي .

٤ - وأن كان سيناريو التعددية القطبية لا يخلو من تحقيق ضياعات على الدول النامية شأنها شأن الدول المتقدمة نتيجة عدم الاستفادة من إمكانات السوق العالمية في حالة تحريرها وفي حالة بناء التخصيص على أسس عالمية وليست إقليمية .

٥ - كما أن من شأن هذا السيناريو توسيع الفجوة التنموية بين البلاد النامية التابعة والدول الصناعية المتقدمة في كل من المجموعات الرئيسية نتيجة لكافة الآثار السابق الإشارة إليها .

### ثانيا : السيناريو الاندماجي :

وتعد فكرة السيناريو الاندماجي على فرض زوال السبب الذي قسم النظام العالمي الى تقسيمين اقتصاديين للعمل أحدهما رأسمالي والآخر اشتراكي ، ومن هنا يكون الأمر ميسرا لكي تندمج اقتصاديات الدول المختلفة من أجل تحقيق مصالحها المشتركة . وتتلخص انعكاسات هذا السيناريو على الدول النامية فيما يلي :

#### ١ - جمود نمط التخصص الدولي الجديد :

على الرغم من أن السيناريو يتخطى شكل التخصص وتقسيم العمل التقليدي الذي ساد منذ القرن التاسع عشر وحتى الحرب العالمية الثانية والذي ارتبط بوجود المستعمرات ، إلا أنه يحكم وجود الفجوة التكنولوجية الكبيرة بين الدول النامية والدول المتقدمة ، وتمتلك الأخيرة لخاصية التقدم ، فإن هذا السيناريو يقرر وجود قطاعات وصناعات ومنتجات حكر على الدول المتقدمة وهي قطاعات المعلومات والمعرفة والالكترونيات والاتصالات وهندسة الوراثة والطاقة وما إليها .

يشترط لدخول الدول النامية مجال هذه التخصصات توفر أمور

أهمها :

- كفاية درجة النمو الصناعي والتقني السابقة لتشكيل اطار تقسيم العمل الدولي الجديد .

— قدرة الدول النامية على التجميع في وحدات اقتصادية كبيرة  
وعلى تحقيق التكامل والاندماج فيما بينها .

— درجة ارتباط الدول النامية بالدول المتقدمة ، وهذه تحكمها  
العوامل السياسية والاستراتيجية الأمنية وما إليها من العوامل  
غير الاقتصادية بطبيعتها .

— شكل التعاون الدولي ، خاصة بين الدول المتقدمة ودول العالم  
الثالث في مجالات التمويل والتطور التقني .

نتيجة لمعدلات النمو السريعة في هذه القطاعات ، فيتوقع أن  
يجد التخصص المتوقع هذا لفترة طويلة وأن يستقر عند هذا  
المستوى ، حتى لو تحققت الشروط المشار إليها بشكل جزئي .

ب — انخفاض معدلات تدفق المساعدات للدول النامية :

ويرجع السبب في ذلك الى :

— توجيه الاستثمارات لدول شرق أوروبا بهدف إعادة هيكلتها  
وتطويرها تقنيا ، ولوجود طاقة استيعابية عالية للاستثمارات  
الجديدة بها .

— توجيه دفعة كبيرة من الاستثمارات لرفع معدلات تنمية المناطق  
الأوربية الأقل تقدما قبل تحقيق الوحدة الأوربية .



— احتياجات الثورة العلمية — التكنولوجيا القادمة من الاستثمارات  
لإعادة هيكلة الاقتصاديات الأوروبية والأمريكية ( وخاصة بالنسبة  
لأمريكا الوسطى في إطار الفلك الأمريكي ) .

— تداعيات مشكلة المديونية الحالية وتقليص حجم التدفقات المالية  
للبلاد النامية .

— التغييرات المتوقعة حدوثها في النظام المالي العالمي ، والتوجه  
نحو التوسع في التبادل التجاري بمعدلات أعلى من معدلات تدفق  
رأس المال .

ولقد بدأت هذه الظاهرة حتى قبل بروز التحولات في دول شرق  
أوروبا نتيجة تفاقم مشكلة مديونية الدول النامية ، وتعثر جهودها  
في السداد نتيجة الشروط الصعبة للديون .

#### ح — اتساع حجم التبادل التجاري :

يتوقع أن يودي الاندماج الاقتصادي العالمي ، وتحقيقه ليزوال  
قيود التجارة ، إلى زيادة حجم ونطاق التبادل الدولي ، والاستفادة من  
مزايا التخصص وتقسيم العمل الجديد ، ولا تشذ دول العالم الثالث  
عن هذه القاعدة في عمومياتها .

وسوف يكون لزيادة التبادل الدولي آثارا ايجابية على كفاءة  
العملية الانتاجية في البلاد النامية ، حيث تحقق وفورات الحجم الكبير،

وتتمتع بمزايا التخصص في مجالات صناعية تتخلل عنها الدول المتقدمة  
للدول النامية لاعتبارات بيئية وانخفاض معدلات الربح بها ففى  
الأجل الطويل كالعديد من الصناعات الهندسية ، ولأن آفاق التطور  
التقنى بها محدودة .

ومن شأن زيادة التجارة مع انخفاض تدفق الأموال للبلاد النامية ،  
أن تضيق فجوة العجز بموازين التجارة والمدفوعات للبلاد النامية .  
وان كان هذا التوقع قد لا يتحقق نظرا لما يتوقع كذلك من  
معدلات تبادل دولى فى غير صالح البلاد النامية ، وبالتالي فإن  
تضييق فجوة التبادل التجارى سوف يكون على حساب الرفاء بها .  
فضلا عما يعنيه ذلك من استمرار اتجاهات إعادة توزيع الدخل  
لصالح الدول المتقدمة لما ينطوى عليه النظام الدولى الجديد من  
تخصص وتقسيم دولى متوقع للعمل .

ويتوقف نجاح الدول النامية فى تضييق فجوة العجز فى موازين  
التجارة والمدفوعات على درجة انسجام سياساتها الاقتصادية الكلية  
وسياساتها التجارية الخارجية واستراتيجية وسياسات التصنيع مع  
أداء الاقتصاد العالمى ، وعلى درجة الاعتماد المتبادل فيه وعلى  
مدى النجاح فى تخفيف قيود التجارة فى المستقبل .

### ٣ - النزعة نحو التكتل في كيانات اقتصادية واجتماعية كبيرة :

بدأت تبرز على الصعيد السياسي أشكالاً جديدة لنمو المجتمعات تتعدى حدود الدولة القومية ، بالاتجاه الى الدول القارية أو التكتل متعددة الدولة القومية . فنشهد حالياً الاتجاه الجدى نحو الوحدة الأوربية ، ونحو التكتل بين الولايات المتحدة الأمريكية وكندا والمكسيك ، علاوة على اتجاهات التجمع فى آسيا وأمريكا اللاتينية مثل اتجاهات توحيد الكورتين ، والوحدة اليمنية ، وتعميق اتجاهات التكامل بين دول اتفاقية مونتفيدو فى أمريكا اللاتينية . . . الخ . فلم يعد هناك قيود العوامل الايدولوجية والنظام الاجتماعى والاقتصادى الذى كان مسيطراً فى ظل انقسام العالم الى معسكرين غربي وشرقي . ولقد أصبح الاتجاه الى أعمال آليات السوق فى إدارة الاقتصاديات المختلفة يبرز النظر عن طبيعة الملكية السائدة ( ثقل وزن الملكية العامة أو الخاصة لوسائل الانتاج فيها ) ، فضلاً عن تغير المفاهيم الأمنية ومفهوم الصراع ذاته . كل هذه اعتبارات تيسر الاتجاه نحو الكيانات الأكبر التى تدعو اليها ما تمر به البشرية حالياً من ثورة تقنية ترتبط بالمفاهيم الجديدة لتقسيم العمل الك ولى السابق الاشارة اليها .

فالتطورات التقنية الحديثة تجعل من الصعب أمام الكيانات الاقتصادية الصغيرة ليس فقط استيعاب أحجام الانتاج الاقتصادية الضخمة بحكم محدودية أسواقها ، ولكن أيضاً صعوبة استيعاب الاستثمارات الضخمة والتقنيات المعقدة المرتبطة بها ، ناهيك عن القدرة على

تطويرها . فلقد ارتبطت أحجام الانتاج بأنماط تقسيم عمل وتخصص  
على المستوى الرأسي ، وفي أجزاء من مكونات السلعة ، وليس في سلع  
بذاتها ومنتجات بذاتها كما ساد في القرن التاسع عشر والنصف الأول  
من القرن العشرين . واقترن هذا بنمو الشركات العملاقة الدولية  
ومتعددة الجنسيات ، التي تتعدد وتتكامل وحداتها الموزعة على  
مساحات جغرافية واسعة ( دول عديدة مترامية الأطراف ) ، والتي  
يتصف كل منها بالانتاج الكبير المتطور فنيا ، ويتوزع فيما بينها  
الانتاج بتخصص على مستوى شديد الدقة والتفصيل ، وما ينطق من  
أعباء ضخمة في تطوير البحث والتقنية في إطار نفس الشركة ،  
يمكن أن تتحمل تلك الوحدات الانتاجية في الدول الأطراف فيها .

فالتكامل والتوحد لمجموعات الدول أمر تمليه ضرورات البقاء  
والاستمرار والتطور في عالم سوف تشتد فيه المنافسة بحد ، وتلمب  
فيه الهيمنة على ناصية التطور العلمي والتقني ( الباهظة التكاليف  
الاقتصادية والبشرية التي في حاجة الى تراكمات مصرفية كبيرة وجهود  
جماعية ضخمة ) وتملك قاعدة انتاجية ضخمة وقوية ومتنوعة ومتجددة دورا  
أساسيا في امكانية هذا الاستمرار والتقدم .

وقد يتساءل البعض حول تناقض ما ذكر عن اتجاهات التكامل في  
وحدات كبيرة وما نشهده اليوم من حركات انفصالية تغلب عليها

النزعة القومية ، مثال ما حدث للاتحاد السوفيتي من تفكك ، وما يحدث في بعض دول شرق أوروبا متعددة القوميات والمنطقة العربية وغيرها. ولعل أهم الأمور المفسرة لتلك الحركات الانفصالية هو حالة التخلّف السياسي لدى أصحاب النزعة الانفصالية ، والذي لا يتماشى مع تطور قوى الانتاج بفعل التطورات التقنية الحديثة . ويبرز هذا الأمر في الحالات التي لم يتوفر لديها خبرة الممارسات الديمقراطية أو التي حرمت منها .

وينعكس الاتجاه الى التكتل ( كأحد خصائص النظام الدولي الجديد ) على البلدان النامية في حبسها على العمل كذلك على التوحيد والتكتل من منطلق الاجراءات العالمية التالية :

- مواجهة احتياجات البقاء الاقتصادي فضلا عن الاستمرار والتطور ، وذلك نظرا الى اعتبارات أحجام الانتاج والسوق ، ضخامة الاستثمار ، احتياجات تطوير المعرفة العلمية والتقنية التي لا تستطيع امكانيات الدولة المنفردة الوفاء بها .
- احتياجات توفير المقومات الأساسية للحياة من غذاء ، طاقة وخامات طبيعية تخضع لاتجاهات تنافسية عالمية شديدة .
- الوصول الى الحد الأدنى من المقدرة التساوية على صعيد المنافسة العالمية الشديدة حتى يمكن تحسين شروط التبادل وتعظيم

المنافع ، وكذلك تشكيل الحد الأدنى للمقدرة الأمنية في صيغتها الجديدة .

— الحفاظ على الهوية والشخصية القومية ، والميراث الثقافي مع تطهيره في ظل المعطيات الجديدة ، أمام طوفان أنماط حضارية جديدة يتوقع أن يقلب عليها النمط الغربي ، سوف تبرزها مراكز التعددية القطبية الجديدة والمتوقعة .

#### ٤ — غلبة آليات السوق في التعامل الدولي واتساع استعمالها داخل وحدات المجتمع الدولي :

كانعكاس لتفكك الاتحاد السوفيتي وما تم من تحولات بسدول شرق أوروبا ، سوف يسود استخدام آليات السوق بداخلها ، وفيما بينها وبين مختلف الوحدات الدولية الأخرى ، مما سوف يؤثر على التوازنات السعرية للسلع الاستراتيجية الأساسية على الأقل (مثلان مداخل الطاقة ، المواد الخام الرئيسية الأولية وكثير من السلع الصناعية ، والتقنيات المتطورة) . وترجع هذه التعديلات السعرية لما سوف يحدث من تغير في جانبي العرض والطلب لسلع الفائض والمعجز لدى دول المعسكر الشرقي السابق (دول الكوميكون) ، ولما سوف يترتب على إعادة تقييم كثير من منتجات هذه الدول بالأسعار الحقيقية وحسب قدرتها التنافسية في السوق العالمي . هذا وسوف يلعب

تضحي أسعار عملات هذه الدول دورا في مسألة إعادة التعمير  
هذه .

وينعكس هذا الوضع على الدول النامية فيما يلي :

— زيادة أسعار وارداتها من الدول الاشتراكية زيادة كبيرة عما كان  
يحدد من قبل في اتفاقات التجارة والدفع ، فضلا عن عدم استقرار  
هذه الأسعار . ونظرا الى كون أغلب هذه الواردات من سلع  
رأسمالية ووسيلة ، فانه سوف يؤدي الى زيادة تكلفة التوسع  
الرأسمالي وزيادة أعباء تشغيل الجهاز الانتاجي .

وفي المقابل فان صادرات الدول النامية الى هذه الدول  
سوف تواجه بمنافسة الدول الرأسمالية المتقدمة .

— انضمام الدول الأعضاء السابقين بنظمة الكوميكون في المنظمات  
التقنية الدولية ، مما يعمل على توسيع حجم رأس مال هذه  
المنظمات ، والأثر المباشر لذلك هو اضعاف القوة التصويتية  
للدول النامية ، الا أنه سوف يزيد من امكانات التمويل بشرط الا  
تحظى بالأولوية الأولى فيها دول الكوميكون نفسها .

— زيادة المعرض من السلع الأولية الطبيعية والزراعية نتيجة لدخول  
الدول الأعضاء السابقين في الكوميكون السوق العالمي مما يضعف  
من القوة التساوية للدول النامية .

1. The first part of the report is a general introduction to the subject of the study. It discusses the importance of the study and the objectives of the research. It also provides a brief overview of the methodology used in the study.

2. The second part of the report is a detailed description of the study area. It includes information about the location of the study area, the population of the study area, and the characteristics of the study area. It also discusses the data sources used in the study.

3. The third part of the report is a detailed description of the study results. It includes information about the findings of the study, the conclusions drawn from the findings, and the implications of the findings. It also discusses the limitations of the study and the need for further research.

4. The fourth part of the report is a conclusion and recommendations section. It summarizes the main findings of the study and provides recommendations for future research. It also discusses the implications of the findings for policy and practice.



## الفصل الثامن

### تيسار الاصلاح الاقتصادى

بدأ عند السبعينات - وبالذات خلال الثمانينات - تيار ينتشر فى جميع أنحاء العالم يدعو الى تنفيذ نوع أو آخر مما أطلق عليه سياسة " الاصلاح الاقتصادى " . والغريب أن هذه الدعوة قد انتشرت فى كل الأنماط الاقتصادية وفى كل الدول ذات النظم السياسية المختلفة نامية كانت أو متقدمة ، اشتراكية أو رأسمالية ، عمالية أو ديمقراطية . وقد انتقلت سياسة الاصلاح الاقتصادى بهن تارات العالم من أوروبا الى أمريكا الشمالية وأمريكا اللاتينية وكذلك انتشرت هذه السياسات فى كل آسيا وأفريقيا .

ويعنى المفهوم العام لسياسة الاصلاح الاقتصادى أم اجراءات تتخذها الحكومة تساهم فى تشكيل سلوك النشاط الاقتصادى على أساس آليات السوق الحرة ، ويمكن أن تتراوح هذه الاجراءات من تحرير الأسعار فى قطاع معين والسلعة معينة الى بيع وحدات القطاع العام الى القطاع الخاص أو ما يطلق عليه " الخصخصة " .  
(\*) Privatization .

(\*) تم الرجوع أساساً فى اعداد هذا الفصل الى الدراسة الحديثة :  
محمد ناظم حنفى (دكتور) - الاصلاح الاقتصادى وتحديات التنمية  
بدون ناشر - القاهرة - ١٩٩٢ - ص ١٨٩ : ٢٨٠ .

ويأتى ذكر قضية الإصلاح الاقتصادى هنا لما لها من بعد دولى باعتبارها رباح تغيير وإصلاح تبتاح العالم فى الآونة الحالية ، وتهدف فيما يتعلق بالبلاد النامية الى اصلاح مسار عملياتها التنموية . وبهنا أن نلقى بعض الضوء عليها للتعرف على ما تتصف به من خصائص وأسباب اتباعها ، وما تسعى اليه من أهداف وتستخدمه من أدوات ، وما تستند اليه من منطق بهدف تقييمها أولياً ، فالفترة التى مرت على سياسة الإصلاح الاقتصادى غير كافية لفهم ما حققته من إنجازات فى المجال التنموى ، وبالتالي فإن التقييم السليم من واقع التجارب العملية يكون سابقاً لأنه حالياً .

#### الخصائص المشتركة لسياسة الإصلاح الاقتصادى :

هذا التيار الخاص بالإصلاح الاقتصادى ، رغم أنه قد مر على مختلف قارات ودول العالم ، إلا أنه يشتمل على صفات وخصائص مشتركة يمكن إيجازها فيما يلى :

- ١ - تشتمل سياسة الإصلاح الاقتصادى ( كما سبق القول ) على بعد دولى ، باعتبارها تمثل رباح تغيير وإصلاح يبتاح مختلف أرجاء العالم ، وتتبنها المؤسسات الدولية التى تهتم على عمليات التمويل بهدف الإصلاح والتنمية .

و أخذ البعد الدولى أهميته كذلك من حيث تأثيره على  
ما تحدد به الدولة من حزمة الأهداف التى يراود تحقيقها من  
انتهاج سياسة الإصلاح الاقتصادى • ومن الأهداف ذات  
البعد الدولى ما يلى :

— محاولة التفاعل مع الفرص التجارية الدولية المتاحة ، وذلك فى  
محاولة لازالة العقبات أمام المنافسة الدولية وزيادة كفاءة  
قطاع التجارة •

— محاولة التخفيف من مشاكل الدين الخارجى وضغوط صندوق  
النقد الدولى •

— محاولة التكيف السريع والحاسم للتغيرات فى الأسعار فى  
السوق العالمى مثل أسعار البترول وأسعار سلع التعدين  
وأسعار السلع الغذائية والرسالية •

ولأهمية البعد الدولى يرى البعض أن سياسة الإصلاح  
الاقتصادى ذات بعد دولى أكثر من أنها سياسة تعتمد على  
الظروف المحلية • كما أن هذه السياسة فى رأى المهتمين  
بهذا الموضوع لا تعتبر فقط ذات بعد اقتصادى ولكن تشمل  
أيضا على أبعاد سياسية •

٢ - تؤكد هذه السياسة على اتجاهات ومناهج معينة تشتمل على حزمة من الأدوات التي قد تحتوي على مجموعة من العناصر التالية :

- التخفيف من القيود الحكومية ، التي تعتبر عبة لأداء نفس سبيل التوسع الاقتصادي وزيادة الاستثمار الخاص .
- الحد من الملكية العامة لموامل الإنتاج ، ودفع عملية التخصيص وذلك ببيع وحدات القطاع العام حسب أولويات معينة ويطلق مناسبة ، وتشجيع الملكية الخاصة .
- تحرير الأسعار ، والأخذ في الاعتبار للأسعار العالمية ، وتحسين آليات الأسواق ، وتدعيم سوق المال .
- تحسين مناخ الاستثمار في الدولة ، وعمل الإصلاحات التشريعية والإدارية اللازمة لذلك .

٣ - تحتاج سياسة الإصلاح الاقتصادي ( بأدواتها ومعاييرها المتعددة ) كل عناصر الاقتصاد القومي سواء كانت قطاع عام أو قطاع خاص . وقد استخدمت سياسة الإصلاح الاقتصادي في كثير من الدول لتحقيق عدالة توزيع الموارد المحلية بين قطاعات الاقتصاد القومي .

٤ - برغم تشابه عملية الإصلاح الاقتصادي في خصائص عامة مشتركة ،  
الا أن عقد الثمانينات قد أوضح أنه يوجد أشكال وصور متنوعة  
لمنهج الإصلاح ، مما يعكس اختلافات الدول من حيث النمط  
والتكوين ، كذلك تنوع الأهداف التي تبغيها الدولة من  
سياسة الإصلاح الاقتصادي . فتحاول كل دولة بطريقة أو  
بأخرى تحقيق أهداف الإصلاح الاقتصادي التي تراها مناسبة  
اجتماعيا واقتصاديا وسياسيا ، وكما تراها فعالة لتحقيق أهداف  
التنمية الاجتماعية والاقتصادية .

٥ - معنى الإصلاح الاقتصادي الذي يعتمد على معايير السوق أن  
الدولة لن يكون لها دور فضولي في النشاط الاقتصادي . ومن  
ثم لن تستطيع الدولة في كثير من الأحوال التحكم الكامل المباشر  
في المتغيرات الاقتصادية . ويعني هذا أن الإصلاح الاقتصادي  
يؤدي إلى تحسين ديناميكية الاقتصاد القومي بعيدا عن تدخل  
الدولة ، كما يمكن أن يؤدي إلى بعض النتائج غير المتوقعة .  
لذلك فإن كثيرا من الحكومات تتقدم في سياسة الإصلاح  
الاقتصادي بحذر . حذر يأخذ في الاعتبار الآثار الإيجابية  
لسياسة الإصلاح الاقتصادي ، وفي ذات الوقت يعكس الخوف  
من أن تحول ديناميكية الإصلاح الاقتصادي دون تحكم الدولة  
في المتغيرات الاقتصادية . من ثم قد تحتوي سياسة الإصلاح  
الاقتصادي على تكلفة كبيرة .

٦ - لقد أثبتت تجارب كثير من الدول التي انتهجت سياسة الإصلاح الاقتصادي حسب حزمة أو أخرى من الأدوات الاقتصادية أنه يوجد نقاط للتفاعل والتلاقى والتقاطع بين سياسة الإصلاح الاقتصادي وكثير من المتغيرات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية ومن ثم فإن كل فرصة من فرص النجاح يمكن أن يقابلها احتمالات المخاطرة والفشل .

#### أسباب انتهاج سياسة الإصلاح الاقتصادي :

تبنت كافة حكومات البلاد الرأسمالية الصناعية المتقدمة طوال الفترة الممتدة فيما بين عام ١٩٤٥ وحتى بداية العقد السابع من قرننا الحالي النظرية العامة للكونز ، بأدواتها التحليلية ، وما تفرع عنها من سياسات اقتصادية ، نظراً لأنها كانت تعبر عن مصلحة رأس المال الاحتكاري في هذه الفترة . إلا أن ما يميز العصر التالي لتلك الفترة وحتى الآن هو التمرد على الكينزية ، فكراً وتطبيقاً ، بعد أن فشلت في إيضاح وتفسير الأزمة الهيكلية المستمرة التي يعاني منها الاقتصاد الرأسمالي التي تتمثل فيما يعانيه من كساد تضخم ، وبعد أن فقدت فاعليتها كسياسات اقتصادية في مواجهة هذه الأزمة أو التخفيف منها . هنالك كانت الأرضية تمهد لبروز فكر جديد ، هو فكر مدرسة شيكاغو أو ما يعرف بمصطلح المدرسة النقدية Monetarism .

فقد نجح النقادون في توسيع دائرة أنصارهم على الصعيد الفكري في مجال الدراسات والبحوث ، وعلى الصعيد العالمي حيث تبنت حكومات أقوى الدول الرأسمالية أفكار هذا التيار باعتباره سلاحا لانتشال هذه الدول من براثن الكساد التضخمي . وهنا نشير على وجه الخصوص الى البرنامج الاقتصادي للرئيس الأمريكي ريجان وبرنامج المؤيدة مارجريت تاتشر في بريطانيا ، وفي ألمانيا الغربية وغيرها من دول أوروبا الغربية (x) .

وأهم ما يميز مدرسة النقادين شدة تطرفها " الليبرالية " . فهي تنطلق من أن الحرية هي أساس حياة الفرد والمجتمع ، وأن الضوابط هي الاستثناء ، وأن الرأسمالية كنظام يقوم على الحرية ، كدولة بـأن تصحح أخطائها بنفسها لو استطاع المجتمع حماية الحرية وتحجيم سلطة الدولة الاقتصادية وتدخلها في النشاط الاقتصادي . فيتعيين أن تقتصر على تأدية وظائفها التقليدية ، وبيع المنشآت الانتاجية الحكومية ، وتحجيم قوة نقابات العمال ، والسماح لقوى العرض وانطلب أن تحدد مستويات البطالة والأجور والعمالة ، وانسحاب المجال واسعا ، وبلا قيود أمام نشاط القطاع الخاص من خلال

(x) رمزي زكي (دكتور) - فكر الأزمة : دراسة في أزمة علم الاقتصاد الرأسمالي والفكر التنموي الغربي - مطبوعات مكتبة مدبولي - القاهرة - ١٩٨٧ - ص ١٤٤ ، ٥٠ .

تخفيض الضرائب على الدخل المرتفعة وعلى الثروات . الخ . وتسند هذه المدرسة أهمية ارتكازية للنقود والسياسة النقدية في تفسير سير النظام الرأسمالي ، الى حد تفسير كل ما جرى ويجرى وسيجرى للنظام الرأسمالي من تطورات ومشاكل من خلال التداول النقدي فحسب . وتنسب كافة المشاكل الراهنة للرأسمالية ( التضخم - البطالة والركود - خلل موازين المدفوعات ٢٠٠٠ الخ ) الى مجرد أخطاء السياسة النقدية ، وبالتالي فان الهدف الذي يسعى اليه النظام هو تحقيق الاستقرار النقدي ، وليس التوظيف الكامل كما كان عند كينز . فالتضخم ظاهرة نقدية ، تتمثل في زيادة واضحة في متوسط نصيب الوحدة من الناتج من كمية النقود المتداولة ، وعلاج التضخم هو اصلاح لحال النظام الرأسمالي . والعجز في الموازنة العامة للدولة هو ببساطة مصدر من مصادر الانحراف في عرض النقود (٢) .

وهنا نجد أن أهم الأسباب التي دعت الدول المتقدمة الى انتهاج سياسة الاصلاح الاقتصادي التي ترجع في الأساس الى مدرسة النقديين هو ما واجهته هذه الدول منذ عقد السبعينات من تضخم وركود اقتصادي . هذا وقد حثت كذلك الدول النامية على انتهاج

---

(٢) المرجع السابق - ص ١٥ ، ٥٠ ، ٥٨ .



نفس السياسة . وكسب آخر لبعض الدول في اتباع هذه السياسة هو مواجهة المنافسة في السوق الدولي من الدول حديثة التصنيع ، فضلا عما كانت تعاني منه بعض الدول من عبء الدين الخارجي . ومن الأسباب المحلية لاتباع سياسة الإصلاح الاقتصادي ، نجد عدد من العناصر مثل انخفاض وتدهور كفاءة التدخل الحكومي في النشاط الاقتصادي ، والانحياز السيء للدولة في مجال الانتاج والخدمات ، والعجز المزمن في الموازنة العامة للدولة .

فقد شهدت دول غرب أوروبا ( خاصة بريطانيا وفرنسا ) وكذلك الولايات المتحدة الأمريكية محاولات جادة وخطوات فعالة نحو الخصخصة . وقد جاء جزء كبير منها بالتحويل نحو ملكية العاملين بالشركات والمؤسسات العامة ، فضلا عن انتشار تعاونيات المستثمرين وذلك بدلا من ملكية الدولة ، خاصة وأن لهذه الدول الأوروبية تقاليد قديمة راسخة في نجاح وفعالية تعاونيات المنتجين .

أما بالنسبة للدول الاشتراكية فلقد كان أمر الأخذ بوسائل اقتصاديات السوق معروفا ومتداولاً بين الأوساط الاقتصادية والتخطيطية منذ أوائل الستينات ، سواء بهدف تلبية حاجات المجتمع المتعددة وتخصيص الموارد أو في مجال الإدارة . ولقد بدأت دول شرق أوروبا الاتجاه إلى النموذج الغربي منذ بداية الثمانينات ، ولكن

لم تجد معونة فعالة من حكومات الغرب في ذلك الوقت . وقد تبسنى قطاع كبير من الاقتصاديين الاشتراكيين فكرة تطبيق ما يسمى " بالسوق الاشتراكي " ، وأتفق على أن يكون هذا النظام أحد أدوات الإصلاح الاقتصادي في النظم الاشتراكية .

وتحاول عموم الدول الاشتراكية في شرق ووسط أوروبا وفي آسيا الانتفاع من استخدام معايير وآليات السوق الحر في تخصيص الموارد ، وكذلك الانتفاع من تحرير قطاع التجارة الخارجية ، وزيادة المساهمة في التجارة الدولية ، في حين يظل الاقتصاد القوي معتمدا إلى حد كبير على الملكية العامة لوسائل الإنتاج ، والابقاء على الاتجاه العام للاقتصاد القوي ، بالإضافة إلى الحد من تعيين المديرين على أساس سياسي ، ومحاولة الاعتماد على أدوات الإدارة التجارية والاقتصادية الحديثة ، والتحول التدريجي من مفهوم ومقياس الكفاءة الاجتماعية إلى معايير الكفاءة الاقتصادية والتجارية . كذلك التحول من استخدام مفهوم الانتاجية المتوسطة التي تسود الفكر الاشتراكي إلى الانتاجية الحقيقية التي يعتمد عليها الفكر الرأسمالي . بالإضافة إلى إنهاء دور الأحزاب الشيوعية ، ومحاولة الاعتماد المتزايد على طبقة التكنوقراط أو الفنيين والمهنيين المتخصصين .

ولقد اعتمدت أهم الإصلاحات الاقتصادية في الصين الشعبية على تحرير أسعار السلع الزراعية ، وتشجيع الانتاج الزراعي الخاص

لطبقة المزارعين ، لكن يتكامل الإنتاج مع مخرجات المزارع الحكومية .  
ولقد كانت هذه الخطوة ناجحة الى حد كبير ودفعت الى زيادة  
الإنتاج الزراعى ، وساهمت فى زيادة معدلات النمو الاقتصادى ،  
ولكن لم تتمكن الدولة فى الصين من اجراء عمل مماثل فى القطاع  
الصناعى والقطاع الحضرى .

وفى الاتحاد السوفيتى نجد أن سياسة " البروستوريكا " التى  
وضعها جورباتشوف تركز على المناطق الحضرية وعلى القطاع الصناعى  
وذلك بهدف تحسين أداء المخرج الصناعى الضخم فى الاتحاد  
السوفيتى ، وذلك بالتخلى عن مظاهر الأوامر الادارية ، التى  
تحدد حسب هرم السلطة فى الصناعة السوفيتية ، وإعطاء حرية مناسبة  
للمديرى المشروط للتفاعل بحرية مناسبة لمواجهة الظروف المتغيرة  
فى الاقتصاد المحلى والاقتصاد الدولى . كما نسمى أيضا سياسة  
البروستوريكا الى أن يأخذ الاقتصاد السوفيتى دور متزايد فى  
الاقتصاد الدولى . ولكن يمكن أن تحصل البروستوريكا على اقتناع  
شعبى عام ، اقترنت بالانفتاح السياسى عن طريق " الجلاسنوست " ،  
أو ممارسة الجماهير .

وفىما يتعلق بالدول النامية فليس بخاف ما تعانيه من سوء  
إدارة وتخطيط على المستوى القومى ، وتدنى فى انتاجية القطاع العام  
وعجز فى الميزانية العامة ، وخلل فى الهيكل الإنتاجى ، وتضخم

في المديونية الخارجية ٠٠٠ الخ ، ومن هنا انتقل اليها تيار سياسة  
الاصلاح الاقتصادي كمنفذ لها من عثرتها بفعل عدة مؤثرات . أحد  
هذه المؤثرات ما يتم من اصلاحات في البلاد الاشتراكية . وهنا  
نجد أن سياسة البروسترويكا والجلاسنوست قد ساهمت في اقناع كثير  
من قادة الدول النامية لبنى سياسة الاصلاح الاقتصادي ، الذي  
يعتمد على الحرية الاقتصادية ، واستخدام آليات السوق ، وبيع  
بعض وحدات القطاع العام ، وتشجيع القطاع الخاص ، والحد من  
التدخل الحكومي في النشاط الاقتصادي .

وكذلك قد أثر على البلاد النامية ما حققته دول شرق آسيا  
حديثه التصنيع ( النور الأربعة ) من نجاح كبير في التوجه  
للخارج وتنمية الصادرات الصناعية في ظل إطار تلعب فيه قوى  
السوق دورا هاما . وإن كنا قد أوضحنا من قبل تحفظنا على مدى  
حرية قوى السوق في هذا النموذج التنموي .

هذا ولأزمة مديونية البلاد النامية ، وحاجتها الى تدفق  
التمويل من الخارج دور كبير في اتباع العديد من هذه الدول لسياسة  
الاصلاح الاقتصادي وذلك تحت ضغط وتأثير صندوق النقد الدولي ،  
ولأهمية هذه القضية ، نتناولها بشئ من التفصيل في النقطة التالية .

### دور صندوق النقد الدولي في اتباع سياسة الإصلاح الاقتصادي : (x)

يعتبر أحد المظاهر الأساسية لعقد الثمانينات هو تفجر أزمة المديونية الخارجية للدول النامية ، فلقد أفرطت هذه الدول في الاستدانة بشرط السوق خلال عقد السبعينات ، نظرا لما شهده النظام المالي الدولي خلال ذلك العقد من تراكم الأرصدة النقدية لدى البنوك التجارية الدولية ، وعجز اقتصاديات الدول الصناعية المتقدمة عن استيعابها بسبب بطء معدلات النمو فيها وما يسيطر عليها من ركود مقترن بالتضخم ( تضخم ركودي ) ، مما دفع مؤسسات التمويل الدولية الخاصة إلى التوجه إلى الدول النامية لتصرف فوائض ما لديها من أموال . ومن هنا ظهرت في بداية الثمانينات مشكلة صعوبة تحمل الدول النامية سداد نفقات خدمة هذه القروض ، وواجهت المؤسسات الدائنة صعوبة أو استحالة الحصول على أموالها بعد إعلان أكبر الدول المدينة توقفها الكلي أو الجزئي عن السداد

---

(x) ارجع إلى : حمدي أحمد العناني (دكتور) - تحليل نموذج السياسة الاقتصادية لصندوق النقد الدولي " نموذج بولاك " دراسة تطبيقية على الاقتصاد المصري خلال الفترة ١٩٢٣-١٩٨٦ - المجلة العلمية للبحوث والدراسات التجارية - كلية التجارة وإدارة الأعمال - جامعة حلوان - المجلد ٢ السنة ٣ - العدد الأول سنة ١٩٨٩ - ص ٣٤١ : ٣٧٣ .

ومطالبتها الحكومات الدائنة ومؤسسات التمويل الخاصة بالتخفيف  
من أعباء مديونياتها .

ومن هنا لجأت مؤسسات التمويل الخاصة الى صندوق النقد  
الدولي ، طالبة وساطته في إعادة جدولة الديون وتخفيض الفوائد ،  
وذلك خوفا من الغاء وشطب الديون المستحقة لها . وقد قبل  
الصندوق هذه الوساطة ، وظهر دور جديد له ، بمشاركة فئس  
المفاوضات ليس بسبب ما قدمه أو يقدمه من قروض ، بل بوصفه وسيطا  
وممثلا لمصالح مؤسسات التمويل الدولية الخاصة . وفي نفس الوقت  
اتجه صندوق النقد الدولي عام ١٩٨٤ الى انشاء تسهيل جديد  
يعرف باسم " تسهيل التكيف الهيكلي " ، وهو يمثل الركيزة  
الأساسية التي انطلق منها الصندوق في رسم السياسات الاقتصادية  
للدول المدينة . فقد تم الربط بين الموافقة من جهة على إعادة  
جدولة الديون وتقديم قروض جديدة من تسهيل التكيف الهيكلي  
للدول المدينة أو من أطراف ثنائية أو متعددة خاصة وعامة ، ومن جهة  
أخرى تبني الدولة المدينة لسياسات اقتصادية يرتضيها الصندوق  
وهو ما يعرف " بالمشرطية " .

وتشمل برامج التكيف الهيكلي التي يدعمها صندوق النقد  
الدولي على سلة من التدابير والاجراءات Package of measures  
تعمل من وجهة نظر الصندوق على تحقيق الأهداف التالية :

- القضاء على الاختلال الخارجى ، بمعنى علاج عجز ميزان المدفوعات .
- القضاء على الاختلال الداخلى ، بتحقيق استقرار المستوى العام للأسعار المحلية بالنسبة للأسعار العالمية .
- تحقيق التوازن الكلى والنمو الاقتصادى المتوازن ، بالعمل على التعادل بين الطلب الكلى والعرض الكلى .

ومن الطبيعى أن تختلف مكونات سلة التدابير باختلاف الدولة التى تتقدم بطلب المساعدة ، نظرا لاختلاف الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية من بلد الى آخر ، غير أن هذه الاختلافات فى مكونات هذه السلة لا تخفى التماثل بين البرامج التى يقدمها الصندوق . فالحقيقة أن سياسة الصندوق وتوجيهاته تقوم على فرضية موحدة واضحة مؤداها أن الاختلال الداخلى والاختلال الخارجى فى البلدان النامية ناتج عن الاختلال بين عرض النقود والطلب عليها فى هذه البلدان . لذا كان هدف احتواء التضخم أو تخفيضه ، هدفا عاما لجميع البرامج التى أقرت حتى الآن . ولتحقيق هذا الهدف شملت معظم البرامج تخفيضا فى معدل نمو الائتمان المحلى الاجمالى ، بالإضافة الى اجراء قدر من اعادة الهيكلة فى تكوين الائتمان المحلى ، بحيث يزيد الائتمان المحلى الخاص ، ويقل الائتمان المحلى الحكومى .

ومن الواضح أن ما ينطلق منه الصندوق من فكر هو ما يمثل بالضبط الفكر السائد حاليا في الدول الرأسمالية الصناعية المتقدمة من سيطرة المدرسة النقدية السابق الإشارة إليها ، وهو ما تنتهجه تلك الدول المتقدمة فيما تتبعه داخليا من سياسات للإصلاح الاقتصادي فيها .

فانطلاقا من فكر المدرسة النقدية ، يرى الصندوق أن إصلاح الخلل في ميزان المدفوعات وبالتالي خفض المديونية لا يتطلب سوى تحقيق التعامل بين التوسع في الائتمان المحلي والطلب على النقود ، وبالتالي تنقسم التدابير التي يوصى بها الصندوق الى :

— تدابير قصيرة الأجل وتشمل وضع القيود على الائتمان المحلي ، خفض المعجز في الموازنة العامة ، تجميد الأجور ، ورفع (تحريك) الأسعار .

— تدابير طويلة الأجل بهدف تحقيق النمو والاستقرار الاقتصادي وتشمل الحد من الإدارة الحكومية للاقتصاد القومي ، وتحريم التجارة الخارجية ، مما يتطلب تحرير المعاملات في التجارة السلعية والنقد الأجنبي ورأس المال وتخفيض سعر الصرف ، وتحريم الأسواق المالية ، ورفع أثمان الخدمات الحكومية ، ورفع أسعار الفائدة .



١. التدابير التي تتطرق أساساً من فكر المدرسة النقدية تتسم  
بالمعديد من أوجه النقص فيما يتعلق بالتطبيق على البلاد النامية  
للمعديد من الأسباب التالية :

١ - ليس فائض الطلب المحلي هو العامل الوحيد الذي يؤدي إلى  
الاختلال الخارجي للدول النامية ، فاللتطورات الاقتصادية في  
السمعيات والشحنات توضح بما لا يدع مجالاً للشك أن  
اتساع الاختلال الخارجي وزيادة المديونية الخارجية ناتج عن  
عوامل خارجية كثيرة منها : التدهور المستمر في معدلات تبادل  
تجارتها الخارجية ، تصاعد التدابير الحماائية في الدول المتقدمة  
منذ بداية السبعينات (٢) ، ما تتبعه الولايات المتحدة  
الأمريكية من سياسة نقدية تخفض من قيمة الدولار الأمريكي ،  
هروب رأس المال الخاص من البلاد النامية إلى البلاد المتقدمة ،  
ارتفاع أسعار الفائدة وتطور شروط الاقتراض إلى الأصعب ،  
فرض الدول المتقدمة ضرائبها على دخل مواطنيها حتى ولو

---

(٢) قدرت إحدى دراسات الائتلاف أن الزيادة في قيمة صادرات الدول  
النامية الناتجة عن رفع القيود الحماائية في دول منظمة التعاون  
الاقتصادي والتنمية وحدها تعادل ٢٤ مليار دولار سنوياً ، وأن  
تخفيف القيود الحماائية كقيل بزيادة الصادرات بما يعادل ٦ مليار  
دولار سنوياً ، المرجع السابق ، ص ٣٤٩ .

تحقق خارج أراضيها، بما لا يشجعهم على الاستثمار في  
الخارج ، بينما تفرض كثير من الدول النامية ضرائب الدخل  
على ما يتحقق من دخل فقط داخل حدودها الإقليمية بمسا  
يخلق الدافع لرؤوس الأموال للتدفق الى خارج البلدان  
النامية .

٢ - ان كان يفترض الصندوق أن اخضاع الاقتصاد القومي لآلية  
السوق يؤدي الى رفع الكفاءة الاقتصادية للمشروعات ، وتطوير  
زيادة الصادرات ، وزيادة تدفق الاستثمارات الأجنبية ،  
وانخفاض الواردات ، فان هذا قد ينطلق في الأساس على  
البلاد المتقدمة . أما البلاد المتخلفة فالعديد منها فيها  
الكثير من التشوهات التي قد تحول دون تحقيق الآثار الايجابية  
التي يفترض الصندوق تحقيقها من وراء حرية آليات السوق ،  
كما تفيد التجارب التاريخية للدول النامية أن ما وجد فيها  
من هياكل انتاجية مشوهة ، كان من نتائج تطبيق نظام السوق  
الحرية . وعليه فان اعطاء دور أكبر لقوى السوق ، يحتمل  
على هدم الاتجاهات نحو تحقيق الاستقلال الاقتصادي  
والاعتماد على الذات من ناحية ، كما يؤدي الى مزيد من  
الارتباط بالسوق العالمي التي تسيطر عليه الاحتكارات  
العالمية ( من ناحية أخرى ) . فما يكون صالحا للاقتصاد

المتقدم ، لا ينطبق بالضرورة على الاقتصاد المتخلف ، كما أن هناك تفاوت كبير فيما يمكن اتباعه من إطلاق لحرية السوق من بلد متخلف إلى آخر ، فالأمر يحتاج إلى ترشيد بما لا يضر بما تحقق في العديد من البلاد النامية من انجازات تنمية خلال العقود القليلة الأخيرة .

٣ - يقر الصندوق أن أحد الأسباب الأساسية للاختلال الخارجى هو عجز الموازنة العامة ومعالجة هذا المعجز من خلال سياسات نقدية والائتمانية توسعية ، وما يترتب على ذلك من زيادة في الأسعار ونفقات الانتاج المحلية ، ما يضعف المركز التنافسى للصادرات . ومن هذا المنطلق فإن تدابير إعادة التوازن للموازنة العامة تشكل عسرا أساسيا في برامج التكيف التى يدعمها الصندوق .

والصندوق لا يحذ تدابير زيادة الموارد من خلال الضرائب ، بحجة أنها يمكن أن تضر بالحافز على الاستثمار ، وما يترتب على ذلك من آثار غير مواتية على معدلات التنمية الاقتصادية . ولهذا فإن خفض الانفاق الحكومى يمثل عسرا هاما من التدابير التى يأخذ بها الصندوق ، والتى تنصب على خفض الانفاق العام الاجتماعى ( الدعم المباشر وغير المباشر ) ، ورفق أثمان الخدمات التى تقدمها الحكومة

بحجة تحميل المستهلك النفقة الحقيقية لتقديم هذه الخدمات ،  
وخفض حجم العمالة الحكومية وتجميد مستويات الأجور ،  
بالإضافة الى سعى الصندوق في أحوال كثيرة الى وضع قيود  
حول الانفاق الاستثمارى بحجة ضعف انتاجيته أو وجود أولويات  
أخرى في الموازنة .

الا أنه قد يترتب على هذه التدابير التي تهدف الى  
خفض الطلب المحلي ، خفض معدلات استغلال الطاقات  
الانتاجية المتاحة ، ومن ثم انخفاض كل من الناتج القومي  
والادخار المحلي . فلقد أوضح تحليل آثار برامج التكيف على  
بعض دول أمريكا اللاتينية ، أن تقييد الانفاق الاستهلاكى لم  
يغد التوسع الاستثمارى بل أدى الى خفض معدلات استغلال  
طاقات الانتاجية .

كما لخص البعض أضرار تطبيق تدابير خفض الموازنة  
عمامة في تدهور الدخل الحقيقي للطبقات الفقيرة وارتفاع  
معدلات البطالة ، وما يترتب عليها من عدم الاستقرار  
السياسى ، وأن الطبقة الحاكمة وحدها هي التي يمكن أن  
تقبل تدابير الصندوق .

يرى الصندوق الغاء القيود عن أسعار الفائدة المحلية ،  
بالمساح لقوى السوق أن تلعب دورا أكبر في تحديدها ، مما

يعمل على رفع معدلات الفائدة ، فوشجع ذلك على زيادة المدخرات ، نظرا لحمايتها من انخفاض القوة الشرائية لوحدة النقد المحلية . وهذا بدون شك أثر ايجابي ، ولكن قد يترتب عليه ارتفاع معدلات الفائدة الى مستويات عالية يستحيل على الاستثمارات تحقيق عائد يعطيها ، مما يعمل على توجه الاستثمارات الى قطاع الخدمات من أجل تحقيق عائد سريع مرتفع . وقد اوضحت تجربة بعض دول أمريكا اللاتينية الآثار السلبية لرفع سعر الفائدة على المشروعات الصناعية بارتفاع نفقة الاقتراض وانخفاض المخزون السلعي ، وبالتالي انخفاض الطلب على انتاج المشروعات المحلية الأخرى . وفي نفس الوقت أدت الزيادة في نفقات التمويل الى ارتفاع الأثمان وانخفاض الطلب ، وعليه فقد ظهرت في هذه البلاد ظاهرة التضخم الركودي .

هـ - يأخذ الصندوق بضرورة تخفيض قيمة العملة المحلية (تخفيض سعر الصرف) بفرض تحسين حالة ميزان المدفوعات ، بالتقليل من الواردات وزيادة الصادرات وان كان هذا الأمر مناسب لطروف البلاد المتقدمة فإنه ليس في صالح غالبية البلاد النامية لما يترتب على ارتفاع أثمان الواردات من ارتفاع الأسعار المحلية ، وبالتالي زيادة نفقة الانتاج وضعف القدرة

التنافسية لقطاع التصدير • هذا بالإضافة الى عدم تمتع  
هياكل الانتاج في الدول النامية بالمرونة العالية ، وكذلك  
عدم تمتع الطلب على صادرات هذه البلاد بالمرونة المرتفعة  
فضلا عن تراخي اتجاهات الطلب في الأسواق العالمية على  
الصادرات التقليدية للدول النامية •

وفي النهاية يمكن القول بأن تقييم النتائج النهائية لسياسة  
الاصلاح الاقتصادي فيما يتعلق بالبلاد النامية لا يزال في الميزان •  
وأنة من المعترف به أن هناك تكاليف اجتماعية لعملية الاصلاح  
والتححر الاقتصادي ، تتمثل في ظهور اتجاهات انكماشية تعمل على  
انخفاض معدلات التشغيل ونفشي البطالة وانخفاض مستويات  
الاستهلاك • ويكون التأثير الأكبر في ذلك على ذوي الدخل  
المحدودة نظرا لارتفاع معدل البطالة وارتفاع الأسعار ، والغالب  
جانب كبير من الدعم • ومن هنا نجد أنه قد يقترن الاصلاح  
الاقتصادي ببرنامج لمساعدة الطبقات محدودة الدخل • وان كان  
هذا الاعتراف بالسلبات الجانبية لسياسة الاصلاح الاقتصادي لا  
يمنع من القول أصلا أنه من الخطأ اتباع نفس السياسات  
الاقتصادية التي تتبعها البلاد الرأسمالية المتقدمة ، خاصة أنها  
لا تزال محل شك حتى في أمر صلاحيتها للبلاد المتقدمة • فليس  
بالسياسات النقدية المقترنة بالتححر الاقتصادي لوحد ، يمكن

اصلاح ما تعانيه البلاد النامية من أزمة في التنمية • صحيح أن  
هناك انخفاض وتدهور في كثافة التدخل الحكومي في النشاط  
الاقتصادي ، وأن هناك انجاز سيء للدولة في مجال الانتاج  
والخدمات ، وأن هناك عجز مزمن في الموازنة العامة للدولة  
علاوة على العجز في ميزان المدفوعات وأزمة المديونية الخارجية ،  
إلا أن مواجهة هذه السلبيات لا تتطلب تدابير قصيرة الأجل  
فحسب ، بل لا بد وأن تقترن في الأساس بتدابير تنموية طويلة  
الأجل •





## الفصل التاسع

### دروس مستفادة في التنمية

نختتم دراستنا للتنمية الاقتصادية بمجموعة من التوجيهات العامة التي يمكن استخلاصها مما ورد في الفصول السابقة من معرفة لظاهرة التخلف ثم لعملية التنمية من الناحية الفكرية النظرية ومن الناحية التطبيقية العملية بما استعرضناه من نماذج للنمو والتنمية . نسميها تناولناه أخيراً من بعض الأبعاد المستجدة على ساحة النظام الاقتصادي العالمي وآثارها على أزمة التنمية .

يتلخص هذه التوجيهات أو الدروس المستفادة فيما يلي :

- ١ - التنمية الاقتصادية ( أو النمو الاقتصادي ) هي في الحقيقة عملية الأخرى نسيج مجتمعي تتشابك فيه كافة جهود العوامل الحضرية والتاريخية والاقتصادية والاجتماعية والسياسية للبلد في ضوء سياق تاريخي محدد (٢) بمعنى أن لكل تجربة من تجارب النمو أو التنمية ظروفها الخاصة التي قد تختلف في الغالب ظروف أي بلد آخر يريد أن يستنسخها أو يعمد تكرارها . فما مرت به الدول الرأسمالية المتقدمة من ظروف نمو خلال النصف

---

(٢) معهد التخطيط القومي - بحوث التنمية في الدول الآسيوية حديثة التصنيع ، مرجع سابق الاشارة اليه ، ص ١٩٣ .

الأخير من القرن الثامن عشر أو خلال القرن التاسع عشر  
تتصف بالخصوصية التاريخية التي يستحيل تكرارها . كما أن  
تجارب النور الآسيوية الأربعة التي حدثت تحت ظروف صراع  
اقتصادي ماخن ، وعالم يشوه التوتر والحرب الهاردة بين  
قطبين يقومان على أيديولوجيتين متنافرتين ، وتحت ظروف  
محلية شديدة الخصوصية ، تتصف كذلك بأنها فريدة في تميزها .  
هذا وإن كان غير ممكنا تكرار تجارب النمو أو التنمية فأنه  
من الممكن مع ذلك التعلم مما تتطوى عليه تلك التجارب من  
دروس عديدة مفيدة يمكن الاستفادة منها .

٢ - طريق التنمية ليس بالقصير أو السهل . فلقد سبق نبط النسيو  
الغربي تراكم رأسمالي أولى لمدة قرون من قبل . وبني النمو  
بما حدث من استنزاف لموارد العديد من المستعمرات .  
وما اقترن بالنمو من استغلال ( للعديد من العقود ) لطبقة  
العمال الصناعيين . ومن رغبة جامحة من جانب الرأسماليين  
لتحقيق أعلى مستويات التراكم الرأسمالي حتى وإن كان  
على حساب استهلاكهم . وما حدث من تخصيص وتجهيز  
دولي للتمويل أدى إلى استمرار استنزاف البلاد النامية . وقد  
اقترن ذلك بالعديد من الملهيات والتضحيات الأخرى .

كما أنه رغم الخصومية الزائدة لتجوية تنمية النور الآسيوية  
الأربعة فلم تقتصر على مسيرة ثلاثة أو أربعة عقود من الزمان  
كما قد يتصور البعض ، فلقد سبقها تمهيد لعدة عقود سابقة ،  
كما أوضحنا في تجوية تايران . هذا وقد اعتلت هذه التجربة  
على العديد من صور التضحية ، بما حدث من استنزاف جانب  
حسام من الفائض الزراعي لصالح التنمية ، وتدنى مستوى  
الاستهلاك والحرمان من كثير من الحقوق السياسية ، ومصادم  
المشاركة في الحكم والخضوع للهيمنة الأمريكية ( في تايران ) ، هذا  
بالإضافة إلى التقتير والثابرة والعمل الجاد من جانب السكان .  
فمن الواجب أن نعي أنه لا توجد تنمية بدون تضحيات أو ألام  
كما أنه لا يوجد طريق مختصر للتنمية .

٢ - تتطلب التنمية الاقتصادية تراكمات وأساليب نهضة لفترات زمنية  
ليست بالقصيرة ، وترتبط هذه النقطة بالنقطة السابقة الخاصة  
بطول ومعمية طرق التنمية وتضمنه العديد من التضحيات  
ونها . التضحيات التمهيلية ، والتي تأتي على حساب مستويات  
الاستهلاك لفترات ليست بالقصيرة (سواء لفتات معينة مسن  
الشعب كالبزارمين في حالة سحب جانب كبير من الفائض  
الزراعي ، أو العمال المناهين في حالة المحافظة طسسى  
مستويات منخفضة للأجور ) أو سواء لشعوب البلاد الأخرى عن

طريق الصور المتعددة لاستنزاف ثرواتها وجانب من دخولها .

وتفيد تجربة أكثر الدول تنمعا برعاية الرأسمالية العالمية  
أن السبب الرئيسي لاجتذاب رأس المال الأجنبي هو الربح وضمان  
الحصول عليه وذلك فسي المرتبة الأولى والأخيرة . فالبلد الذي  
ينفتح على الخارج ، ويقدم العديد من المزايا لنشاط رأس المال  
الأجنبي ، لا يكون قادرا مع ذلك على جذب الاستثمارات الأجنبية إلا  
بالقدر الذي يكون فيه متوسط معدل الربح داخل البلد المستهدف  
أعلى من نظيره في البلاد الأخرى . وعندما تتغير الظروف وينخفض  
هذا المتوسط عن المتوسط العالمي أو عن الشيل في بلاد أخرى  
سرعان ما يخرج رأس المال الأجنبي متوجها إلى تلك المناطق  
الأخرى . والسبب هنا أن ينخفض على البلد الاستفادة من نشاط  
رأس المال الأجنبي أثناء وجوده فيها ، في خلق طاقات إنتاجية  
مجدية ، وبناء قدرة تكنولوجية محلية ، وتدريب محلي للعمالة ، وأن  
لا يقتصر دوره على اقتناص بعض المكاسب السريعة ، واختصار  
الاقتصاد المحلي قبل تركه والانتقال إلى مكان آخر ، كما يحدث في  
المادة .

كما أن الاعتماد الكبير والمتزايد لمعظم البلاد النامية على  
القروض الخارجية غير البقترن بنمو متصاعد للمصادرات الصناعية قد  
أوقعها في أزمة الديونية . طما بأن تيسر فرص التوسع في

المصادر الصناعية لم يكن لاحتياج تاريخها الا لعدد محدود من الدول النامية . انتضت المعالج المشتركة بينها . وبين السدول الرأسالية الصناعية المتقدمة أن تقوم بدور في هذا الشأن . وعلى الرغم من زوال الاستقطاب الثاني ، فإن الأمر مستقبلا مرسوم بطبيعة موقع البلد النامي ضمن إطار التخصص والتقسيم الدولي الجديد للعمل الذي سوف يقترب بالتمددية القطبية ، وما سوف يتكون من كتلات اقتصادية كبيرة .

هذا وإن كان قليل من البلاد النامية قد تنجح في الانضمام بتدفق المساعدات المالية لأسباب استراتيجية ارتبطت بالاستقطاب الثاني ، فإنه من المتوقع انخفاض معدلات تدفق المساعدات مستقبلا للبلاد النامية ، الا اذا اتخذت خطوات ايجابية من جانب الدول الصناعية المتقدمة ، لتقديم المساعدات في إطار الحفاظ على البيئة . ما سوف يكون له أثر ايجابي على التنمية في البلاد محل هذه المساعدات .

وعموما فإن الأمر يستلزم الاعتماد أساسا على النفس في توفير متطلبات التنمية من التراكمات الرأسالية . بما يدعو الى ضرورة البحث عن التدابير اللازمة لزيادة المدخرات المحلية ، وخلق المناخ الملائم للحد من هروب رؤوس الأموال الوطنية ، وقد يصلح هنا بعض ما ذكر من تدابير سياسة الإصلاح الاقتصادي لظروف بعض الدول .

٤ - لا يوجد طريق وحيد أو روضة نمطية للتنمية ، وقد تمر مسيرة التنمية بمراحل مختلفة من حيث سيطرة نوعيات متفاوتة من السياسات من مرحلة الى أخرى . فمثل هذا محكوم بظروف التنمية في البلد المعنى ، من حيث وفرة الموارد فيه كـمـا ونوعا ، وحجم سوقه المحلي ، ودرجة تطوره ، والملازمات التاريخية التي تمر فيها مسيرته التنمية ، والبنـاخ الدولي الذي يعايشه ، وما يتوفر له من فرص لدخول الأسواق المالية ، وغير ذلك من الاعتبارات . ويتوقف نجاح التنمية على القدرة على الأخذ بأنسب السياسات لكل مرحلة من مراحل التنمية ، والمرونة في سرعة تغيير السياسات بما يناسب متطلبات كل مرحلة جديدة .

والمثال الواضح هنا ما اتبعته تايلوان من تطويع سياستي تصنيع بدائل الواردات والتصنيع الموجه للتصدير في آن واحد ، ولكن بنسب تختلف من مرحلة الى أخرى من مراحل التطور الاقتصادي . وقد كانت البداية التخطيطية بتطوير الزراعة والأخذ جنباً الى جانب سياسة تصنيع بدائل الواردات من السلع الصناعية الخفيفة فتتمة الزراعة تتيح الفرصة لتحويل جانب من الفائض الزراعي لتجهل التصنيع ، كما أن زيادة الدخل الزراعي يوسع السوق المحلي للسلع الصناعية البديلة للواردات . والبدء بتصنيع بدائل الواردات

يلبي احتياجات السوق المحلي ، ويؤدي إلى اكتساب الخبرات والمهارات التصنيعية والتعامل مع التقنيات الصناعية ، بما يعمل على بناء الأساس الذي تقوم عليه من بعد الصناعات التصديرية . فلم يكن من السور القفز مباشرة إلى مرحلة التصنيع الموجب ، للتصدير ولكنه تم في تايوان بعد فترة من الزمن تحددت بحجم وكية الموارد المحلية وحجم السوق الداخلي . فقلة الموارد المحلية وصغر السوق الداخلي يعجل من مرحلة التصنيع الموجب للتصدير ، يخط عن أسواق خارجية لاستهباب الزيادة في الانتاج ، وتوفيرا للنقد الأجنبي اللزم لتنطية نفقات الموارد المطلوب استيرادها . وهنا نجد أن التوقيت المناسب لتنمية الصادرات قد أتقذ تايوان من الوقوع في فخ المديونية الخاصة . وما حدث من تنميه لصناعات التصدير خلق سوق محلي للتوجه في المرحلة التالية إلى صناعات بدائل الواردات من السلع الوسيطة والرأسمالية . وهكذا تلاقت عمليات الدعم المتبادل بين سياى تصنيع بدائسل الواردات والتصنيع الموجب للتصدير ، وقد اقترن كل هذا بنمو معتدل لقطاع الزراعة .

وهنا ندرك تميز تجربة تايوان على ما حدث في معظم تجارب التنمية بالبلد النامية من تحيز مطلق لتنمية قطاع الصناعة ، تم على حساب اهمال أو الاقلال من تنمية قطاع الزراعة ، الذي لم يشهد

علاوة على ذلك ( في كثير من الحالات ) تنمية يعتمد بها سابقا  
على التنمية الصناعية ، تفقد بالتالي تلك البلاد التعاضد المتبادل  
لعمليات التنمية بين قطاع الزراعة والصناعة . هذا فضلا على تجدد  
العديد من البلاد النامية عند مرحلة تصنيع بدائل الواردات نظرا  
لما اقترن بها من توسع وطول زمني في اجراءات الحماية ، أفدها  
الحافز على التطوير اللازم لتنمية منطقتي التصدير . وان كان مع  
ذلك من الجدير القول أنه لولا امكانيات التصدير غير العاقبة الى  
الدول الرأسمالية المتقدمة الذي أتاحت للنمو الآسيوية الأربعة  
ما كان من الممكن لتجربتهم أن تشهد ما حققته من نجاح .  
وقد أدت النزعة الحماية لدى الدول الرأسمالية المتقدمة خلال  
السنوات الأخيرة الى خلق مصاعب اقتصادية للنمو الآسيوية الأربعة  
وهنا نجد أن مستقبل عمليات النمو يرتبط بآفاق التصدير الخارجي .

وعلى ذلك نجد أن الفكر التنموي الجديد يميل الى التوجه  
الموجه للداخل لمواجهة الاحتياجات الأساسية ، بأن تتولد تنمية  
ذاتية لدم واستمرار عملية التنمية حيث يسمح نمط التنمية باتساع  
توزيع ثمارها . مما يرمي في نفس الوقت الى توسيع السوق  
الداخلي ، فعمل بالتالي على التوسع في حجم الانتاج . وهكذا يتولد  
دعم متبادل فيما بين كل من زيادة حجم الانتاج وتوسيع حجم السوق  
المحلي . وان كان هذا لا يمنع من التصنيع لتنمية الصادرات .



الا أنه يكون هنا بقدر الحاجة الى الاستيراد وذلك للحد من الزحف  
في مركز الديون الخارجية ، علما بأن الحاجة الى الاستيراد طبقا  
لهذا التوجه تكون محدودة لحد ما .

وقد يكون هذا التوجه الأساس لمسار التنمية مبررا كذلك من  
منطلق ما أضحى من وضع متدنى قد تحتله العديد من البلاد  
النامية فيما هو متوقع من تقسيم دولي للعمل مستقبلا . حيث يتوقع  
تعا لميناريو القطبية التعددية ان تصبح التنمية في البلاد النامية  
بمطابع التنمية لاحدى الكتل ، مما يحمل على استمرار استنزاف الموارد  
ورؤوس الأموال وتوسيع الفجوة التنموية بين البلاد النامية النامية  
والدول الصناعية المتقدمة . وليس يخاف أن في استمرار التنمية  
استمرار وتعميق للتخلف .

وان كما لا بد أن ندرك مع ذلك ما يوجد من تفاوت كبير  
بين البلاد النامية في الظروف الداخلية والتالى ما يمكن أن يواجهه  
كل منها من ظروف خارجية طبقا لأوضاع ما يتوقع من الطار  
مستقبلي لتقسيم العمل الدوليين مختلف البلاد ، ومن هنا نعيد  
ونكرر ما سبق ذكره بأنه لا يوجد طريق وحيد أو روضة نمطية  
للتنمية لما سبق ذكره من مبررات في هذا الشأن .

• لا جدوى من تنمية لا تعمل على القضاء على ظاهرة الفقر •  
وهنا نجد أن الفكر التنموي الجديد يطالب باتباع أنماط  
استثمار وإنتاج تسمح بالتنوع العادل لثمار التنمية • وتعطي  
تجربة تايوان مثالا طيبا من حيث إمكانية تحقيق كل من  
المدالة والنمو الاقتصادي السريع بالتركيز على الصناعات ذات  
الكثافة العالية في استخدام عنصر العمل • ونشر توزيع  
الصناعات جغرافيا بحيث يتوطن الكثير منها في المدن  
الصغيرة والريف • فضلا على العناية بنشر التعليم السدي  
يسمح بفتح فرص الحراك الاجتماعي الماعد • ولا يغوتسا  
أن تذكر هنا كذلك ما تم من اصلاح زراعي • عمل طيسى  
اعادة توزيع الثروة وعدم تركزها في أيدي قليلة • علاوة على  
انتزاع جانب من الفائض الزراعي وتحويله لتمويل الصناعة •  
وحيث نجحت تايوان في الجمع بين النمو السريع ومدالة  
التنوع فان النموذج المبرهنلى قد فشل في هذا الأمر وذلك  
للاعتقاد الخاطي • بأن قضية التنوع تحل أليا من خلال  
النمو • وقد تولد هذا الاعتقاد الخاطي • نتيجة الفكر التنموي  
التقليدي الذي ساد طوال الفترة منذ نهاية الحرب العالمية  
الثانية حتى قرب نهاية عقد الستينات • بما نادى به من أولوية  
النمو على المدالة الاجتماعية انساقا من تجربة النمو

الرأسمالي . وقد وقعت في شرك هذا الفكر معظم تجارب  
التنمية التي اتبعتها البلاد النامية .

٦ - يمثل الاختيار التكنولوجي المناسب لكل مرحلة من مراحل  
التنمية أحد مقومات نجاح عمليات التنمية الاقتصادية . وهنسا  
نجد أن تجربة النمو الفسوي قد اعتمدت في النصف الثاني  
من القرن الثامن عشر على التصنيع القائم على السبق التكنولوجي  
واعتمدت خلال القرن التاسع عشر على التصنيع القائم على التجديد  
والابتكار ، مما أدى الى تميزها ببطانات انتاجية كبيرة أقل تكلفة  
وأعلى جودة ، فاستطاعت أن تنمو سرهما على حساب ما كان  
يوجد من انتاج بأساليب بدائية في غيرها من الدول . مكسحة  
أسواق البلاد التي خضعت للتخلف نتيجة لهذه التسمية .  
التكنولوجية .

أما تجربة ( اليابان ) والبلاد حديثة التصنيع - وخير  
مثال لها تايران - فقد اعتمدت على التصنيع بالتعلم . أي  
القائم على نقل التكنولوجيا المناسب لكل مرحلة من مراحل  
سيرتها التنموية . فاعتمد النقل هنا على الاختيار المناسب  
الفترة بالتكيف مع الظروف المحلية المتغيرة لظروف بلندن  
منشأ التكنولوجيا . وقد انعكس ذلك على ارتفاع المنفق على  
البحث العلمي والتطور التكنولوجي . ومن هنا نجد أن

تركيزها في البداية كان على الصناعات والأساليب التكنولوجية  
التي تتمتع بارتفاع الكثافة العمالية ، ومن بعد ذلك وُجدت  
الثابتة التكنولوجية ، حيث اقترنت الصناعات والأساليب  
السابقة بصناعات وأساليب مرتفعة الكثافة الرأسمالية ، وأخيرا  
اتجهت تايوان مع ركود الأسواق الخارجية واعتداد المنافسة  
الدولية ، وارتفاع درجة تقدمها الصناعي والمالي إلى  
الصناعات كثيفة التكنولوجيا والمهارة .

هذا التدرج الذي يناسب مراحل تطور المسيرة  
التنمية قد افقدته عمليات التنمية التي اتبعتها غالبية البلاد  
النامية الأخرى التي تأثرت بالفكر التنموي التقليدي ، والتي  
أخذت بالتالي التصنيع كوسيلة للحاق بدول العالم الصناعي  
المتقدم ، ولتحديث ما تستخدمه من وسائل إنتاج طبقا لآخر  
ما وصل إليه التطبيق العلمي من تكنولوجيا متقدمة ، مستندة  
على منطق أنها بذلك تعمل على رفع الانتاجية ، وبالتالي  
معدلات نمو الناتج القومي ، المعيار الرئيسي المستخدم  
لقياس انجاز التنمية . وفي كل هذا تناست معظم البلاد  
النامية ظروفها المحلية المغايرة كلية لظروف البلاد المتقدمة .

٧ - هناك ضرورة للتعاون والتكامل بين البلاد النامية من أجل الحصول مستقبلا على موقع أفضل في نطاق تقسيم العمل الدولي . فموا . ساد السيناريو الأول أو الثاني السابق الإشارة اليهم ، فان وضع البلاد النامية سوف يكون متدنس بالنسبة للبلاد المتقدمة ، ومحل لاستغلالها ، ولن يخرجها من هذا الوضع الا التعاون مع بعضها البعض . فلقد بدأت من الستات البارزة للنظام الدولي الجديد بروز النزعة نحو التجميع في وحدات اقتصادية وسياسية كبيرة ، وذلك نتيجة لما ارتبط بالثورة التقنية من مفاهيم جديدة لتقسيم العمل الدولي للموارد والأمن ومن ظواهر التدويل . وهكذا فلفقد جعل التطور الكبير في قوى الانتاج من الصعب أمام الكيانات الاقتصادية الصغيرة ليس فقط استيعاب أحجام الانتاج الاقتصادية الضخمة بحكم أسواقها ، ولكن أيضا صعوبة استيعاب الاستثمارات الضخمة والتقنيات المعقدة المرتبطة بها ، ناهيك عن القدرة على تطويرها . فعالم القدر عالم التنافس بين كيانات كبيرة ، ومن هنا تتجه الدولة المعاصرة نحو التكامل والتوحد والاعتماد المتبادل على النفس .

وهنا نجد أن مصير النمو في أي بلد صغيرا كان أم متوسطا - حتى في البلاد التي حققت قسطا زخيرا في الماضي

ففى هذا المجال - يجد صعوبات واضحة فى الآونة الراهنة  
( فى ظل التدهول المتعاطم للنشاط الاقتصادى و بروز ظاهرة  
الكتل الاقتصادية الاقليمية الكبرى ) . وحيث أن استمرار  
النمو يستلزم البحث عن كتلة أو تكتل للارتباط به . ولكن  
حتى يكون الانتماء للتكتل من موقع متكافئ . يستلزم الأمر  
أن يكون البلد قد اجتاز مرحلة التخلف ، وحقق قدرا لا  
يأس به من بناء قدراته الانتاجية . أما عندما يحدث  
الانطواء فى التكتل ( أو الانخراط عموما فى تقسيم العمل  
الدولى الجديد ) من موقع ضعيف يكون المصير المنتظر  
هو المزيد من التخلف والتبعية والاستغلال (٥) . وهنا تبدو  
أهمية الاعتبار الجماعى على النخس لمجموعات البلاد النامية ،  
كما نادى بها الفكر التنموى الجديد .

٨ - سبق الحديث عن وفرة الموارد البادية وأهميتها ، ووضيف  
هنا ونقول أنه مهما كانت هذه الموارد البادية كثيرة إلا أنها  
لا تغنى عن توفير القومات المؤسسية والبشرية والاستقرار  
الاقتصادى والسياسى وحسن اختيار السياسات والجديفة فى  
تنفيذها . فالمال رغم أهميته وضرورته لا يصنع تنمية مهما

---

(٥) المرجع السابق - ص ١٥٠ .

تدقق بفخزارة . فمن المهم أن يجب على الاناء المناسب المعتمد  
لاستقباله وحسن استخدامه في إطار مؤسسي ملائم للتنمية (تشمل  
في تايوان في الإصلاح الزراعي ، وتحويل الفائض الزراعي وسيطرة  
الدولة على المشروعات الهامة . . الخ ) ، وإطار بشري مبدرب  
مهتم بالبحث العلمي والتكنولوجيا ، وبناف اقتصادى مستقر . (تشمل  
في تايوان على شكل سياسات صارمة لمكافحة التضخم ، وأسعار  
فائدة حقيقية مشجعة على الادخار) وظروف سياسية مستقرة . . الخ .

فيمثل الاستقرار النقدي والمالى والميسى المناخ المناسب  
للتنمية . ويستند هذا بوضوح من تجربة النور الآسوية الأربعينية .  
فقد كان بوضع سياسات مالية وقندية مضبطة فضل عدم وقبر  
هذه التجربة في فتح التضخم واختلال التوازن الداخلى . وقد  
يكون بهما يسود حاليا من تطهيق لبعض أدوات الإصلاح الاقتصادى  
في البلاد النامية دور في تحقيق شئ من الانجاز الطيب في هذا  
الشأن . وان كان من المتوقع أن تتفاوت النتائج من بلد الى  
آخر .

ولا يغوتنا هنا أن نشير الى ما سوف يسود من استقرار ميسى  
كنتيجة لانتها القطبية الثنائية . فمن المتوقع أن تنخفض حدة  
التوترات الاقليمية ، وتهمر مهمة تسويتها . فلقد انتهى عصر  
التدخل الأيدولوجى فيما بين الدول ، وفيما بين الطوائف داخل

الدولة الواحدة ، بما كان يعمل على فرض قوى اجتماعية معينة للسيطرة على الحكم ، وما يقتزن بها من أذئاب من أهل الثقة يتحكمون في الصالح المحلية على حساب أهل الخبرة ، وعلى حساب الصالح الاقتصادية للبلد .

٩ - مطلوب دور ايجابي للدولة في عمليات التنمية الاقتصادية . وهذا الأمر لا يتعلق بالعوامل الأيديولوجية ، فلقد انقضى هذا العصر ، ولكن يرجع الى احتياجات التنمية ، التي تتطلب في مراحلها الأولى جرعة عالية من تدخل الدولة ، لأن عمليات التنمية لا تسنم هنا مع الاستسلام لآليات السوق وهيكل الأسعار التي تشكلت تاريخيا في إطار التخلف . وكفى أن نشير هنا الى تجربة النور الآسيوية الأرمية ، والتي يفترض أنها تمت في إطار من الرأسمالية وظلة آليات السوق ، الا أن ذلك لم يحول دون تدخل الدولة بسدور لا يهتبان به في الحياة الاقتصادية . فلم يقتصر هذا الدور على التوجيه غير المباشر ورسم السياسات العامة التي تهئ المناخ الملائم للتنمية ، بل تعدت ذلك الى التدخل المباشر بالوسائل الادارية والكمية في الأسواق من أجل اعادة تشكيل هيكل الأسعار لصالح التنمية ، ومن أجل أقامة المشروعات الانتاجية في إطار القطاع العام وبناء شبكة



البنية الأساسية ، ومن أجل تحويل قدر هام من الفائض الزراعي لتمويل التنمية ، وامتدت أنشطة الحكومة واشتملت وضع سياسات مالية وفقدية والتدخل في مجال الاستيراد والتصدير والنفد الأجنبي بما يخدم التصنيع الموجه للتصدير والاعتناء بالتعليم والبحث العلمي وخلق قدرات تكنولوجية محلية .

هذا الدور الذي يتعين أن تقوم به الدولة في الحياة الاقتصادية لا يستقيم الا بوجود تخطيط قومي يجعل تدخل الحكومة في الحياة الاقتصادية على أساس من الرشد والمعرفة الكلية للموارد والاحتياجات ، وهنا يجب التعلم من الايجابيات والسلبيات التي واجهت وتواجه التخطيط الاقتصادي في مختلف التجارب السابقة ، بحيث لا يتحول التخطيط الى قيد بيروقراطي يبرق عمليات التنمية .

هذا ومع استمرار عمليات التنمية ، وانتقال الاقتصاد القوي الى المراحل التالية التي يكون قد اكتسب فيها القدرة على الانطلاق ، فانه من اللازم أن تتناقص وسائل التدخل الحكومي المباشر ودرجة التوجيه المركزي لمعالج أفساح مجال أوسع لقوى السوق التي أعيد تشكيلها - مع عمليات التنمية - بما يتلاءم مع التنمية ، وليس بالضرورة بما يتلاءم مع هيكل الأسعار العالمية . وهنا يجب في نفس الوقت أن يتطور التخطيط

الاقتصادى بحيث يسمح بدرجات أكبر من اللامركزية . ولعل  
تجارب سياسة الإصلاح الاقتصادى وما سوف تسفر عنه من  
نجاحات أو فشل فى مجالات معينة تحت ظروف معينة سوف  
تكون مفيدة فى هذا الشأن .

١٠ - تعتبر المشاركة السياسية والديمقراطية من الأمور الهيكلية  
لبنية صالحة للتنمية . وهنا تشير تجارب العديد من البلاد  
النامية الى تمتد عمليات تنميتها ليس الا نتيجة لسيطرة  
أشكال من الهيمنة السياسية والقبلية والعسكرية . حيث  
تقترب هذه الأشكال بانتشار للبيروقراطية والشللية والفساد  
الادارى وظلمة المحسوبيات . وكانعكاس طبيعي لهذا الفساد  
تضطر الكفاءات العلمية والفنية الى الهروب وترك بلادها  
وهى فى أشد الحاجة الى علمها وخبراتها .

كما يستفاد مما حدث من تحولات فى دول شرق أوروبا  
ومن تفكك الاتحاد السوفيتى وانهار النظام الاشتراكى فى  
أولى وأهم معاقله . أنه من الصعب الوصول الى التنمية  
الحقيقية المستقرة فى غياب المشاركة والديمقراطية . فهيمنة  
الحزب الواحد وفرض القوانين التى تحد من حرية الرأى  
العام والصحافة والنقابات وغيرها . كل هذه الأمور تخلق  
ظروف معوقة للتنمية . بما قد لا يؤدى الى تعظيم عائدها

واستقرارها ، وقد يصل الأمر الى حد عدم ضمان استمرارها .

وعلى تيدو علامة وجهة نظر الفكر التيموي الحديث في أهمية وضرة المشاركة الشعبية كأحد القومات اللازمة لدم وانجاح عمليات التنمية الاقتصادية في البلاد النامية . ومن البيند هنا أن تشير الى ما حققته تاوان من نجاح في مسيرتها التنموية رغم غياب المشاركة والديمقراطية . ولعل السبب في قبول الشعب لذلك هو خطر الصين الشعبية والحاجة الى البناء الاقتصادي من أجل البقاء . فلقد تحققت الوحدة الوطنية رغم عدم وجود الديمقراطية نتيجة لوجسود الخطر الخارجي . وأن كان هذا لم يمنع الشعب من المطالبة في السنوات الأخيرة بحقه المسلوب من الديمقراطية والمشاركة السياسية .

١١ - التنمية هي أفضل وسيلة لتنظيم الأسرة والحد من نمو السكان . فلقد قدمت تجربة كوريا هذا الدرس الهام . وذلك لما يقترن بالتنمية من ارتفاع في مستوى الدخل وارتفاع في الحالة التعليمية والخصائص الأخرى للسكان . وكذلك لدخول أعداد كبيرة من النساء في سوق العمل . فكل هذه الأمور ترتبت على التقدم في مسيرة التنمية وكان من

نتيجتها انخفاض معدلات نمو السكان . (٣)  
ولا يفوتنا أن نقول أن هذه الظاهرة قد سبق استخلاصها  
من قبل من رافع تجربة النمو النوى .

(٣) المرجع السابق - ص ٧٨ ، ٣٠٣ .